



**Capitalisation des bonnes pratiques et des leçons apprises  
dans la mise en œuvre du Triple Nexus par les membres du  
FONGIM**

Septembre 2024



@nrc

## TABLE DES MATIERES

01

Resumé Executif

02

Introduction

03

Méthodologie

04

Résultats

05

Conclusions

06

Recommandations et  
Actions

07

Annexes

## LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1: Liste des acteurs enquêtés

Tableau 2: Échantillon des focus groupe de discussion

Tableau 3: Comparaison entre le double nexus et le triple nexus

# LISTE DES ABREVIATIONS, ACRONYMES ET SIGLES

- ACTED:** Agence d'Aide à la coopération technique et au développement
- CAD:** Comité d'aide au développement
- CEDEAO:** Communauté Economique des États de l'Afrique de l'Ouest
- CISP:** Comitato Interzionale per lo Sviluppo dei Popoli ou Comité International pour le Développement des Peuples en français
- CISV:** Children's International Summer Villages
- FONGIM :** Forum des ONG Internationales au Mali
- GANE:** Groupe armé non-étatique
- HDP:** Humanitaire-Développement-Paix
- IMC:** International Medical Corps
- MZC:** Femmes en Zone de conflit
- OCDE:** Organisation de coopération et de développement économiques
- OCHA:** Bureau de la Coordination des Affaires Humanitaires
- ONG** Organisation Non Gouvernementale
- ONGI:** Organisation Non Gouvernementale Internationale
- ONGN:** Organisation Non Gouvernementale Nationale
- ONU:** Organisation des Nations-Unies
- OXFAM :** Oxford Committee for Relief Famine
- PDI:** Populations Déplacées Internes
- PNUD:** Programme des Nations-Unies pour le Développement
- PTF:** Partenaires Techniques et Financiers
- STAIT:** Senior Trans- formative Agenda Implementation Team
- UEMOA:** Union Economique et Monétaire Ouest Africaine
- UNFPA:** Fonds des Nations Unies pour la population



# RESUME EXECUTIF

Le concept de « Nexus humanitaire-développement-paix » ne date pas d'aujourd'hui. Il porte sur le travail à déployer pour s'attaquer de manière cohérente à la vulnérabilité des personnes avant, pendant et après les crises. Il remet en cause le statu quo du système d'aide, surchargé et sans réelle coordination entre les projets de développement et les interventions humanitaires, et donc incapable de répondre efficacement aux besoins des personnes les plus vulnérables.

Toutefois, et contrairement à ce qui se faisait, le dialogue sur le Nexus va au-delà d'une approche programmatique ou conceptuelle. Il a trait aux changements structurels en cours dans l'ensemble du système d'aide, qui transforment la manière dont l'aide est planifiée et financée. Ces changements auront de profondes répercussions sur les actions d'aide que nous faisons, la manière dont nous le faisons et les personnes avec lesquelles nous le faisons. A titre d'exemple, les Nations unies et la Banque mondiale ont mis en place la nouvelle façon de travailler (New Way of Working, NWoW) pour déployer l'approche Nexus. De plus, l'Organisation de coopération et développement économique (OCDE) a fait du nexus une priorité, et les membres du Comité d'assistance au développement (CAD) montrent des signes de changement dans la manière dont ils financent les programmes. Cela est en outre d'une grande actualité pour le « Grand Bargain » et la réforme du système des Nations unies pour le développement.

Toutes les agences des Nations Unies et de nombreux bailleurs et ONG multi-mandatées soutiennent l'approche. Les vastes changements opérés dans le système et, dans une certaine mesure, dans la manière dont les bailleurs fournissent des financements, indiquent que le cadre nexus est plus susceptible que les initiatives précédentes d'avoir un impact sur la manière dont l'aide est coordonnée, financée et fournie.



L'accent placé sur une approche plus cohérente offre de nombreuses opportunités. Le fait de répondre aux besoins immédiats, tout en veillant à des investissements à plus long terme pour s'attaquer aux causes systémiques des conflits et de la vulnérabilité, est plus susceptible de réduire l'impact des pressions ou des chocs cycliques ou récurrents et de soutenir la paix, indispensable pour promouvoir un développement durable. De la même manière, l'accent placé sur le leadership local et le développement de systèmes nationaux et locaux pour fournir des services sociaux essentiels de manière redevable offre l'opportunité d'interventions plus durables, appropriées et transformatives.

En termes de bonnes pratiques et d'innovations issues des entretiens semi structurés avec les ONGI, il en ressort entre autres : la formulation des résultats collectifs, la mise en place du Groupe de Travail Solution Durable, la consultation des acteurs humanitaires par les acteurs de développement, l'utilisation des liens de partenariat et de collaboration entre acteurs, le partenariat par projet et programmes avec les ONG nationales, l'évaluation participative des besoins, la participation des acteurs locaux dans la définition des priorités des politiques et des programmes, dans la mise en œuvre et dans l'évaluation, la participation des Personnes Déplacées Internes (PDI) dans les groupements, l'adoption d'une approche de programmation sûre et le principe de ne pas nuire, l'équilibre du temps, des ressources et du genre, la prise en compte des aspects culturels et la mesure des résultats.

Toutefois, parallèlement à ces bonnes pratiques, les organisations humanitaires et développementales doivent être conscientes des défis potentiels. Parmi ceux-ci, ressort notamment un manque de consensus et de leadership sur la mise en œuvre du triple nexus, le fait qu'une coordination plus étroite avec les acteurs du développement et de la consolidation de la paix risque de politiser l'aide humanitaire et de compromettre la neutralité de ses acteurs, l'absence d'un langage commun en ce qui concerne la composante de la paix dans la pratique, la non-flexibilité des bailleurs de fond sur l'utilisation des fonds, l'incohérence des échéanciers de financement avec une approche collaborative et à long terme ainsi que le défi d'assurer la fonction de suivi et évaluation dans des contextes sécuritaires difficiles.

L'analyse documentaire menée a permis également de mettre en lumière les défis et opportunités suivants liés à la mise en œuvre du Triple Nexus. Les principaux défis identifiés sont les suivants :

**Ressources financières limitées** : Les ONG soulignent le manque de financement dédié à la mise en œuvre du Triple Nexus. Cette situation restreint leur capacité à mettre en place des programmes et des initiatives concrètes.

**Nécessité de renforcement des capacités** : Les ONG reconnaissent la nécessité de renforcer leurs compétences pour une mise en œuvre efficace du Triple Nexus. Cela implique le développement de compétences en analyse des conflits, en programmation multisectorielle et en suivi et évaluation.

**Coordination insuffisante** : Les ONG insistent sur la nécessité d'une meilleure coordination entre les acteurs impliqués dans la mise en œuvre du Triple Nexus. Cela inclut le gouvernement, les bailleurs de fonds, les organisations internationales et les communautés locales et ONG nationales.

Quant aux opportunités, il s'agit de :

**L'engagement du gouvernement** : Le gouvernement du Mali a exprimé son soutien au Triple Nexus. Cela offre une opportunité pour les ONG de travailler en étroite collaboration avec les autorités nationales pour mettre en œuvre cette approche.

**La forte mobilisation des acteurs locaux** : Les ONG reconnaissent le rôle crucial des acteurs locaux dans la mise en œuvre du Triple Nexus. Elles s'engagent à renforcer leur collaboration avec les communautés locales pour garantir une approche inclusive et participative.

Pour faire face à ses défis, plusieurs recommandations ont été formulées par les différents acteurs lors de la collecte :

### A l'attention des ONG/ Agences onusiennes

1. Investir dans la création d'une équipe Nexus dotée des ressources et du mandat nécessaires pour garantir une coordination efficace ;
2. Renforcer les capacités pour permettre aux ONG de mieux cerner la question ;
3. Protéger l'espace humanitaire ;
4. Faire un plaidoyer dans l'allocation des ressources ;
5. Mettre en place des équipes au sein des organisations qui se concentrent spécifiquement sur la coordination et la mise en œuvre du Nexus HDP ;
6. Établir des structures et des processus formels pour la collaboration entre les organisations impliquées dans le Nexus HDP ;
7. Améliorer la coordination avec plus de partage d'information sur les projets et programmes de chaque organisation ;

### A l'attention des bailleurs

1. Assurer le respect de la charte internationale de partenariat en incluant le leadership local dans le cahier des charges des organisations internationales ;
2. Faire des appels à proposition spécifiquement nexus HDP ;
3. Renforcer la cohérence des mécanismes de financement de l'aide humanitaire, du développement et de la consolidation de la paix dans l'esprit de surmonter les silos internes de la coopération bilatérale et multilatérale ;
4. Garantir des financements structurants pour la mise en œuvre des stratégies et mécanismes nationaux propices à l'opérationnalisation du nexus HDP ;
5. Accroître les financements prévisibles, souples et pluriannuels soutenus par un renforcement des outils de gestion adaptative ;

6. Renforcer au niveau des mécanismes de financement ;
7. Investir dans la participation active des OSC et les institutions locales à travers une coordination de qualité sur le nexus HDP ;

### A l'attention des autorités

1. Favoriser une meilleure connaissance et compréhension de l'approche nexus ;
2. Inciter l'opérationnalisation du nexus HDP au niveau organisationnel ;
3. Prendre en compte les besoins urgents et sur le long terme, des populations touchées, en particulier celles marginalisées ;
4. Développer avec l'appui des PTF une base de données interactive qui présente en temps réel un aperçu des interventions humanitaires, de développement et de consolidation de la paix menées par le gouvernement et ses PTF avec une forte implication des collectivités locales
5. Investir davantage dans la déconcentration et la décentralisation pour assurer le financement et la fonctionnalité des mécanismes de coordination aux niveaux régional, provincial et communal et renforcer le lead des services déconcentrés et décentralisés de l'État au niveau des clusters.

# INTRODUCTION

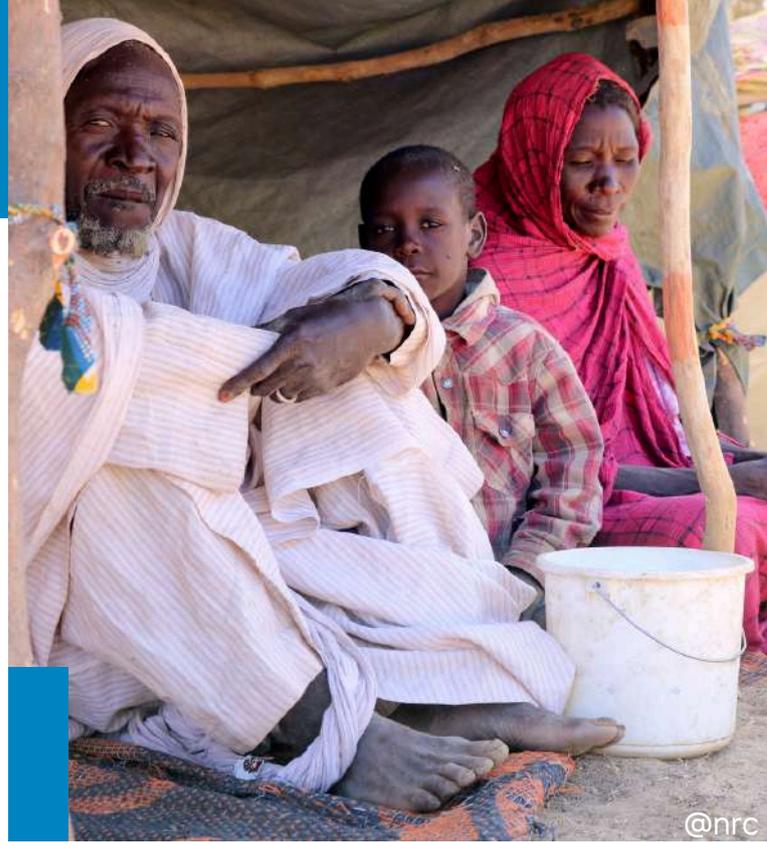
## 2.1. CONTEXTE ET JUSTIFICATIONS

Le Mali, pays sahélien enclavé, est confronté à une crise multidimensionnelle complexe. Cette crise a entraîné plusieurs déplacements de populations, tout particulièrement dans les régions du nord et du centre du pays.

La persistance de l'insécurité déclenche d'importants mouvements de population, contribuant ainsi à augmenter les besoins humanitaires dans tous les secteurs : le Plan de Réponse Humanitaire de 2024 estime que 7,1 millions de personnes au Mali seront en besoin d'assistance, dont 23% des femmes et 54% des enfants. [1] 391 9619 personnes sont en situation de déplacement interne forcées et nécessitent une assistance d'urgence et un appui aux moyens de subsistance.

Entre avril et septembre 2023, un total 9 410 PDI sont retournées dans leur cercle d'origine. Le cumul de la population retournée depuis 2013 est estimé à 785 725 personnes.

Les résultats de l'analyse du Cadre Harmonisé de novembre 2023 présente une dégradation de la situation alimentaire dans le nord, le nord-est et une partie du centre du pays. Ainsi pour 2024, notamment en période de soudure, 1 372 224 personnes seront en insécurité alimentaire aiguë dont 54 921 personnes en urgence alimentaire et 1 317 303 personnes en crise alimentaire. On note également qu'environ plus de 4 millions de personnes seront en phase sous pression, ce qui signifie que ces personnes seront obligées de dégrader leurs moyens d'existence pour couvrir leurs besoins alimentaires.



Concernant la nutrition, il est estimé que 3,3 millions de personnes dans le besoin d'une réponse nutritionnelle d'urgence (dont 2,4 millions d'enfants de moins de 5 ans et 908 865 femmes enceintes et allaitantes). Parmi ces personnes durement affectées par la crise en cours dans le pays, 1,2 millions d'enfants de moins de 5 ans et 74,683 femmes enceintes et allaitantes souffriront de malnutrition aiguë en 2024[1].

Le rapport mensuel du Cluster Education sur la fonctionnalité des écoles du mois d'octobre 2023 renseigne que 1 777 écoles restent fermées, dont 1 608 en raison de l'insécurité, touchant un total de 482 400 enfants et 9 648 enseignants. Les régions les plus touchées, comptant plus de 100 écoles fermées, sont Douentza, Bandiagara, Mopti, Ségou, Ménaka, Tombouctou, Gao et la ville de Tenenkou, représentant 15 académies d'Enseignement (AE) sur 26 au niveau national.

[1] HRNP Nutrition Mali HPC 2024

1] Plan de réponse humanitaire 2024, OCHA

Cette situation, aggravée par la persistance des conflits armés, a eu pour conséquence le déplacement de 391 961 personnes dont 57% sont des femmes et des filles, 66% des enfants et 3% ont plus de 60 ans.[1]

S'accompagnant de divers scénarios de conflits (violences interethniques envenimées par le manque de ressources, mouvements sécessionnistes dans le nord du Mali, exactions terroristes s'appuyant sur les autres conflits et le vide laissé par la faiblesse de l'autorité étatique), la crise prolongée a exacerbé les besoins humanitaires et a freiné les perspectives de développement. Le concept du triple Nexus réunissant les domaines de l'humanitaire, du développement et de la paix émerge comme un catalyseur potentiel pour une action plus cohérente et efficace. Dans ce contexte dynamique, les ONG internationales, nationales/ locales, ainsi que les populations, les acteurs étatiques et les groupes armés jouent un rôle central.

Face à cette situation, l'approche Triple Nexus, qui vise à renforcer la cohérence et l'efficacité des interventions humanitaires, de développement et de paix, est apparue comme une réponse prometteuse. Depuis 2017, divers acteurs, tant nationaux qu'internationaux, ont mis en œuvre des initiatives et projets relevant du Triple Nexus au Mali.

Malgré l'engouement pour l'approche Nexus, ces efforts sont souvent passés inaperçus et ont été difficilement traduits par une mise en œuvre opérationnelle concrète et/ ou portés à la connaissance de la plupart des acteurs. Il existe encore un manque de connaissances et de partage d'expériences sur les bonnes pratiques et des leçons apprises.

C'est dans ce contexte que la présente capitalisation a été proposée par le Forum des ONG Internationales au Mali (FONGIM) afin d'effectuer une recherche sur les expériences des ONGI ayant mis en œuvre le (Triple) Nexus afin de tirer les leçons apprises et les bonnes pratiques au Mali. L'exercice devrait montrer les bonnes pratiques globales pour inspirer les activités des ONG au Mali. Cet exercice de capitalisation sera mis à la disposition de la communauté humanitaire et de développement.

[1] Matrice de Déplacements des Populations (DMT) de la Direction National du Développement Social (DNDS) et l'Organisation internationale pour les migrants (OIM).

## 2.2. OBJECTIF DE L'ÉTUDE

### 2.2.1. But:

Le but de cette recherche était de fournir une documentation pertinente aux acteurs de l'humanitaire et du développement membres du FONGIM en vue de favoriser la synergie d'action et permettre une mise en œuvre efficace du (triple) Nexus au Mali. La recherche vise aussi à analyser le concept Nexus (double et triple), la mise en œuvre de la dimension (triple) Nexus selon l'évolution du contexte de 2019 à nos jours au Mali, les risques et avantages pour une meilleure participation des communautés/personnes au changement, les défis et bonnes pratiques des ONG en la matière.

### 2.2.2. Objectifs Spécifiques

De manière spécifique, il s'agissait de :

- Cartographier les différentes bonnes pratiques et leçons apprises de mise en œuvre du triple Nexus dans des projets/programmes conduits par les membres du FONGIM dans différentes régions du Mali ;
- Identifier les différentes études, recherches et tous les autres documents produits par les membres pouvant guider la mise en œuvre du triple Nexus et faire ressortir les recommandations clés de ces études ;
- Proposer une analyse des défis et solutions dans la mise en œuvre du triple Nexus.
- Documenter les changements de politiques et les changements de situation mettant en exergue l'approche triple Nexus ;
- Identifier les bonnes pratiques et les bons exemples accessibles aux acteurs humanitaires, de développement et de paix ;
- Proposer des recommandations concrètes à l'intention des ONG, des décideurs locaux et centraux et des bailleurs en vue d'améliorer la coordination des réponses et des financements dans le cadre du triple Nexus ;
- Animer un atelier sur le concept Nexus et faire la restitution de la recherche sur le Nexus.

C'est dans ce contexte que la présente capitalisation a été proposée par le Forum des ONG Internationales au Mali (FONGIM) afin d'effectuer une recherche sur les expériences des ONGI ayant mis en œuvre le (Triple) Nexus afin de tirer les leçons apprises et les bonnes pratiques au Mali. L'exercice devrait montrer les bonnes pratiques globales pour inspirer les activités des ONG au Mali. Cet exercice de capitalisation sera mis à la disposition de la communauté humanitaire et de développement.

### 2.2.2. Résultats attendus de la recherche

L'étude cherche à apporter une compréhension la plus holistique des acteurs humanitaires et de développement, de leurs réponses et de leurs interactions réelles dans la mise en œuvre sur le terrain. Sur cette base, il était attendu des chercheurs et des membres concernés :

1-D'identifier :

- Les besoins, gaps et approches à mettre en place dans les interventions pour le triple Nexus ;
- Les acteurs et les bailleurs humanitaires et de développement ainsi que leurs réponses mises en œuvre dans la zone, leur impact et leur niveau d'adéquation aux besoins & gaps ;
- Les pratiques de triple Nexus existantes afin de réaliser une comparaison avec le double Nexus en termes d'impact et d'adéquation de la réponse ;
- Les coordinations existantes et fonctionnalité effective entre les acteurs humanitaires et de développement ;
- Les leçons apprises et bonnes pratiques pour guider les acteurs humanitaires et de développement ;

2- De fournir une clarification conceptuelle au regard du cadre d'intervention global adopté par les Nations Unies, tout en tenant compte des expériences des différents acteurs au Mali et dans la sous-région pour rendre ce cadre plus opérationnel et facilement saisissable ;

3- De mettre en exergue quelques éléments en lien avec le cadre de suivi évaluation appropriée de l'approche et proposer une démarche méthodologique qui soit cohérente avec les expériences des différents acteurs et du contexte national et sous régional au moyen d'indicateurs appropriés ;

4- De proposer des recommandations spécifiques pour mettre en œuvre un triple Nexus qui permettra une meilleure réponse collective aux « besoins des populations et de réduire les risques et vulnérabilité » à travers :

5- Une meilleure prise en compte des besoins permettant des réponses collectives mieux adaptées aux besoins ;

5- Des financements mieux coordonnés, complémentaires et adaptés pour répondre aux besoins réels ;

6- Des réponses mieux coordonnées et complémentaires aux niveaux temporel, sectoriel et géographique ainsi que des approches conjointes si cela est possible.



@nrc

## METHODOLOGIE

L'approche utilisée est l'approche participative visant une implication de toutes les parties prenantes afin que les résultats issus des investigations sur le terrain et auprès des bénéficiaires et acteurs soient traçables et cohérents.

### 3.1 Méthodes de collecte des données :

Les données sont de types qualitatifs en provenance de toutes les parties prenantes. Ainsi, trois (3) méthodes de collecte de données ont été utilisées pour collecter les données :

#### 3.1.1. Recherche documentaire :

La revue documentaire a donné l'avantage de tenir compte du travail préalable effectué. Un état des lieux des documents officiels et des analyses existantes sur le sujet a été fait. A ce niveau, l'analyse de plusieurs documents a été effectué (voire liste en Annexe 2).

L'analyse des documents s'est d'abord penchée sur les cadres institutionnels du triple nexus au Mali et il en ressort les aspects suivants :

- Le cadre politique et institutionnel en cours de mise en place par les autorités étatiques, avec la création d'un Comité national de pilotage du Nexus et l'élaboration d'une Stratégie nationale de mise en œuvre du Nexus en cours d'élaboration.

- Les initiatives pilotes qui ont été menées dans plusieurs secteurs, notamment l'éducation, la santé et la sécurité alimentaire.
- Les efforts qui ont été faits pour renforcer la coordination entre les acteurs humanitaires, de développement et de paix notamment au travers des sessions de renforcement de capacités de OCHA et FONGIM.

Synthèse critique des documents analysés :

- Manque d'études d'impact : Les documents des ONG manquent d'études d'impact rigoureuses pour démontrer l'efficacité du Triple Nexus au Mali.
- Exclusion des voix locales : Les populations locales ne sont pas suffisamment impliquées dans la planification et la mise en œuvre des interventions Nexus.

Du point de vue de l'approche :

- Les ONG internationales reconnaissent l'importance du Triple Nexus pour une réponse plus cohérente et efficace aux défis du Mali. Elles soulignent son potentiel pour améliorer la coordination entre les acteurs humanitaires, de développement et de paix, et pour maximiser l'impact de leurs interventions.
- Les ONG reconnaissent que le triple nexus est une approche holistique et intégrée. Elle est également une Stratégie pays à long terme face à la planification des projets ; un investissement dans la gestion adaptée et elle inclut une collaboration et partage des capacités.
- Le nexus offre de nombreuses opportunités pour gérer de façon plus efficace et holistique la vulnérabilité de la population avant, pendant et après une crise.

L'analyse documentaire menée a permis également de mettre en lumière les défis et opportunités liés à la mise en œuvre du Triple Nexus qui est partagé dans le chapitre des défis et opportunités.

En somme, il ressort de l'analyse documentaire que la mise en œuvre du Triple Nexus au Mali par les ONG internationales présente des progrès encourageants, mais de nombreux défis persistent. Ainsi, un engagement politique fort, un financement adéquat et une meilleure inclusion des acteurs locaux sont nécessaires pour garantir le succès de cette approche.

### 3.1.2. Entretien semi-directifs :

Des interviews individuelles et collectives ont été réalisées avec des experts et des acteurs impliqués dans la mise en œuvre du Nexus au Mali, notamment :

- Les acteurs humanitaires et de développement membres du FONGIM,
- Les Partenaires Techniques et financiers humanitaires,
- Les autorités et services techniques ;
- Et les Nations Unies.

Les interviews ont permis de recueillir des informations sur :

- L'importance du contexte local dans la mise en œuvre de l'approche Nexus ;
- La coordination entre les acteurs humanitaires de développement et de paix dans la mise en œuvre des projets et programmes ;
- Les avantages d'une mise en œuvre de projet/programme triple Nexus ;
- Les défis liés à la mise en œuvre du triple nexus ;
- Les bonnes pratiques et leçons apprises dans le cadre de la mise en œuvre de projets et programmes triple Nexus ;
- Les recommandations pour une bonne mise en œuvre du triple Nexus au Mali.

Les interviews ont permis également de procéder à une analyse des connaissances et des pratiques des acteurs en lien avec le Nexus. La plupart des ONG enquêtés font du triple nexus mais il n'existe pas de document de capitalisation sur les actions et les impacts de la mise en œuvre de l'approche.

### 3.1.3. Focus group de discussion :

Les focus group de discussion se sont réalisés avec les bénéficiaires directes des deux projets.

- A Mopti, il s'agit des déplacé(e)s, populations retournées et hôtes vulnérables.
- A Ségou, il s'agit des réfugié(e)s, PDI et population hôte.

Chaque FGD a ciblé un groupe composé de 6 personnes à 12 personnes.

Dans chacune des deux régions, les données ont été collectées dans trois (3) communes d'intervention. Dans chacune des six (6) communes visées, quatre focus group ont été réalisés, soit au total 12 focus group par région. Les focus group ont été animés par 2 collecteurs : un animateur pour diriger les discussions et un preneur de notes.

Tableau 2: Échantillon des focus group de discussion

PROJET	REGIONS	COMMUNES	NOMBRE DE FOCUS GROUP
« Promotion des droits de l'homme, de l'égalité sociale et économique et de la consolidation inclusive de la paix » mis en œuvre par OXFAM	Mopti	Mopti	4
		Socoura	4
		Sio	4
« Projet d'amélioration des conditions de vie des déplacé(e)s internes, réfugié(e)s et communautés hôtes vulnérables au Mali » mis en œuvre par de Help-Hilfe zur Selbsthilfe	Ségou	Ségou	4
		Pelengana	4
		Sebougou	4
Total			24

## 3.2 Collecte, traitement et analyse des données

### 3.2.1. Collecte des données et assurance qualité

La collecte des données auprès des organisations a été effectuée par les consultants du cabinet Fété Impact Development. En ce qui concerne les études de cas, des collecteurs locaux, parlant couramment Bambara et Dogon, langues parlées en grande majorité dans les zones de collecte, et disposant d'une riche expérience en collecte de données ont été recrutés, formés puis déployés dans les différentes localités d'intervention du projet. La formation a été assurée par une consultante du cabinet Fété Impact Development. Les aspects théoriques et pratiques ont été abordés lors de la formation. La première a consisté essentiellement à présenter le contexte, les objectifs et les résultats attendus de la recherche, et la deuxième à expliquer les différents outils de collecte (question par question et les traduire en Bambara et Dogon).

Le système d'assurance qualité des données comprenait les séances de débriefing à la fin de chaque journée de collecte sur les principaux résultats, la supervision et la vérification de la cohérence des données ainsi que les réunions de suivi hebdomadaire de la mission avec le comité de suivi mis en place par le FONGIM.

### 3.2.2. Nettoyage/ Apurement des données :

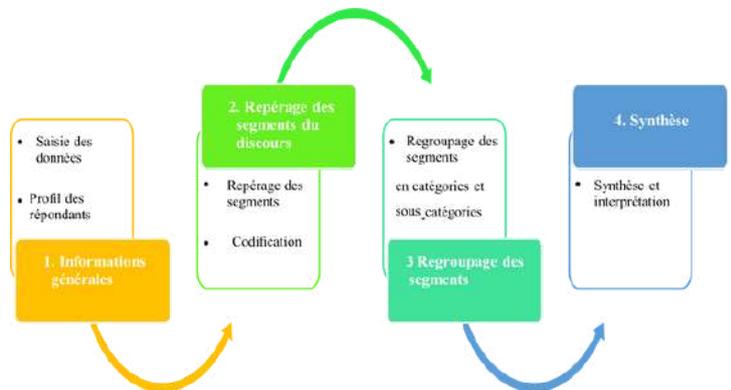
L'apurement est une étape lors de laquelle le fichier de données de l'enquête subit une multitude de contrôles et de tests de cohérence afin d'en améliorer la qualité. Il s'agit de l'ensemble des procédures permettant d'effectuer le contrôle, l'édition et la correction des erreurs de saisie et des incohérences contenues dans une base de données.

Durant cette étape, les consultants ont procédé aux tests de cohérence. Ceux-ci ont permis de déceler des erreurs de saisie dans les données et des incohérences dans les déclarations des enquêtés

(e)s ainsi que de vérifier la cohérence de situations difficiles à repérer lors de la saisie ou de la relecture des questionnaires.

### 3.2.3. Traitement et analyse des données

Le processus d'analyse de données s'est déroulé en quatre étapes : informations générales, repérage des segments du discours, regroupage des segments et introduction des inférences.



#### Étape 1 : transcription et pré analyse.

Il s'agit de procéder à la saisie informatique des informations recueillies lors des entretiens. Le profil de l'ensemble des répondants sera ensuite dégagé. Cette première étape permet d'obtenir une première vue d'ensemble des données à analyser et un ensemble d'informations contextuelles.

#### Étape 2 : Repérage des segments du discours

Le repérage des segments de discours est fait grâce au codage (étiquetage). La base de données est codifiée en fonction des mots et expressions clés de la recherche. Nous obtenons ainsi le corpus des segments du discours en fonction des dimensions et indicateurs de la recherche.

#### Étape 3 : Regroupage des segments

Tous les segments de discours relatifs à une dimension ou un indicateur sont regroupés en catégories. Ces dernières peuvent être décomposées en sous-catégories au besoin afin d'avoir une analyse plus détaillée. Ce regroupement est fait dans un tableau.

#### Étape 4 : Introduction des inférences

La dernière étape consiste à interpréter les données sur la base des objectifs de recherche. Il s'agit de faire la synthèse du contenu de chaque catégorie et sous-catégorie de manière exhaustive afin de ressortir tous les points de manière fidèle.

Il a été ensuite, procédé à une triangulation de trois sources :

- Les données de sources équipe de projet ;
- Les collectes effectuées auprès des bénéficiaires ;
- Les collectes effectuées auprès des autres parties prenantes.

### **3.3. Limites de l'étude :**

La période de collecte des données auprès des organisations a coïncidé avec la période de fin d'années. Pendant cette période, certaines organisations étaient occupées par l'élaboration des rapports annuels et leur stratégie et d'autres accordent des congés à leur personnel. Ainsi, la contrainte majeure était de se conformer à leurs agendas, ce qui a rallongé la durée de la collecte des données.

## 4.1. L'Approche HDP au Mali :

Au Mali , la mise en œuvre consciente et structurée, comme telle de l'approche Nexus, a commencé en 2017 suite aux recommandations de la mission STAIT (Senior Transformative Agenda Implémentation Team). Le Groupe Exécutif de Coopération (GEC) a donné mandat à la Commission de Réhabilitation des Zones Post-Conflict (CRZPC) de faciliter sa mise en œuvre. Depuis cette période, la CRZPC a travaillé avec des binômes de fora sectoriels, formés à partir de Groupe Thématiques et Sous-Groupes Thématiques des PTF et Cluster, afin de définir des axes stratégiques pour chacun des secteurs concernés par le Nexus.

Un groupe restreint dédié exclusivement à l'approche Nexus pour accompagner le processus et conseiller toutes les parties prenantes au Mali a été mis en place. Ce groupe a pour mission d'informer mensuellement sur les avancées du processus Nexus et soumet ses recommandations au GEC après validation en réunion plénière de la CRZPC. Il est composé d'agences onusiennes, que sont le PNUD, l'UNICEF, la PAM et OCHA, des Co-facilitateurs de la CRZPC, de deux représentants d'ONGI lead du GTAH/FONGIM, de trois représentants des PTF (ECHO, Allemagne, Suisse) et du Conseiller Nexus du PAM qui a appuyé la Task Force Nexus jusqu'en juin 2018[1].

Ce groupe a développé une note de cadrage sur le Nexus mais, par manque de compréhension commune des étapes clés du Nexus, il n'y pas eu d'avancées souhaitées. En conséquence, un groupe de Partenaires Techniques et Financiers (PTF), composé de la Délégation de l'Union Européenne, la Suisse et le Luxembourg, s'est entendu pour financer une assistance technique destinée à évaluer les réalisations du Nexus au Mali[1].

Selon le rapport de synthèse de phase 2 publié en 2020 par le comité de pilotage du nexus au Mali ; la terminologie « Paix du triple Nexus » n'est pas comprise de la même manière par tous les acteurs, étant parfois perçue comme pouvant inclure des notions de maintien de la paix, impliquant la force armée (militarisation de l'aide dans un contexte de mission intégrée). Beaucoup d'acteurs humanitaires ont de grandes réticences sur cette approche du Triple Nexus car ils ne souhaitent pas s'y engager.

De ce fait, un consensus a été dégagé sur un Nexus Humanitaire- Développement et approuvé par le GEC en 2018. Il comprend la possibilité d'inclure des notions liées à la résolution et transformation des conflits, la médiation, la cohésion sociale, autant de notions qui permettent une cessation des violences par le dialogue. Toutefois, cela ne peut pas constituer un objectif en soi. Tous ces travaux préliminaires et ces débats ont permis de lancer l'approche Nexus au Mali.

### 4.1.1. Situation humanitaire :

Depuis 2012, le Mali est confronté à une crise humanitaire complexe qui s'aggrave. Cette crise est due à une situation sécuritaire volatile, à des facteurs de vulnérabilité structurelle, à des défis socio-économiques et au changement climatique. La situation est particulièrement grave dans les zones touchées par le conflit au nord et au centre du pays. Les populations de ces régions sont encore plus vulnérables à cause des difficultés d'accès aux services sociaux de bases, à l'aide humanitaires et des déplacements multiples.

[1] Rapport de synthèse de la phase 2 du comité de pilotage Nexus 2020

Le nombre de personnes déplacées internes s'est élevé à 390 000 en septembre 2023 et Le nombre de réfugiés, rapatriés, apatrides et demandeurs d'asile est de 66 700. De même, 700 000 personnes sont en situation d'insécurité alimentaire aiguë et 2,8 millions sont sous pression.

Le Plan de Réponse Humanitaire estime, qu'en 2024, le nombre de personnes en besoin d'aide humanitaire et de protection s'élèvera à 7,1 millions de personnes, soit 32 % de la population actuelle. Parmi ces personnes, 4,1 millions seront ciblées par la réponse humanitaire.

La communauté humanitaire s'est engagée à fournir une aide multisectorielle adéquate, équitable et inclusive, fondée sur les principes humanitaires, en accordant une attention particulière aux femmes et aux enfants, qui sont les plus touchés par la crise. Toutefois, l'analyse effectuée dans le cadre de ce plan couvre l'ensemble des défis humanitaires mais la réponse se concentre sur les besoins prioritaires des personnes plus vulnérables.

#### 4.1.2. Situation de développement :

##### a) Situation économique du Mali

Le Mali est classé 186ème sur 191 pays selon l'IDH avec un taux de pauvreté estimé à 45% (PNUD, 2022). De même, le pays est confronté à une insécurité et à des conflits récurrents, affectant le développement économique et l'accès aux services sociaux de base. Le changement climatique est aussi une menace pour le développement économique du Mali.

La croissance du PIB a été résiliente en dépit des nombreux chocs subi par le Mali en 2022, tels que les sanctions de la CEDEAO, l'inflation alimentaire et les attaques de parasites affectant la production cotonnière. La Banque mondiale estime que la croissance a atteint 1,8 % en 2022 (Ce chiffre reste inférieur à l'estimation de 3,7 % de l'Institut national des statistiques).

La croissance économique reste insuffisante pour réduire la pauvreté. Selon les estimations, le taux de pauvreté au Mali a fortement augmenté, passant de 15,9 % en 2021 à 19,1 % en 2022, en raison de la croissance négative du PIB par habitant (-0,9 % par habitant) et de l'inflation alimentaire élevée (13,9 % en 2022), affectant de manière disproportionnée les ménages les plus défavorisés qui allouent une part relativement plus importante de leur budget aux dépenses alimentaires. Le rapport souligne que la réponse politique du gouvernement pour atténuer les impacts de l'inflation alimentaire et énergétique sur les ménages a entraîné un rééchelonnement du processus de consolidation budgétaire.

Par ailleurs, l'économie malienne est entrée en récession en 2020, sous les effets combinés de la pandémie du coronavirus et de la crise socio-politique. L'investissement public a diminué en raison de ressources budgétaires limitées, tandis que la croissance de la consommation privée a ralenti en 2022. Le repli de l'investissement public est lié à plusieurs facteurs :

- Les ressources budgétaires limitées en raison de l'embargo commercial,
- Les mesures budgétaires pour contenir l'inflation alimentaire et énergétique à la suite de la guerre en Ukraine,
- Une réduction du soutien des bailleurs affectant les dépenses d'investissement sur financement extérieur.



## b) Situation alimentaire et nutritionnelle

Le Mali est régulièrement touché par des crises alimentaires qui affectent particulièrement les populations vulnérables. En 2024, le nombre de personnes ayant besoin d'une assistance nutritionnelle d'urgence pour assurer leur survie est passé à 3,3 millions dont 2,4 millions d'enfants de moins de 5 ans et 908 865 femmes enceintes et allaitantes en 2024 contre 2,5 millions en 2023, ce qui représente une hausse de 35%. Pareillement, 501 118 personnes en situation de handicap nécessitent une assistance nutritionnelle d'urgence. Il est craint que pour 2024, 1 372 224 personnes seront en insécurité alimentaire aiguë (phase 3 et pire), avec 54 921 personnes en urgence alimentaire (phase 4) durant cette période, exacerbant non seulement la situation alimentaire mais également les risques de protections liés aux mécanismes négatifs d'adaptation. Une dégradation de la sévérité des besoins humanitaires est anticipée pour la période de soudure pastorale et agricole entre avril et octobre 2024.

Le sous financement chronique de la réponse nutritionnelle (27,4% en novembre 2023) et alimentaire (23% en novembre 2023) au cours des dernières années a également pour effet d'augmenter la sévérité des besoins dans ces deux secteurs. Si aucune action n'est entreprise, 2,5 million d'enfant âgés de 0 à 5 ans à risque de malnutrition aiguë seront laissés pour compte ; 2 millions de personnes n'auront pas accès à la nourriture et autres besoins alimentaires de base.

## c) Situation environnementale :

Le pays est déjà confronté à des épisodes de sécheresse et d'inondations qui affectent l'agriculture et la production alimentaire. Entre 1970 et 2020, le Mali a subi au moins 40 chocs majeurs. Par exemple, la sécheresse aurait touché environ 400 000 personnes et réduit les revenus agricoles liés aux récoltes de 9,5 millions de dollars par an.[1] Par ailleurs, les sécheresses cycliques depuis le début des années 1970 ont fait affluer de nombreux habitants des régions septentrionales et centrales du Mali vers le sud du pays. Ces migrants, majoritairement composés de Dogons, de Sonhaïs, de Peuls et de Touaregs, se sont installés à la lisière de villes comme Mopti, Niono, Koutiala, Sikasso et Kita. Pendant cette même période, des milliers de personnes issues des populations rurales ont délaissé les campagnes en raison de l'insécurité alimentaire amplifiée par une baisse de pluviométrie dans les régions du nord et du centre du Mali[2].

## d) Situation sociale :

Le cluster Éducation rapporte en octobre 2023, que 1 777 écoles sont restées fermées, dont 1 608 en raison de l'insécurité. Les régions les plus touchées, comptant plus de 100 écoles fermées, sont Douentza, Bandiagara, Mopti, Ségou, Ménaka, Tombouctou, Gao et la ville de Tenenkou, représentant 15 académies d'Enseignement (AE) sur 26 au niveau national.

[1] <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099071023135513958/pdf/P17929908272cb0250a8a10ee3b00e78103.pdf>

[2] Rapport de l'évaluation environnementale intégrée du Mali du PNUD 2021-2022, p.37

### 4.1.3. Situation en matière de paix:

Il est important d'avoir une compréhension de la question de consolidation de la paix dans le cadre des actions humanitaires et de développement. Il s'agit de comprendre que les acteurs de la consolidation de la paix partent du principe que les conflits et les divergences doivent être réglés par des moyens pacifiques tels que la médiation, la négociation et l'inclusivité. Il s'agit de contribuer à rendre efficace la cohésion sociale afin de participer à la paix et d'asseoir les bases d'un développement durable. Des termes comme « vivre ensemble », « cohésion sociale », « consolidation de la paix » sont les plus utilisés pour désigner la dimension paix. Il ne s'agit nullement de mener ou contribuer aux opérations armées de paix.

#### a) Situation sécuritaire au Mali :

Le contexte au Mali reste marqué par une crise complexe découlant d'une situation sécuritaire volatile, exacerbée par des facteurs de vulnérabilité structurelle, les défis socio-économiques et le changement climatique. La situation sécuritaire s'est dégradée au Mali entre octobre 2020 et juin 2021 d'après le Secrétaire général de l'ONU (SG-NU). Dans le Nord, les groupes extrémistes affiliés à l'État islamique dans le Grand Sahara (EIGS) et au Groupe de soutien à l'islam et aux musulmans (GSIM) ont continué à s'affronter et ont également poursuivi leurs attaques contre les civils et les forces de sécurité. Dans le centre, les activités terroristes se sont intensifiées et les conflits intercommunautaires ont persisté. La spirale de la violence s'est étendue également dans le sud du pays. Durant le dernier trimestre de 2020, pour la première fois, le sud du Mali a été touché par des attaques asymétriques.

La pose d'engins explosifs improvisés (EEI), en particulier le long des principales routes d'approvisionnement, a continué à faire des victimes. Malgré une diminution du nombre d'attaques à EEI, le nombre de victimes a augmenté entre juillet 2020 et mai 2021.

En 2020, au moins 400 personnes ont perdu la vie dans les conflits intercommunautaires, selon Human Rights Watch (HRW). Les violences intercommunautaires se sont poursuivies durant les trois premiers mois de 2021, surtout dans le centre du Mali.

Le contexte sécuritaire défavorable a freiné les acteurs de paix locaux des régions du Nord et du Centre du pays. La criminalité augmente dans les localités, notamment dans les régions du centre et du nord du pays où des attaques récurrentes de civils non armés, des personnes ciblées pour leur représentativité ou leur leadership politique, religieux, administratif ou coutumier de la part des groupes armés. Les civils continuent d'être les principales victimes d'attaques des GANE, de violences intercommunautaires, des EEI et du banditisme au Mali.

Selon les données de l'ACLED, entre le 1er janvier et le 31 mars 2021, 273 personnes ont été tuées dans le nord du pays. La région de Gao est la deuxième région la plus touchée durant le premier trimestre de 2021, avec 191 morts. Le centre du pays a enregistré le nombre le plus élevé de victimes durant le premier trimestre de 2021.

[1] Base de Données sur la sécurité du personnel humanitaire. 2 mars 2023

A Mopti, 348 personnes tuées dans les conflits entre le 1er janvier et le 31 mars 2021. Cette région a aussi été la plus meurtrière en 2020 quand 1.582 tués ont été enregistrés. Selon le Secrétariat suisse d'État aux migrations, entre le 1er janvier et le 31 mars 2021, dans le sud du pays, 12 personnes ont perdu la vie dans les violences et 74, au total, en 2020. Selon le SG-NU, l'apparition de l'extrémisme violent dans le sud du pays « marque une évolution inquiétante » de la situation sécuritaire au Mali.

Le nombre d'enlèvements de travailleurs humanitaires au Mali a augmenté significativement ces 6 dernières années. Des incidents d'enlèvement ont été signalés dans 6 des 10 régions du Mali au cours de cette période. 57 % des incidents ont eu lieu dans la région de Mopti.[1]

Dans le tableau de bord accès de juin 2023, des intimidations indirectes de la part des GANE sur les acteurs humanitaires actifs dans des activités liées à la promotion de la cohésion sociale (sensibilisation sur le dialogue, processus de médiation, etc.) ont été rapportées. Cela a entraîné la suspension dans des zones les activités d'acteurs humanitaires. Des enlèvements des leaders communautaires qui collaborent avec les ONG dans la mise en œuvre de ces activités.

## **b) la situation de la protection et de cohésion sociale**

Depuis août 2023, les forces de défense et de sécurité maliennes ont intensifié les opérations contre les groupes armés non étatiques, réduisant l'espace humanitaire. Par conséquent, les acteurs humanitaires font face à davantage difficultés opérationnelles d'accès humanitaire aux zones reculées en dehors des centres urbains. Dans ce contexte, une détérioration de l'environnement de protection et une augmentation de la sévérité des besoins humanitaires au Mali a été observée.

De janvier à septembre 2023, 8 924 violations des droits humains ont été documentées par les acteurs de la protection, contre 6 852 violations sur la même période en 2022. Ces incidents comprennent notamment des cas de violences sexuelles et des atteintes au droit à la vie, aux libertés de mouvements, à l'intégrité physique ou mentale et à la propriété. Bien que ces chiffres soient significatifs, les acteurs de protection estiment qu'ils pourraient être en deçà de la réalité du fait de la réticence des communautés à partager des informations par crainte de représailles et en raison des contraintes d'accès qui empêchent d'effectuer le suivi des incidents dans les zones les plus reculées.

La situation sécuritaire volatile et la détérioration de l'environnement de protection au Mali continuent de pousser les populations à se déplacer. En décembre 2023, la matrice de suivi des déplacements enregistré 354 739 personnes déplacées (57 % de femmes et 58 % d'enfants) principalement installés dans les régions de Mopti, Ménaka, Tombouctou et Bandiagara. En novembre 2023, le HCR estimait à 66 714 le nombre de réfugiés originaires du Burkina Faso (44 %), du Niger (31 %), de Mauritanie (22 %) et d'autres pays (3 %), soit une augmentation de plus de 5 100 réfugiés (dans les régions du nord et du centre) par rapport à décembre 2022.

[1] Base de Données sur la sécurité du personnel humanitaire. 2 mars 2023

#### 4.1.4. Soutien des partenaires techniques et financiers :

En dépit d'un sous-financement et des contraintes d'accès et logistiques, les partenaires humanitaires ont pu apporter l'assistance en 2023 à 2,9 millions personnes sur les 5,7 millions de personnes ciblées en besoin d'assistance d'urgence[1]. En 2022 également, plus de 2,8 millions de personnes sur les 5,3 millions ciblées, ont été assistées par les partenaires humanitaires grâce à la mobilisation de 258 millions de dollars sur les 686 millions recherchés à travers le Plan de Réponse Humanitaire 2022. Cela équivaut à un taux de financement de 38%.

Cependant, Sur les 751 millions de dollars requis dans le cadre du Plan de réponse humanitaire (HRP) 2023, seuls 29% ont été mobilisés, ce qui a contraint les partenaires à faire des choix difficiles, y compris réduire la quantité d'assistance afin de pouvoir atteindre les personnes affectées dans les zones les plus reculées. La cartographie des partenaires techniques et financiers se présente comme suit :

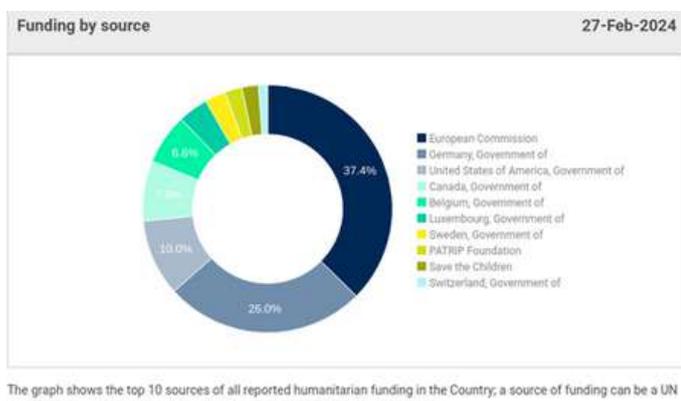
#### 4.2. État des lieux de l'opérationnalisation du nexus HDP au Mali

##### 4.2.1. Conception du nexus HDP et niveau de connaissance de l'approche par les acteurs concernés

L'approche fait référence aux liens et à la coopération entre les acteurs. Auparavant, c'était le double nexus humanitaire et développement qui avait gagné plus d'importance, surtout à travers le « New Way of Thinking » de l'ONU.

En 2016, lors du Sommet Humanitaire Mondial tenu à Istanbul, le Secrétaire General des Nations Unies a appelé tous les acteurs à « transcender la division humanitaire-développement, en travaillant en direction de résultats collectifs basés sur des avantages comparatifs et des cadres pluriannuels ». La majorité des acteurs de ce Sommet avait identifié le renforcement du lien humanitaire-développement (« from delivering aid to ending need ») comme une priorité, y compris les Agences des Nations Unies, les bailleurs de fonds, les ONGI, les ONGN et les États en crise – et ce domaine avait fait l'objet du plus grand nombre d'engagements de la part des participants.

L'approche du triple Nexus humanitaires-développement-paix (HDP) s'inscrit dans cette vision et a pour objectif de réduire les besoins humanitaires, les vulnérabilités et les risques à long terme, tout en s'attaquant aux facteurs et causes sous-jacentes des crises. Elle vise à une meilleure implication et complémentarité entre les actions des différentes parties prenantes (Gouvernement, ONGN (incluant la société civile), ONGI, Agences des Nations Unies et partenaires techniques et financiers). Des actions simultanées dans les trois piliers du Nexus sont considérées comme plus efficaces, y compris dès le début d'une crise.



[1] Suivi de la Réponse Humanitaire Janvier à Décembre 2023. Plan de Réponse Humanitaire

Dans un contexte de crises prolongées comme celui du Mali, les acteurs du triple Nexus ont chacun un rôle à jouer : l'intervention humanitaire pour sauver des vies et protéger les personnes, l'aide au développement pour relever les défis structurels multidimensionnels, et les actions de paix pour permettre la transformation des relations, le renforcement des capacités pour la paix et la cohésion sociale. En mars 2018, le Secrétaire Général des Nations Unies a désigné le sahel dont le Mali comme l'un des zones prioritaires pour la mise en place du Nexus.

#### 4.2.2. Définition conceptuelle du triple Nexus

Crises de déplacement de populations, conflits armés, effets de plus en plus néfastes du changement climatique et insécurité alimentaire et nutritionnelle aiguë et chronique croissante, la situation actuelle au Mali correspond parfaitement aux scénarios envisagés et problèmes auxquels le nexus humanitaire-développement-paix (HDP), également connu sous le nom de triple nexus, cherche à s'attaquer.

Le triple nexus se définit comme un cadre stratégique visant à intégrer et à rationaliser, pour davantage d'efficacité, la coordination et la collaboration entre les acteurs de l'aide humanitaire, du développement et de la paix/sécurité (OCDE, 2019).

Traditionnellement, ces approches ont été considérées comme séparées et indépendantes les unes des autres, avec des objectifs, des stratégies et des approches distinctes. Cependant, le triple nexus reconnaît que ces secteurs sont étroitement liés et interdépendants, et qu'il est nécessaire de travailler de manière concertée et synergique pour répondre aux besoins immédiats et de long terme des populations touchées par les crises, tout en renforçant leur résilience et en favorisant la paix et le développement durable.



Interventions humanitaires



Interventions de Développement



Interventions de consolidation Paix

Sur quinze (15) ONGI membres du FONGIM interviewés, le Nexus se définit concrètement comme la stratégie la plus cohérente, holistique et intégrée qui permet d'asseoir un vrai développement, de prendre en compte plusieurs composantes des besoins des populations et qui soulage véritablement les bénéficiaires.

Au Mali, le Triple Nexus est mis en œuvre dans le cadre de la crise du Sahel. Les acteurs humanitaires, de développement et de paix travaillent ensemble pour fournir une assistance aux populations affectées par la crise, promouvoir le développement durable et prévenir les conflits. C'est dans ce cadre que le Nexus au Mali apparaît pertinent.

Pour la plupart des acteurs interrogés, le fondement de l'approche réside dans la synergie d'actions entre acteurs et l'orientation des interventions vers le développement avec l'avantage d'amoinrir les coûts des interventions auprès des populations, d'éviter les doublons et de couvrir un plus grand nombre de localités en termes d'accompagnement. On s'inquiète également du fait que l'engagement en faveur de processus de paix puisse compromettre les principes humanitaires d'indépendance et d'impartialité en semblant soutenir ou s'aligner avec un groupe ou une solution en particulier. Au regard de toutes ces expériences au niveau local, une clarification conceptuelle du Nexus HDP s'impose.

### 4.2.3. Clarification conceptuelle du Nexus HDP

En fonction de la pratique au sein des ONG, nous pouvons définir l'approche triple Nexus comme étant une approche rationnelle et intégrée. L'approche doit intégrer, sur le plan humanitaire, les aspects de l'assistance d'urgence en situation de crise avec pour objectif primaire d'aider les populations vulnérables pour apporter une aide de subsistance de première nécessité en prenant en compte des besoins spécifiques des populations, tout en restant neutre et indépendant. Cette intervention d'urgence doit permettre d'améliorer les conditions de vie des populations à long terme avec pour seul objectif de rendre les populations autonomes et de les permettre de s'épanouir. Cette autonomisation des populations doit passer par la participation et le renforcement des capacités des communautés. Ce renforcement des capacités doit être une approche intégrée et rationnelle avec une gestion durable des ressources et une viabilité économique qui permet une résilience. A cela, doit ajouter une amélioration de la bonne gouvernance à travers des activités de renforcement de capacités institutionnelles, une participation plus large, inclusive et équitable des populations à la prise de décision. L'amélioration de la bonne gouvernance passe par des activités relatives à la cohésion sociale qui doivent tenir compte des dynamiques de conflits (programmation sensible aux conflits), de pouvoir et de consolidation de la paix. Elle doit être une approche « à ne pas nuire » qui ne permet pas le financement des belligérants ou n'entretient pas le conflit. Selon le contexte, la cartographie des acteurs s'impose pour permettre une coordination et mesurer les impacts positifs et négatifs de chaque acteur.

### 4.2.4. Le cycle de vie d'un projet et approche Nexus :

Le cycle de vie du projet permet de voir les étapes d'un projet qui intègre l'approche nexus. En effet, le cycle de vie montre chaque étape avec des actions clés à mettre en pratique depuis la phase d'identification, de conception, de mise en œuvre, de suivi et d'évaluation. Le cycle de vie d'un projet doit nécessairement respecter les quatre phases à savoir :



Ces phases doivent tenir compte de la dimension du triple Nexus comme détaillé ci-dessous:

#### Phase 1 : Analyse du contexte et identification des besoins

L'analyse de contexte et l'identification des besoins d'un projet constituent une étape cruciale en amont de tout projet. Cette phase vise à :

- Comprendre l'environnement dans lequel le projet s'inscrit
- Déterminer les attentes des parties prenantes
- Identifier les besoins à satisfaire pour mener à bien le projet.

Pour prendre en compte la dimension Triple Nexus, l'analyse du contexte et l'identification des besoins doit prendre en compte nécessairement les aspects suivants :

- Évaluation des besoins humanitaires, de développement et de consolidation de la paix.

- Identification des types de conflits
- Identification des besoins des populations
- Identification des besoins des dynamiques de conflits
- Identification des dynamiques de pouvoir
- Cartographie des acteurs
- Implications des communautés et des acteurs locaux
- Identification des besoins de ressources au niveau des individus des communautés et des institutions
- Identification des besoins des personnes à besoins spécifiques (enfant, femme, personne avec handicap, personne âgée, etc.)

## Phase 2 : Planification et conception :

La planification et la conception d'un projet constituent deux étapes distinctes mais complémentaires qui visent à :

-Définir les objectifs, les livrables et les étapes clés du projet.

-Déterminer les ressources humaines, matérielles et financières nécessaires.

-Élaborer un plan d'action précis et réaliste.

Dans le cadre de l'approche nexus, elles prennent en compte les aspects suivants :

- 30% des indicateurs portent sur la paix
- 30% des indicateurs portent sur le développement
- 30% des indicateurs portent sur l'humanitaire
- Approche sensible aux conflits
- Théorie de changement sensible aux conflits
- Prise en compte des principes humanitaires
- Prise en compte des principes de développement
- Définir les rôles et responsabilités de chaque acteur
- Calendrier de mise en œuvre
- Stratégie de financement
- Mécanisme de coordination

## Phase 3 : Mise en œuvre

La mise en œuvre est le processus de concrétisation d'un plan, d'une idée ou un projet. Il s'agit de passer de la théorie à la pratique, en mobilisant les ressources nécessaires et en suivant un plan d'action défini. En d'autres termes, la mise en œuvre consiste à :

- Planifier les actions à mener.
- Mettre en place les actions et les suivre.
- Évaluer les résultats et apporter les ajustements nécessaires.

La mise en œuvre est une étape cruciale pour le succès de tout projet. Elle doit être rigoureuse et bien pensée afin de garantir que les objectifs fixés seront atteints. Pour l'approche Triple Nexus HDP, il faut nécessairement prendre en compte :

- Flexibilité dans l'utilisation des ressources
- Flexibilité dans les activités et du calendrier de mise en œuvre
- Participation effective des populations et des institutions
- Participation effective des personnes à besoin spécifique
- Coordination entre les acteurs
- Redevabilité
- Transfert de compétences
- Transparence et traçabilité
- Apprentissage continu (en temps réel)
- Pluridisciplinarité (paix, humanitaire et développement)
- Système de surveillance unifié
- S'attaquer aux pratiques et attitudes

## Phase 4 : Suivi et évaluation

Le suivi et évaluation est l'étape pour mesurer les interventions du projet, soit pour ajuster ou pour capitaliser les acquis. Pour ce qui concerne le Triple Nexus HDP, le suivi et l'évaluation (S&E) est un processus continu qui vise à mesurer et à apprécier les progrès du projet, d'un programme ou d'une politique par rapport à ses objectifs. Il s'agit d'un outil essentiel pour améliorer la performance et assurer la redevabilité. Les aspects à prendre en compte :

- Suivre l'évolution des dynamiques de conflits
- Suivre l'évolution des dynamiques de pouvoirs
- Suivre les progrès et les échecs
- Suivre les pratiques et attitudes qui perpétuent les inégalités et conflits
- Identifier les leçons apprises et bonnes pratiques ressources humaines et de développement
- Présenter les évaluations par domaine paix développement et humanitaire
- Créer des critères d'évaluation spécifiques au nexus



### 4.2.5. Comparaison entre triple nexus et double nexus : Impact et adéquation de la réponse

Le Double Nexus offre une approche pragmatique pour améliorer l'efficacité de l'aide, tandis que le Triple Nexus représente une approche plus ambitieuse pour s'attaquer aux causes profondes des crises et construire une paix durable. Le choix entre le Double Nexus et le Triple Nexus peut dépendre de plusieurs facteurs :

- La nature de la crise et ses causes profondes.
- Les objectifs spécifiques de l'intervention.
- Le contexte politique et sécuritaire.
- La disponibilité des ressources et des compétences.

Tableau 3: Comparaison entre le Double Nexus et le Triple Nexus

	Double Nexus	Triple Nexus
Définition	Le double nexus est une approche qui vise à renforcer la cohérence entre l'aide humanitaire et le développement.	Le Triple Nexus est une approche qui élargit le double Nexus en incluant la dimension paix. Cette stratégie nécessite à la fois une forte appropriation de la problématique par ces différents groupes, et une volonté et une capacité de travailler ensemble
Pilier	<p><b>Humanitaire</b> : sauver des vies et soulager la souffrance.</p> <p><b>Développement</b> : promouvoir la prospérité et la réduction de la pauvreté</p>	<p><b>Humanitaire</b> : sauver des vies et soulager la souffrance.</p> <p><b>Développement</b> : promouvoir la prospérité et la réduction de la pauvreté.</p> <p><b>Paix</b> : prévenir les conflits et consolider la paix.</p>
Objectif	L'Objectif de l'approche Double Nexus est de maximiser l'impact des interventions en s'attaquant aux causes profondes des crises.	<p>L'objectif général du triple nexus est de créer un environnement plus stable et propice au développement durable.</p> <p>Le Triple Nexus est une approche plus holistique qui prend en compte les liens entre l'aide humanitaire, le développement, la paix et la sécurité.</p> <p>Le Triple Nexus est une approche plus complexe qui nécessite une coordination et une collaboration accrues entre les acteurs.</p>
Champs d'application	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se concentre principalement sur les secteurs humanitaires et de développement traditionnels (éducation, santé, nutrition, etc.).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Élargit l'intervention à des secteurs tels que la gouvernance, la justice, la sécurité, la réconciliation et la cohésion sociale.</li> </ul>
Financement	<ul style="list-style-type: none"> <li>Financements humanitaires et de développement traditionnels.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nécessite des instruments financiers innovants et des mécanismes de financement flexibles pour combiner les ressources de différents bailleurs de fonds.</li> </ul>
Mise en œuvre	<ul style="list-style-type: none"> <li>Approche plus simple et moins complexe à mettre en œuvre.</li> <li>Se concentre sur la coordination et la cohérence entre l'aide humanitaire et le développement.</li> <li>Impact plus facile à mesurer en termes d'indicateurs de développement.</li> <li>Indicateurs de performance standard pour les interventions humanitaires et de développement.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Approche plus complexe nécessitant une coordination et une collaboration accrues entre les acteurs.</li> <li>Élargit le champ d'action en incluant la consolidation de la paix et la prévention des conflits.</li> <li>Implique une collaboration plus large avec les acteurs de la paix et de la sécurité, les organisations de la société civile, les autorités locales et les communautés.</li> <li>Risque de politisation et d'instrumentalisation par les bailleurs de fonds.</li> <li>Défi de développer des outils de mesure et d'évaluation adaptés à la complexité des interventions du Triple Nexus.</li> </ul>
Perspectives d'avenir	<ul style="list-style-type: none"> <li>Approche largement acceptée et utilisée dans de nombreux contextes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Approche prometteuse mais encore en développement, nécessitant une réflexion approfondie et des efforts pour surmonter les défis de mise en œuvre.</li> </ul>
Points communs	<p>Les deux approches visent à améliorer l'efficacité et l'impact des interventions.</p> <p>Les deux approches reconnaissent l'importance de la coordination et de la collaboration entre les acteurs humanitaires, de développement et de paix et sécurité</p> <p>Les deux approches répondent plus efficacement aux besoins des populations en situation de crise.</p> <p>Les deux approches renforcent de la résilience des populations et des communautés.</p> <p>Les deux approches ne sont pas nécessairement mutuellement exclusives.</p> <p>Elles peuvent être utilisées de manière complémentaire pour répondre aux besoins spécifiques d'un pays.</p> <p>Le succès de chaque approche dépend de la volonté politique, de l'engagement financier et de la coordination effective des acteurs impliqués.</p> <p>Le choix entre les deux approches dépend du contexte spécifique de chaque pays et des objectifs spécifiques de l'intervention.</p>	

En somme, le Double Nexus et le Triple Nexus sont deux approches importantes pour améliorer l'efficacité et l'impact des interventions. L'approche la plus appropriée dépendra du contexte spécifique de chaque crise. Dans le contexte volatile du Mali, le triple Nexus est l'approche la plus appropriée.

### **4.3. Analyse des mécanismes de coordination et de collaboration existantes entre les acteurs humanitaires, de développement et de paix :**

Atteindre l'objectif de l'opérationnalisation du nexus HDP est une action collective. De ce fait, l'une des clés réside dans l'identification des meilleures approches de coordination et de collaboration nécessaires pour accroître l'impact collectif sur l'éventail des activités HDP.

L'analyse des mécanismes de coordination et de collaboration met en évidence la faiblesse de la coordination pour l'opérationnalisation du nexus HDP. Les exemples prometteurs se réfèrent surtout au nexus humanitaire et développement. La mise en cohérence avec le pilier de la consolidation de la paix est beaucoup moins prononcée. Au moins deux facteurs conduisent à ce constat :

- Les engagements sur le nexus HD sont déjà plus anciens, ce qui a permis d'avancer sur la mise en cohérence de ces deux piliers plus rapidement.
- La consolidation de la paix n'est pas organisée au même niveau que les deux autres piliers, comme clairement exprimé par plusieurs interlocuteurs.

Deux mécanismes de coordination présentant des signaux positifs dans la logique du nexus HDP ont été identifiés. Il s'agit notamment de :

- Mécanismes nationaux décentralisés au niveau régional : Ils permettent le partage d'informations entre les différents acteurs, une amélioration de la planification des interventions sur le terrain et la création d'une synergie d'action entre les acteurs étatiques et non-étatiques en vue d'atteindre de meilleurs résultats à partir d'une planification conjointe des activités.
- Approche intégrée à travers une synergie d'action des projets : Elle permet aux acteurs de se réunir sur leurs propres financements pour assurer la mise en œuvre conjointe des activités sur la base d'une programmation commune.

### **4.4. Les principes d'une approche Nexus HDP.**

Le Triple Nexus vise à renforcer la cohérence et la collaboration entre l'aide humanitaire, le développement et la consolidation de la paix. Il repose sur plusieurs principes fondamentaux

#### **Cohérence des interventions :**

- Harmoniser les analyses et les interventions pour une meilleure compréhension des situations et des besoins.
- Aligner les objectifs et les stratégies pour maximiser l'impact et éviter les duplications.
- Coordonner les actions et les ressources pour une utilisation plus efficace et efficiente.

#### **Collaboration entre les acteurs :**

- Renforcer le dialogue et la communication entre les acteurs humanitaires, de développement et de paix.
- Développer des partenariats et des mécanismes de collaboration pour une action conjointe.
- Favoriser la participation et l'inclusion des communautés affectées dans la prise de décision.

#### **Neutralité/impartialité :**

- Respecter les principes humanitaires fondamentaux de neutralité, d'impartialité et d'indépendance.
- Ne pas prendre parti dans les conflits ou les agendas politiques.
- Fournir une assistance aux populations dans le besoin sans discrimination.

#### **Responsabilité et redevabilité :**

- Assurer la transparence et la redevabilité envers les populations affectées et les bailleurs de fonds.
- Suivre et évaluer l'impact des interventions pour une meilleure performance.
- Adapter les interventions en fonction des besoins et des contextes spécifiques.

#### **Renforcement des systèmes locaux :**

- Appuyer le développement des capacités nationales et locales pour une meilleure gestion des crises et la construction de la paix.
- Promouvoir la participation des acteurs locaux dans la planification et la mise en œuvre des interventions.
- Renforcer la résilience des communautés face aux chocs et aux crises.

## Flexibilité :

La flexibilité peut être assurée par plusieurs moyens :

- Utilisation de méthodes participatives : Les communautés affectées doivent être impliquées dans la planification et la mise en œuvre des projets Triple Nexus.
- Mise en place de mécanismes de coordination : Il est important de mettre en place des mécanismes de coordination entre les différents acteurs du Triple Nexus.
- Renforcement des capacités locales : Le renforcement des capacités locales permet d'assurer une meilleure adaptation des interventions aux besoins et aux contextes spécifiques

## Inclusion :

L'inclusion vise à créer une société où chacun a sa place et peut participer pleinement, peu importe ses origines, ses capacités, ses croyances, etc.

- Garantir l'égalité des chances et la participation de tous les citoyens à la société.
- Garantir une prise en compte du genre.
- Accueillir tous les élèves dans le système éducatif ordinaire, en tenant compte de leurs besoins et de leurs différences.
- Favoriser l'emploi des personnes en situation de handicap ou issues de minorités.

## Visibilités des actions (communication) et transparence :

Il existe plusieurs moyens d'améliorer la visibilité et de mesurer la transparence des actions Triple Nexus :

- Communication transparente : Il est important de communiquer de manière transparente sur les objectifs, les résultats et les défis des interventions Triple Nexus.
- Publication d'informations : Il est important de publier des informations claires et accessibles sur les objectifs, les résultats et les défis des interventions Triple Nexus.
- Utilisation d'outils de suivi et d'évaluation : Les outils de suivi et d'évaluation permettent de mesurer l'impact des interventions Triple Nexus et de communiquer les résultats de manière transparente.
- Participation des communautés : Les communautés affectées doivent être impliquées dans la communication et la diffusion des informations sur les interventions Triple Nexus.
- Renforcement des capacités locales : Le renforcement des capacités locales permet d'améliorer la communication et la diffusion des informations sur les interventions Triple Nexus.

## Pluridisciplinarité :

La pluridisciplinarité peut être assurée par plusieurs moyens :

- Mise en place d'équipes pluridisciplinaires : Les équipes Triple Nexus doivent être composées de professionnels de différents domaines.
- Collaboration intersectorielle : Il est important de mettre en place des mécanismes de collaboration entre les différents secteurs impliqués dans le Triple Nexus.
- Renforcement des capacités locales : Le renforcement des capacités locales permet de développer des compétences pluridisciplinaires dans les communautés affectées.

## Synergie d'acteurs :

- La synergie d'acteurs peut être assurée par plusieurs moyens :
- Mise en place de mécanismes de coordination : Il est important de mettre en place des mécanismes de coordination pour que les différents acteurs du Triple Nexus puissent travailler ensemble de manière efficace.
- Partage d'informations : Il est important de partager les informations entre les différents acteurs du Triple Nexus pour une meilleure compréhension des situations de crise et pour des interventions plus cohérentes.
- Harmonisation des approches : Il est important d'harmoniser les approches des différents acteurs du Triple Nexus pour éviter les duplications et les contradictions.
- Renforcement des capacités locales : Le renforcement des capacités locales permet aux communautés affectées de jouer un rôle plus actif dans les interventions Triple Nexus.

## Durabilité :

- La durabilité des actions Triple Nexus peut être assurée par plusieurs moyens :
- Mise en place de mécanismes de suivi et d'évaluation : Les outils de suivi et d'évaluation permettent de mesurer l'impact des interventions Triple Nexus et de les adapter en fonction des besoins.
- Apprentissage et adaptation : Il est important d'apprendre des expériences passées et d'adapter les interventions Triple Nexus en fonction des leçons apprises.
- Collaboration avec les acteurs locaux : Il est important de collaborer avec les acteurs locaux pour garantir la durabilité des interventions Triple Nexus.

- La durabilité des actions Triple Nexus est un défi important, mais elle est essentielle pour construire une paix durable et pour améliorer la vie des populations affectées par les crises.
- **Approche basée sur les droits** : L'approche basée sur les droits des actions du Triple Nexus vise à renforcer la cohérence et l'efficacité des interventions humanitaires, de développement et de paix en s'appuyant sur les principes fondamentaux des droits humains. Elle s'articule autour de trois piliers interdépendants :
  - **Respect des droits humains** : Les interventions doivent être fondées sur les normes et standards des droits humains internationalement reconnus. Les droits et besoins des populations doivent être au centre de la planification et de la mise en œuvre des actions. Il est essentiel de renforcer la participation et l'inclusion des populations affectées dans les processus décisionnels.
  - **Renforcement des capacités** : Les interventions doivent viser à renforcer les capacités des institutions nationales et locales à assumer leurs responsabilités en matière de protection des droits humains et de développement durable. Il est important de soutenir les acteurs locaux qui œuvrent pour la promotion et la protection des droits humains.
  - **Redevabilité** : Les acteurs impliqués dans le Triple Nexus doivent être redevables envers les populations affectées. Des mécanismes de suivi et d'évaluation doivent être mis en place pour garantir la transparence et l'efficacité des interventions.

Les avantages de l'approche basée sur les droits sont :

- Meilleure cohérence et coordination entre les acteurs humanitaires, de développement et de paix.
- Interventions plus durables et inclusives qui répondent aux besoins et aspirations des populations.
- Renforcement de la protection des droits humains et de la redevabilité.

La mise en pratique de l'approche basée sur les droits :

- Cartographie des acteurs et analyse des besoins : identifier les acteurs clés et les besoins des populations en matière de droits humains.
- Développement d'une stratégie commune : élaborer une stratégie d'intervention commune basée sur les principes des droits humains.

- Mise en œuvre d'actions coordonnées : mettre en œuvre des actions concertées et complémentaires pour maximiser l'impact sur les populations.
- Suivi et évaluation : mettre en place des mécanismes de suivi et d'évaluation pour mesurer l'impact des interventions et garantir la redevabilité.

## 4.5. Expériences de mise en œuvre du triple nexus au Mali : études de cas

### 4.5.1 Contexte et Justification du choix des deux études de cas

La région de Ségou et de Mopti sont confrontées à de multiples défis, dont la pauvreté, la malnutrition, l'insécurité alimentaire, les changements climatiques et les conflits entraînant des déplacements massifs de populations ayant besoin d'une assistance humanitaire rapide. Ces défis sont interdépendants et ne peuvent être résolus de manière isolée. Une approche holistique et intégrée est nécessaire pour s'attaquer aux causes profondes de ces problèmes et construire une résilience à long terme. Or, les projets de Help-Mali et l'ONG OXFAM s'inscrivent dans cette dynamique. Le premier projet est un projet d'amélioration des conditions de vie des déplacées internes, réfugié(e)s et communautés hôtes vulnérables au Mali et le second projet est un projet de promotion des droits de l'homme, de l'égalité sociale et économique et de la consolidation inclusive de la paix dénommé DANIDA. Ces différents projets sont des projets pilotes dans le cadre de la mise en œuvre du triple nexus, comme le souligne le responsable de projet de développement de OXFAM : « **Le choix du triple Nexus était visible dans nos actions mais à la demande des bailleurs nous commençons à l'intégrer de façon stratégique et institutionnelle dans tous nos projets. Le projet Danida est un projet pilote du triple nexus. Dans la stratégie pays nous sommes en train de travailler pour avoir un volet paix qui prend en compte tous les aspects du dialogue** ». Dans ces études de cas, il s'agissait de voir comment les principes de l'approche triple Nexus (la cohérence, la collaboration; la neutralité; la redevabilité la durabilité, la flexibilité, l'inclusion, la visibilité des actions, la pluridisciplinarité, la transparence traçabilité et la synergie des acteurs) ont été intégrés, dans un premier temps, dans le contexte et l'identification des besoins, dans un deuxième temps, dans la planification et la conception, dans un troisième temps, dans la mise en œuvre et, enfin, dans le suivi et l'évaluation des résultats et impacts.

# Etude de Cas de projets Nexus : OXFAM et Help- Hilfe Zur Selbsthilfe

Les deux cas d'étude ont permis de mieux cerner la mise en œuvre concrète du triple Nexus. L'analyse menée a porté sur les différentes phases

1

## Analyse du contexte et identification des besoins

Au niveau du contexte et de l'identification des besoins, le projet a respecté les principes de l'approche Nexus. Il a effectivement utilisé l'inclusion, la collaboration, la redevabilité, la pluridisciplinarité, la synergie d'acteurs, la neutralité à travers l'étude de base qui a permis de recueillir les besoins humanitaires, de développement et de cohésion sociale des populations.

2

## Analyse de la planification et conception

concernant les indicateurs

- 30% des indicateurs portent sur la paix
- 30% des indicateurs portent sur le développement
- 30% des indicateurs portent sur l'humanitaire

3

## Analyse de la mise en œuvre

Les principes du nexus HDP ont été pris en compte en termes de cohérence des interventions de durabilité, de transparence, de synergie d'acteurs, de collaboration entre acteurs, de neutralité et d'impartialité, de responsabilité et de redevabilité, de flexibilité, d'inclusion, de pluridisciplinarité dans la conception et dans la planification.

4

## Analyse du suivi et évaluation

Le suivi est fait par les agents sur le terrain avec l'implication des bénéficiaires. Un mécanisme de redevabilité est aussi mis en place.

## 4.6. Capitalisation des bonnes pratiques et leçons apprises dans des projets/programmes conduits par les membres du FONGIM

Le triple Nexus, qui vise à renforcer la cohérence et l'efficacité des interventions humanitaires, de développement et de paix, est un concept en pleine expansion. De plus en plus d'acteurs s'engagent dans sa mise en œuvre, conscients de son potentiel pour améliorer l'impact de leurs actions et répondre aux besoins complexes des populations.

Cette section présente un éventail de bonnes pratiques et d'innovations qui peuvent inspirer les acteurs du Nexus HDP dans leur travail ainsi que les leçons apprises de sa mise en œuvre.

### 4.6.1 Bonnes pratiques et innovations dans la mise en œuvre du triple Nexus accessibles aux acteurs humanitaires, de développement et de paix :

Les bonnes pratiques et innovations identifiées lors de cette étude sont les suivantes :

#### 1. la formulation des résultats collectifs :

Comme point de départ, la formulation des résultats collectifs est un vecteur important pour l'opérationnalisation du nexus HDP, parce que la coordination n'est pas un objectif en soi, mais repose sur des contributions aux résultats collectifs. Elle est considérée comme une bonne pratique de mise en œuvre du nexus HDP puisqu'elle permet d'améliorer la coordination, de renforcer la redevabilité, d'accroître l'impact et de garantir la durabilité des interventions.

L'amélioration de la coordination et de la cohérence s'explique par :

- **Des objectifs clairs et partagés** : La formulation des résultats collectifs permet de définir des objectifs clairs et partagés par tous les acteurs du nexus HDP. Cela facilite la coordination des interventions et évite les duplications d'efforts.
- **Une meilleure allocation des ressources** : En identifiant les contributions spécifiques de chaque partenaire, la formulation des résultats collectifs permet d'allouer les ressources de manière plus efficace et efficiente.

- **Le suivi et évaluation harmonisé** : Le suivi et l'évaluation des résultats collectifs permettent d'apprécier l'impact global des interventions du nexus HDP et d'identifier les domaines d'amélioration.

S'agissant du renforcement de la redevabilité et de la transparence, il s'agit de :

- **L'engagement des parties prenantes** : La formulation des résultats collectifs implique et responsabilise tous les acteurs du nexus HDP.
- **La transparence des interventions** : La définition d'objectifs clairs et mesurables permet de garantir la transparence des interventions et de rendre compte des résultats aux populations bénéficiaires.
- **Une meilleure prise de décision** : Le suivi et l'évaluation des résultats collectifs permettent d'alimenter la prise de décision et d'améliorer l'efficacité des interventions.

Enfin, l'accroissement de l'impact et de la durabilité des interventions fait référence à :

- **La synergie des interventions** : La formulation des résultats collectifs permet de créer des synergies entre les interventions humanitaires, de développement et de paix.
- **L'approche holistique** : La prise en compte des interactions entre les différents domaines du nexus HDP permet de concevoir des interventions plus holistiques et durables.
- **Une meilleure appropriation par les populations** : La formulation des résultats collectifs permet de garantir que les interventions répondent aux besoins et aux priorités des populations bénéficiaires.

#### 2. La mise en place du Groupe de Travail Solutions Durables :

La mise en place du Groupe de Travail Solutions Durables est un exemple de bonne pratique puisqu'il s'agit d'un créneau permettant aux acteurs de développement et humanitaires, y compris les services techniques, de se consulter et d'interagir.

### 3. La consultation des acteurs humanitaires par les acteurs de développement :

La consultation des acteurs humanitaires, par les acteurs de développement, permet de :

- Éviter les doublons et les chevauchements d'efforts : La consultation permet d'identifier les interventions existantes, de planifier des interventions complémentaires et ainsi d'éviter de gaspiller des ressources en assurant une meilleure utilisation des fonds disponibles.
- Améliorer la cohérence des interventions : En coordonnant leurs actions, les acteurs humanitaires et de développement peuvent maximiser l'impact de leurs interventions et contribuer à des résultats plus durables.

### 4. L'utilisation des liens de partenariat et de collaboration entre acteurs :

Il convient de souligner que les acteurs sont souvent confrontés à la non-flexibilité, voire au refus, de certains partenaires techniques et financiers. En effet, ils souhaitent que les fonds alloués à l'exécution des activités, définies dans le document du projet, soient utilisés pour satisfaire d'autres besoins de la même population et, parfois, plus en adéquation avec les demandes de celle-ci. Face à cette difficulté, les organisations usent des opportunités que leur offrent les liens de partenariat et de collaboration entre acteurs pour tenter d'apporter une réponse aux besoins de leurs bénéficiaires.

### 5. Le partenariat par projets et programmes avec les ONG nationales :

Le partenariat avec les ONG nationales est considéré comme une bonne pratique du Nexus HDP dans la mesure où les ONG nationales ont une connaissance approfondie du contexte local et des besoins des populations. Cela permet ainsi de garantir que les interventions du Nexus HDP sont adaptées aux réalités locales et répondent aux besoins réels des populations.

Aussi, l'expérience a montré que les ONG nationales peuvent être plus économes que les organisations internationales. Étant donné que la coordination et la gestion d'un projet Nexus peuvent être plus complexes et nécessiter des ressources supplémentaires, ce partenariat permet d'optimiser les ressources disponibles et d'atteindre un plus grand nombre de personnes.

### 6. L'évaluation participative des besoins :

La quasi-totalité des intervenants interviewés mène leur propre analyse des besoins des populations. Des outils quantitatifs et qualitatifs (questionnaires, groupe de discussion) sont utilisés pour collecter des informations auprès des communautés. Du point de vue des interlocuteurs, les projets et programmes sont conçus sur la base d'une évaluation participative des besoins des populations. Cela permet d'améliorer la compréhension des besoins, de renforcer la collaboration et d'accroître l'impact et la durabilité des interventions.

### 7. La participation des acteurs locaux dans la définition des priorités des politiques et des programmes, dans la mise en œuvre et dans l'évaluation :

Une exigence centrale du nexus HDP est de « placer l'être humain au centre ». Cela implique de donner aux populations touchées, surtout les populations marginalisées, la possibilité de définir leurs besoins immédiats, à moyen et à long terme. Par rapport à la programmation, les entretiens réalisés avec les acteurs de mise en œuvre révèlent que les populations participent, de façon générale, à l'évaluation de leurs besoins, à la mise en œuvre des activités et, de façon moins prononcée, au suivi et à l'évaluation de la mise en œuvre du projet. Cependant, le mode d'implication des populations à ces différents niveaux varie en fonction des acteurs et de leur stratégie d'intervention. **« Comme bonne pratique, nous pouvons noter l'implication des leaders religieux dans nos interventions. Selon plusieurs bénéficiaires et structures connexes, cela a permis à Islamic Relief de réussir là où les autres n'ont pas pu. Ces leaders sont les relais du message de sensibilisation pour faire adhérer les communautés aux questions essentielles liées à la paix. Par exemple, lors des prêches, si le pasteur, l'imam ou le chef de village aborde un tabou, déjà 90% de la communauté change de comportement en la matière »** a soutenu un répondant de l'ONG Islamic relief.

Au niveau de l'exécution, plusieurs approches de mise en œuvre participative des projets ont été identifiées. L'implication des populations la plus directe est leur contribution aux activités. Ainsi, pour les organisations, les bénéficiaires ne sont pas des bénéficiaires passifs car ils ne sont pas seulement impliqués pour participer à des ateliers. Ils sont désormais constitués de personnes volontaires, identifiées par les villageois pour faire partie d'un noyau. Cette approche est adoptée par différents acteurs parmi lesquels Action Contre la Faim Espagne (projet BMZ), Ayouda en Action (projet Next for Food), Islamic relief, OXFAM. **« Quant à la mise en œuvre, Islamic Relief sollicite les compétences techniques locales, comme les entreprises installées sur place, pour mettre en œuvre par exemple les infrastructures. Si, par exemple, nous voulons mettre un micro barrage ou le creusement d'une marre, nous impliquons les communautés à travers la stratégie cash for Works. Pour tous les types de projet mis en œuvre, ce sont les communautés qui sont au cœur. Par exemple, pour les comités de protection, ce sont les communautés elles-mêmes qui assurent cela. Pour le Peace Building, la méthodologie adoptée est le CHAT (COMMUNITY HOPE FOR ACTION), c'est-à-dire l'implication des leaders religieux, des leaders communautaires, des femmes et des jeunes très influents. Ils vont faire le plaidoyer et être également des catalyseurs du message véhiculé. Par exemple, dans notre projet sur la santé de la reproduction, nous avons sensibilisé sur la pertinence de la thématique auprès des différentes couches de la communauté et à travers leurs prêches dans les mosquées, les églises ou au sein des marchés où le message est véhiculé »**, selon un responsable de Islamic relief.

« Nous utilisons l'approche communautaire, c'est-à-dire que nous faisons le diagnostic participatif avec les communautés tout en impliquant les leaders communautaires au travers de l'église. Comme l'église a une mission de contribuer au bien-être des communautés, elle est généralement celle qui va voir les leaders communautaires pour tous les types de problèmes », Tearfund.

D'autres acteurs privilégient une approche qui consiste à mettre en place des comités composés de populations bénéficiaires. L'objectif est de permettre leur participation active à l'exécution des activités.

De même, compte tenu de l'accès limité aux zones d'intervention due à l'insécurité ou à d'autres contraintes, certains acteurs ont mis en place des relais communautaires locaux chargés de l'exécution des activités. Comme l'a déclaré un répondant de Ayouda en Action, **« Nous travaillons avec les partenaires locaux au travers de notre ONG partenaire AMSS. Les consultations des communautés sont faites dès la conception du projet, avec l'identification des besoins. Puis, dans la mise en œuvre, nous faisons appel à des compétences locales, telles que les commissions de distribution de vivres constitués des groupements de femmes et jeunes ou les commissions de suivi »**.

## **8. La participation des Personnes Déplacées Internes (PDI) dans les groupements :**

La participation active des Personnes Déplacées Internes (PDI) dans les groupements est une bonne pratique du Nexus HDP pour plusieurs raisons :

- La participation des PDI permet d'identifier leurs besoins et les priorités, de manière directe et inclusive ;

- Leur inclusion dans les processus décisionnels garantit que les interventions répondent à leurs besoins réels et contribuent à leur autonomisation ;
- La participation des PDI permet de les responsabiliser vis-à-vis des interventions et de leur donner une voix lors de l'évaluation de leur impact ;
- Leur implication dans la planification et la mise en œuvre des interventions renforce la transparence et la redevabilité des acteurs du Nexus HDP ;
- Leur participation aux processus de décision permet de réduire les tensions et les frustrations qui peuvent alimenter les conflits ;
- Leur implication dans la construction d'une paix durable est essentielle pour une société plus inclusive et pacifique.

### 9. L'adoption d'une approche de programmation sûre et le principe de ne pas nuire :

Les acteurs de mise en œuvre adoptent une approche de programmation sûre et le principe de ne pas nuire (do-no-harm), sensible aux conflits, et s'engagent dans la consolidation de la paix lorsque des points d'entrée existent pour ce faire. Selon les répondants, l'adoption d'une approche de programmation sûre et le principe de ne pas nuire sont des outils essentiels pour la mise en œuvre efficace du nexus HDP car elles permettent de réduire les risques, de renforcer la confiance, d'accroître l'impact et de garantir la durabilité des interventions.

### 10. L'équilibre du temps et des ressources :

Il s'agit d'équilibrer le temps, les ressources et les priorités afin de s'attaquer aux causes profondes (par le biais de changements structurels et systémiques) et de soulager les symptômes. Cet équilibre permet de créer des synergies entre les interventions humanitaires, de développement et de paix. Cela permet d'éviter les duplications d'efforts et de maximiser l'impact global des interventions.

### 11. L'équilibre genre :

Les acteurs de mise en œuvre ont tendance à garantir la participation égale et significative des femmes et des hommes à toutes les étapes du projet, de la planification à la mise en œuvre et à l'évaluation. Cette méthode consiste à aligner tous les efforts humanitaires, de développement et de consolidation de la paix sur l'autonomisation, le leadership et l'action des femmes. Elle veille aussi à ce que soient pris en compte les différents risques auxquels sont confrontés les femmes, les hommes, les filles et les garçons, tout en prenant en compte leurs besoins spécifiques. Cette programmation permet de saisir toutes les opportunités pour lutter contre les normes et lois discriminatoires et promouvoir la justice de genre. Cependant, elle constitue une base solide pour relever les défis décisionnels, posés par l'approche sous l'angle du nexus, et parvenir à un équilibre optimal dans la définition des priorités.

### 12. La prise en compte des aspects culturels :

La prise en compte des aspects culturels permet, d'une part, de respecter les valeurs et les traditions locales, ce qui est essentiel pour la réussite d'un projet Nexus HDP, et, d'autre part, de favoriser le dialogue interculturel, de renforcer la compréhension mutuelle et de garantir la participation inclusive de toutes les parties prenantes, y compris les groupes minoritaires et marginalisés. Par exemple, à Islamic : **« Les aspects culturels et contextuels sont pris en compte notamment au travers des communautés, surtout avec l'implication des acteurs religieux et coutumiers pour la prise en compte des mœurs de la culture. La formation des comités de gestion et de veille permet également de ne pas empiéter sur la culture car ces acteurs sont membres de la communauté et connaissent les pratiques ancestrales. Par exemple, nous avons un projet sur la santé sexuelle et de la reproduction qui était un projet très sensible mais, avec l'implication des leaders communautaires, cela a permis de cerner les différents problèmes liés à la santé sexuelle et de la reproduction. En outre, nos diffusions sur les médias et la création des groupes WhatsApp ont servi à véhiculer les messages ».**

« Nous prenons en compte les aspects culturels et contextuels dans nos projets liés au triple nexus, afin de ne pas créer un fossé entre les communautés qui déchirerait le tissu social. Quant aux aspects contextuels, nous étudions toujours les zones d'intervention avant d'y aller », MZC.

### 13. La mesure des résultats :

Le succès d'une organisation est déterminé par les résultats que celle-ci produit. L'analyse a mis en évidence le fait que les organisations disposent des capacités à mesurer les résultats de leurs interventions dans leurs domaines de travail respectifs. Par exemple, il est possible d'établir si l'amélioration de la sécurité alimentaire contribue à la cohésion sociale, si les AGRs au profit des PDI et des membres des communautés hôtes renforcent les relations entre les deux groupes, si les mécanismes de résolution des conflits contribuent à une diminution du nombre ou de l'intensité des conflits, etc.

#### 4.6.2. Leçons apprises de mise en œuvre du triple :

Le triple Nexus, bien qu'ambitieux, a généré un ensemble de leçons précieuses qui éclairent la voie vers une meilleure coordination et une action plus efficiente. En capitalisant sur les réussites et en s'adaptant aux obstacles rencontrés, les acteurs du Nexus peuvent renforcer leur capacité à répondre aux besoins complexes des populations et à construire un avenir plus durable.

Voici quelques-unes des leçons clés apprises :

##### 1. La nécessité d'une équipe dédiée au nexus pour assurer la coordination :

Le succès du triple Nexus repose sur une coordination efficace entre les acteurs humanitaires, de développement et de paix. Cette coordination est complexe et nécessite une expertise et une compréhension approfondies des différentes dimensions du Nexus. C'est pourquoi la création d'une équipe dédiée au Nexus est essentielle.

Cette équipe joue un rôle crucial dans la coordination des efforts, en s'acquittant des tâches suivantes :

- Organiser des réunions et des ateliers pour favoriser le dialogue et la collaboration entre les différents acteurs ;
- Créer des plateformes de partage d'informations et de coordination des interventions.
- Contribuer à l'élaboration de stratégies et de plans d'action conjoints qui intègrent les perspectives et les priorités de tous les acteurs ;
- Organiser des formations et des ateliers pour renforcer les capacités des acteurs locaux à mettre en œuvre le Nexus ;
- Fournir un soutien technique et des conseils aux acteurs sur le terrain.

#### 2. Le succès du Nexus HDP nécessite des adaptations organisationnelles pour une meilleure collaboration et une mise en œuvre efficace :

L'opérationnalisation du nexus HDP ne passe pas seulement par un renforcement de la coordination entre acteurs. Elle demande également des adaptations au niveau des organisations pour répondre de façon plus adéquate aux défis présentés par celui-ci. Ces adaptations peuvent être liées aux idées directrices de l'organisation, à l'infrastructure organisationnelle et aux méthodes et outils.

Aussi, nous pensons que « **l'aide humanitaire, les programmes de développement et la consolidation de la paix ne se résument pas à une suite de processus ; ils doivent être tous mis en œuvre simultanément** » pour s'attaquer aux inégalités systémiques qui piègent les gens dans la pauvreté et les rendent vulnérables.

### 3. La mise en œuvre du triple nexus nécessite des synergies et objectifs communs :

L'articulation entre l'action humanitaire, le développement et la consolidation de la paix implique la quête de synergies et d'objectifs communs aux programmes d'intervention d'urgence à court terme et aux processus de changement social à plus long terme. Cela doit être fait dans le domaine du développement, ainsi que la recherche de la paix tenant compte de la nécessité que les individus jouissent de l'ensemble des droits de l'homme.

### 4. Le partage des besoins similaires et défis communs par les organisations de mise en œuvre :

La coordination des consortiums dans le cadre du Nexus HDP a révélé que les organisations impliquées ont des besoins similaires et rencontrent des défis communs dans la mise en œuvre de cette approche holistique. Il s'agit entre autres des questions de la sécurité et d'accès aux zones d'interventions, de la négociation humanitaire, des outils d'analyse de conflits, des outils de l'approche "Ne pas nuire", des stratégies sur la prévention de l'extrémisme violent, des outils de ciblage des bénéficiaires (PDI aussi bien dans des communes de départ et d'accueil) et des outils de suivi & évaluation, surtout en ce qui concerne la mesure des résultats en matière de consolidation de la paix. La concentration et la mise à échelle des activités de soutien et de renforcement des capacités pourraient contribuer à une accélération de l'opérationnalisation du nexus HDP.

### 5. L'approche nexus HDP, c'est pouvoir se reconstruire :

L'approche Nexus HDP ne se limite pas à la simple réponse aux besoins immédiats, mais offre la possibilité de se reconstruire en mieux et de construire un avenir plus durable et pacifique. Elle permet de fournir une assistance complète pour sauver des vies en soutenant les bénéficiaires de bout en bout. L'application du triple nexus dans toutes ses composantes permet de redonner la dignité aux personnes en situation de crise. Il permet également un développement durable avec des impacts évidents sur les populations, comme les changements de mentalités et l'appropriation du vivre ensemble. **« Du point de vue stratégique de l'approche nexus, c'est une approche intégrée qui prend en compte tous les aspects de façon holistiques et répond mieux aux besoins des communautés »**, Tearfund.

« On se rend compte que le triple nexus est la stratégie la plus cohérente et intégrée qui permet de prendre en compte plusieurs composantes et qui soulagent véritablement les bénéficiaires en termes de leurs besoins », Ayuda en Accion.

### 6. Collaboration financière et technique pour un Nexus HDP efficace :

Les organisations individuelles peuvent ne pas disposer des ressources financières nécessaires pour couvrir les trois composantes du Nexus HDP. Cependant, ils peuvent aller en consortium avec d'autres organisations. Ce qui permet d'améliorer les compétences techniques et d'acquérir de nouvelles expériences. La collaboration financière et technique est un moyen efficace de maximiser l'impact des interventions et de construire un avenir plus durable et pacifique pour les populations affectées par les crises.

### 7. La possibilité de clarifier un ensemble de politiques minimales :

Bien que les décisions concernant le triple nexus soient toujours spécifiques au contexte, il est désormais possible de dresser un tableau des politiques minimales permettant aux organisations d'évoluer vers la mise en œuvre de meilleures pratiques.

### 8. Il est important de nuancer l'idée que le développement et la paix mènent nécessairement à la politisation.

Les intervenants humanitaires devraient cesser de penser que le développement et la paix mènent nécessairement à la politisation. En adoptant une approche neutre et impartiale, en promouvant le dialogue et la participation inclusive et en renforçant les capacités locales, les intervenants humanitaires peuvent contribuer à un développement et une paix durable et inclusive.

## 9. Le Nexus HDP nécessite des projets de longue durée :

Travailler sur le nexus exige un changement de paradigme dans notre façon de travailler. Pour s'attaquer pleinement aux causes profondes des conflits et de la fragilité selon le modèle de l'aide humanitaire, du développement et de la recherche de la paix, les organisations devraient adopter des approches systémiques et passer d'une programmation à court terme à une programmation à plus long terme (5 ans minimum).

## 10. Le nexus est un impératif pour créer une synergie entre acteurs HDP :

Pour avoir la paix, il faut le développement et, pour faire le développement, il faut la sécurité.

## 11. Une approche développementale pour des résultats positifs en humanitaire et paix :

L'expérience des acteurs a montré que le développement, l'humanitaire et la paix sont étroitement liés. En effet, l'une des leçons apprises est qu'un projet initialement conçu comme un projet de développement peut, en fin de compte, répondre à des besoins humanitaires et contribuer à la cohésion sociale, illustrant ainsi la mise en œuvre du Nexus HDP.

## 12. Le triple nexus est un moyen très efficace d'interaction entre acteurs humanitaires et acteurs de développement dans une en phase de sortie de crise ou de crise avec tension modérée.

## 13. Le triple NEXUS correspond bien au contexte de la région de Mopti :

En l'occurrence, il pourrait correspondre aux chefs-lieux des communes qui accueillent des déplacés et qui y restent souvent très longtemps après avoir été désactivés des cycles de l'assistance. De ce fait, nous voyons des acteurs humanitaires et de développement (Agences UN, ONG Nat et Int) évoluer au sein des mêmes communes et des mêmes communautés et souvent à l'endroit des mêmes bénéficiaires.

## 4.7. Analyse des défis/limites dans la mise en œuvre du triple Nexus dans les projets et programmes des ONG et partenaires techniques financiers consultés

La mise en œuvre du triple Nexus au Mali est un processus complexe et ambitieux qui nécessite une attention particulière aux défis et aux solutions spécifiques au contexte. Du point de vue des organisations interviewées, les défis/limites rencontrés dans l'exécution de la stratégie du triple Nexus sont multiples. On peut noter les points suivants :

- **Un manque de consensus et de leadership sur la mise en œuvre du triple nexus :**

Il s'agit du fait qu'une coordination plus étroite avec les acteurs du développement et de la consolidation de la paix risque de politiser l'aide humanitaire et de compromettre la neutralité de ses acteurs.

- **Absence d'un langage commun :**

Il n'y a pas de compréhension commune des problèmes, des définitions et des termes. Les acteurs de l'aide humanitaire et du développement ont également constaté une confusion dans « la composante de la paix dans la pratique ». Différentes significations de la paix peuvent être données de la paix, qui vont des initiatives de sécurité et du maintien de la paix, à la consolidation de la paix au niveau local et à la sensibilité aux questions de conflit. Cela engendre une certaine confusion et des tensions.

- **Difficulté d'obtenir du financement :**

Cette difficulté s'explique en partie par le fait que l'articulation met l'accent sur des objectifs pluriannuels et que, bien que de nombreux donateurs financent ces programmes, ils planifient leurs budgets et leurs versements sur une base annuelle. Les mécanismes et les échéanciers actuels de financement sont incompatibles avec une approche collaborative et à long terme. Le financement est souvent lié à un plan ou à un programme précis, ce qui ne renforce pas l'articulation. Sans financement, il est difficile d'obtenir des résultats collectifs. Toutefois, comme l'articulation est une initiative des Nations Unies, les donateurs chercheront probablement à financer des projets dans le cadre de l'articulation.

- **Absence de mise en œuvre systémique :**

Malgré la demande pressante d'exemples concrets et de leçons apprises sur la mise en œuvre de cette nouvelle façon de travailler, les activités diffèrent d'une zone à une autre. Il faudrait définir plus clairement les résultats collectifs que l'on obtient dans différents contextes.

- **Protection de l'espace humanitaire :**

Les principes humanitaires sont essentiels pour que les intervenants humanitaires agissent avec efficacité et jouissent d'un avantage comparatif. L'articulation risque de politiser l'action humanitaire. Il faut indiquer clairement de quelle manière les intervenants humanitaires pourront demeurer neutres et indépendants malgré la relation avec l'État que l'articulation sous-entend. Si l'on ne maintient pas l'espace humanitaire, les intervenants perdront une grande partie de leur accès aux populations en crise. L'impératif humanitaire va-t-il entrer en conflit avec les priorités nationales ?

- **La formulation des indicateurs dans les domaines de la consolidation de la paix :**

La formulation des indicateurs pour la consolidation de la paix, la cohésion sociale et la résilience est souvent considérée comme difficile. Cette perception est souvent due au fait qu'une concrétisation des objectifs dans ces domaines n'ait pas été suffisamment réalisée. La paix, la cohésion sociale, la résilience sont des objectifs à très long terme et au niveau le plus élevé. De plus, le travail de suivi et d'évaluation d'organisations est souvent encore localisé au niveau des réalisations des activités. Les changements qualitatifs au niveau des perceptions, attitudes, comportements et relations échappent généralement à la documentation.

- **Les défis d'assurer la fonction de suivi et évaluation dans des contextes sécuritaires difficiles :**

Toutefois, il faut noter que le contexte sécuritaire volatile conduit très souvent à une évolution des besoins, créant ainsi des décalages entre les réponses apportées et les besoins fondamentaux ressentis par la population. Les acteurs non étatiques sont confrontés à des difficultés qui entravent parfois l'implication des populations. Il s'agit des facteurs sécuritaires (attaques terroristes) qui, en réduisant les déplacements et les contacts, handicapent celle-ci aux différentes phases des projets.

« Les défis rencontrés lors de la mise en œuvre de la stratégie nexus a été essentiellement le défi sécuritaire, notamment les questions d'accessibilité des sites d'intervention, car les groupes armés changent et les négociations prennent régulièrement du temps », MZC.

- **La courte durée des délais de soumission des appels à projets :**

Le principal obstacle lié à l'implication des bénéficiaires dans l'évaluation de leurs besoins et relevé par les acteurs sur le terrain concerne la courte durée des délais de soumission des appels à projets. Cette situation handicape souvent les évaluations participatives des besoins des populations et conduit parfois les ONG à exploiter les données capitalisées pour les établir.

Les autres obstacles à l'opérationnalisation du nexus sont :

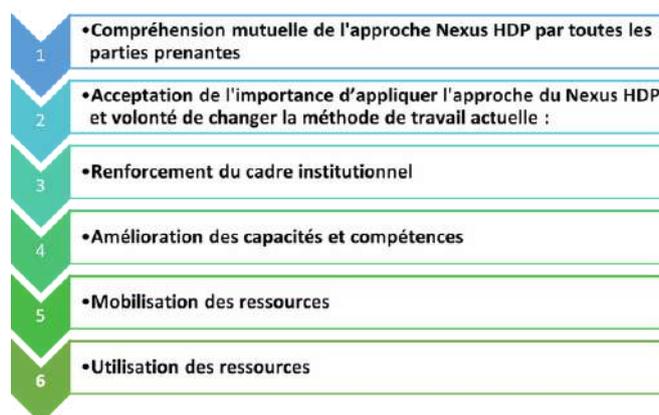
- Le démarrage tardif et la durée insuffisante des financements (humanitaires, développement et paix) par rapport aux besoins ;
- La faible flexibilité de l'utilisation des fonds ;
- La longue durée de démarrage des activités du projet ;
- Le défi du temps dans la mise en œuvre des projets et programme qui est souvent insuffisant compte tenu des besoins présentés par les besoins ;
- La méfiance des populations vis-à-vis des organisations ;
- Les changements de sites des populations à cause de l'insécurité
- Les avis de non-objection de l'administration quand il s'agit de s'adapter au contexte de changement de lieu des populations qui se déplacent ;
- Le faible niveau d'engagement des acteurs étatiques pour pérenniser les acquis et s'approprier des actions ;
- Le défi de rassembler les communautés dans le cadre de la cohésion sociale ;
- La capacité des ONG est limitée en termes de conflits armés.

**Malgré** ces défis/limites, le triple nexus reste une approche prometteuse pour améliorer la réponse aux crises humanitaires et aux conflits. Il est important de continuer à investir dans le développement de l'approche et à renforcer les capacités des acteurs impliqués dans sa mise en œuvre. Selon OCHA, « **Le triple nexus est un moyen très efficace d'interaction entre acteurs humanitaires et acteurs de développement dans une en phase de sortie de crise ou de crise avec tension modérée. Le triple NEXUS sied bien au contexte de la région de Mopti en l'occurrence dans les chefs-lieux de commune qui accueille des déplacés et qui y restent souvent très longtemps après avoir été désactivé des cycles de l'assistance. De ce fait, nous voyons des acteurs humanitaires et de développement (Agences UN, ONG Nat et Int) évoluer au sein des mêmes communes et des mêmes communautés et souvent à l'endroit des mêmes bénéficiaires. Le contexte actuel du Mali étant très favorable au triple nexus, il est important que les bailleurs et les organisations de mise en œuvre puissent le saisir et développer des actions en faveurs des populations. Organiser des renforcements de capacités des acteurs pour une mise en œuvre efficace et efficiente du triple nexus dans les localités qui ont connu la crise au Mali. Il y a lieu de renforcer cette coordination déjà existante et y accorder plus d'intérêt en commençant par créer son répondant au niveau national, renforcer les capacités des acteurs, donner plus de visibilité au leadership, élaborer des outils, les tester, identifier des zones de mise en œuvre d'activités de NEXUS (cartographie), aller vers des analyses communes aussi bien que des mises en œuvre coordonnées et assurer aussi un suivi-évaluation conjoint et partager les leçons apprises. Œuvrer à avoir des bailleurs communs ou divers mais flexible sur la mise en œuvre des projets NEXUS.** ».

En s'attaquant aux défis majeurs et en investissant dans des solutions durables, le Mali peut maximiser l'impact du Nexus HDP et contribuer à la construction d'une paix durable et d'un développement inclusif.

#### 4.8. Les prochaines étapes de la coordination de la mise en œuvre de l'approche Nexus au Mali :

La mise en œuvre du Nexus HDP au Mali est un processus complexe et ambitieux. Il est important que toutes les parties prenantes s'engagent à long terme dans ce processus et s'approprient les différentes étapes de sa mise en œuvre qui sont :



##### 4.8.1 Compréhension mutuelle de l'approche Nexus HDP par toutes les parties prenantes :

Cette étape consiste à expliquer l'approche Nexus à toutes les parties prenantes. Les parties prenantes comprennent le Gouvernement (national, régional, local), les États Membres et leur coopération, les agences des Nations Unies, les ONG internationales, les ONG nationales, et le secteur privé. Pour que toutes les parties prenantes aient une compréhension mutuelle de l'approche Nexus, il est nécessaire de clarifier ce qu'est le Nexus HDP et comment il sera mis en œuvre au Mali. La clarté autour du pilier Paix du Triple Nexus a été définie comme une priorité car l'élément Paix a contribué à beaucoup de confusion. Par conséquent, le FONGIM doit créer un groupe de travail pour définir l'élément Paix et ce qu'il implique pour l'approche Nexus HDP au Mali.

#### 4.8.2. Acceptation de l'importance d'appliquer l'approche du Nexus HDP et volonté de changer la méthode de travail actuelle :

Une fois l'approche Nexus largement comprise au Mali, l'objectif est de faire accepter par toutes les parties prenantes la nécessité de créer des synergies entre les acteurs HDP. Pour que les parties prenantes acceptent le triple Nexus et soient prêtes à changer la façon actuelle de travailler, elles doivent percevoir les avantages de l'approche. Une fois cela réalisé, l'objectif est que toutes les parties prenantes parlent d'une seule voix pour défendre le Nexus HDP. Le FONGIM devraient plaider pour le Nexus au sein de leur forum, auprès des acteurs étatiques nationaux et de la société civile ainsi qu'auprès des États Membres/coopération/donateurs.

#### 4.8.3. Renforcement du cadre institutionnel :

Le renforcement du cadre institutionnel consiste à améliorer la coordination et la collaboration entre les acteurs HDP. Cela se fait à travers :

- La mise en place d'un cadre de coordination national pour le Nexus HDP, composé de représentants des acteurs HDP, du gouvernement et des autres parties prenantes. Ce cadre permettra de définir les orientations stratégiques du Nexus HDP et de garantir la cohérence des interventions.
- L'élaboration d'une stratégie nationale pour le Nexus HDP. Cette stratégie définira les priorités et les objectifs du Nexus HDP pour le Mali.
- Développement de mécanismes de suivi et d'évaluation pour le Nexus HDP. Ces mécanismes permettront de mesurer l'impact des interventions du Nexus HDP et d'en tirer des leçons apprises.
- Renforcement des capacités des institutions nationales à mettre en œuvre le Nexus HDP. Cela permettra aux institutions nationales de jouer un rôle plus actif dans la coordination et la mise en œuvre du Nexus HDP.

#### 4.8.4 Amélioration des capacités et compétences

L'amélioration des capacités et compétences est un pilier essentiel pour la réussite du Nexus HDP au Mali. En investissant dans la formation, le renforcement des compétences et la recherche, le pays peut s'assurer que le Nexus HDP est mis en œuvre de manière efficace et durable, contribuant ainsi à la paix, au développement et à la prospérité des populations. Elle consiste à :

- **L'organisation de formations et d'ateliers sur le Nexus HDP :** Ces formations permettront aux acteurs HDP de mieux comprendre les concepts et les principes du Nexus HDP.
- **Le développement de modules d'apprentissage sur le Nexus HDP :** Ces modules permettront aux acteurs HDP d'acquérir des compétences spécifiques en lien avec le Nexus HDP.
- **La mise en place d'un système de mentorat pour les acteurs HDP :** Ce système permettra aux acteurs HDP de bénéficier de l'appui et de l'expertise d'autres acteurs plus expérimentés.
- **L'appui à la recherche et à la documentation sur le Nexus HDP :** Cela permettra de générer des connaissances et des outils pour mieux mettre en œuvre le Nexus HDP.

#### 4.8.5. Mobilisation des ressources financières :

- La recommandation du Comité d'Aide au Développement (CAD) sur l'articulation entre action humanitaire, développement et recherche de la paix est un instrument juridique de l'OCDE adopté par le CAD lors de sa réunion à haut niveau en février 2019. L'objectif de la Recommandation sur le Nexus humanitaire, développement et paix est de fournir aux Adhérents du CAD (donateurs) un cadre global susceptible de soutenir, d'encourager et de mettre en œuvre des actions humanitaires, de développement et de paix plus collaboratives, cohérentes et complémentaires, en particulier dans les situations fragiles et touchées par des conflits, et de respecter leurs engagements internationaux et régionaux dans ce domaine

- Le CAD-OCDE recommande à ses Adhérents de mieux coordonner leurs actions dans l'approche du Nexus, de mieux programmer au sein du Nexus et d'assurer un meilleur financement du Nexus. À cet effet, les Adhérents du CAD devraient élaborer des stratégies de financement de l'aide humanitaire, du développement et de la paix fondées sur des données factuelles et recourir, dans la mesure du possible, à des financements prévisibles, flexibles et pluriannuels. En effet, la mobilisation des ressources consiste à :
  - Développement d'une stratégie de mobilisation des ressources pour le Nexus HDP : Cette stratégie identifiera les sources de financement potentielles et définira les actions à mener pour mobiliser les ressources nécessaires.
  - Organisation de conférences de donateurs pour le Nexus HDP : Ces conférences permettront de présenter le Nexus HDP aux bailleurs de fonds potentiels et de solliciter leur soutien financier.
  - Mise en place d'un mécanisme de financement pour le Nexus HDP : Ce mécanisme permettra de gérer les ressources mobilisées et de les allouer aux interventions du Nexus HDP.
  - Promotion du Nexus HDP auprès des bailleurs de fonds potentiels : Cela permettra de sensibiliser les bailleurs de fonds au Nexus HDP et de les encourager à soutenir son financement.

#### 4.8.6. Utilisation des ressources :

- L'utilisation des ressources vise à assurer une utilisation efficace et efficiente des ressources du Nexus HDP.



# CONCLUSION

Cette capitalisation a été réalisée à travers une revue documentaire et des entretiens avec les acteurs de mise en œuvre du Nexus HDP.

Le Nexus Humanitaire-Développement-Paix (HDP) offre une approche prometteuse pour briser les silos entre les interventions humanitaires, de développement et de consolidation de la paix. L'idée selon laquelle les acteurs humanitaires et du développement devraient travailler ensemble pour une aide et un développement plus efficace dans les contextes de crise et de conflit n'est pas nouvelle. Plusieurs initiatives différentes ont vu le jour au fil des années, telles que « combler le fossé ».

En s'appuyant sur les bonnes pratiques, les leçons apprises et les recommandations formulées dans ce document, il est possible de renforcer la coordination et le financement des projets Nexus HDP pour un impact plus durable.

Le contexte actuel du Mali étant très favorable au triple nexus, il est important que les bailleurs et les organisations de mise en œuvre puissent le saisir et développer des actions en faveur des populations. Aussi, d'organiser des renforcements de capacités des acteurs pour une mise en œuvre efficace et efficiente du triple nexus dans les localités qui ont connu la crise au Mali. Il y a lieu de renforcer cette coordination déjà existante et y accorder plus d'intérêt, en commençant par créer son répondant au niveau national, renforcer les capacités des acteurs, donner plus de visibilité au leadership, élaborer des outils puis les tester, identifier des zones de mise en œuvre d'activités de NEXUS (cartographie), aller vers des analyses communes aussi bien que des mises en œuvre coordonnées et assurer aussi un suivi-évaluation conjoint et partager les leçons apprises. Œuvrer à avoir des bailleurs communs ou divers mais flexible sur la mise en œuvre des projets NEXUS.

Au niveau des acteurs internationaux, est observée une forte volonté des PTF de faire avancer le nexus au Mali. Cette situation se traduit par l'inclusion du concept dans des documents stratégiques de certains mécanismes de coordination ainsi que des idées directrices des organisations.

Le contexte actuel du Mali étant très favorable au triple nexus, il est important que les bailleurs et les organisations de mise en œuvre puissent le saisir et développer des actions en faveur des populations.

En somme, le Nexus HDP est un outil précieux pour construire un avenir plus stable et prospère. En investissant dans la mise en œuvre effective du Nexus HDP, les acteurs du Mali peuvent contribuer à améliorer la vie des populations affectées par les crises. Son approche holistique et inclusive permet de maximiser l'impact des interventions et de contribuer à un développement durable et pacifique.

# RECOMMANDATIONS ET ACTIONS

La mise en œuvre du nexus humanitaire, développement et paix à long terme nécessite des modifications substantielles du système. Cependant, la prise en compte des recommandations/propositions mentionnées ci-dessous permettra de nouvelles améliorations en termes de coordination des réponses et des financements.

Recommandations	Actions	Acteurs de mise en œuvre
Investir dans la création d'une équipe Nexus dotée des ressources et du mandat nécessaires pour garantir une coordination efficace	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Créer un cadre nexus entre organisations sous le lead des Nations Unies, tout particulièrement OCHA</li> <li>• Mettre en place une comité technique composée de diverses expertises en matière d'aide humanitaire, de développement, surtout en matière de consolidation de la paix, afin de jouer le rôle de facilitateur et de centre de ressources pour soutenir les acteurs dans ce travail et pour harmoniser les approches</li> <li>• Renforcer de façon transversale les efforts du nexus HDP (mainstreaming) au sein des mécanismes de coordination existants ainsi que des organisations de mise en œuvre afin d'accroître l'impact collectif des interventions HDP</li> </ul>	
Renforcer les capacités pour permettre aux ONG pour mieux cerner la question	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Divulguer au maximum la notion Nexus, sensibiliser promouvoir surtout au niveau de l'État</li> <li>• Multiplier les formations et la sensibilisation sur le triple nexus dans toutes ses composantes</li> <li>• Mettre en réseau les ONG qui travaillent dans le domaine du nexus afin de partager les expériences</li> <li>• Organiser de façon ponctuelle des ateliers de partage d'expérience entre acteurs</li> <li>• Créer un cadre d'échange et de discussion sur les gaps et les insuffisances, les expériences et les points positifs de chaque ONG, afin d'améliorer la collaboration entre acteurs de ONG</li> <li>• Rassembler différents acteurs et s'engager sur un agenda de sensibilisation et de renforcement des capacités. Il pourrait associer les ressources humaines existantes, telles que les coordinateurs nexus HDP au sein du Bureau de la coordination, tout en s'assurant de combler les décalages avec les capacités supplémentaires nécessaires</li> </ul>	FONGIM, PTF
Protéger de l'espace humanitaire	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Indiquer clairement de quelle manière les intervenants humanitaires pourront demeurer neutres et indépendants malgré la relation avec l'État que l'articulation sous-entend</li> </ul>	FONGIM, ONGI
Faire un plaidoyer dans l'allocation des ressources	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les plaidoyers à l'endroit des bailleurs sur leur flexibilité de financement</li> <li>• Faire le plaidoyer auprès des PTF pour des financements des projets nexus HDP</li> </ul>	FONGIM, ONGI
Mettre en place des équipes au sein des organisations qui se concentrent spécifiquement sur la coordination et la mise en œuvre du Nexus HDP	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Associer les ressources humaines existantes, telles que les coordinateurs nexus HDP au sein du Bureau de la coordination, tout en s'assurant de combler les décalages avec les capacités supplémentaires nécessaires</li> </ul>	ONGI

Recommandations	Actions	Acteurs de mise en œuvre
Établir des structures et des processus formels pour la collaboration entre les organisations impliquées dans le Nexus HDP	<ul style="list-style-type: none"> <li>·Identifier les points focaux Nexus HDP au sein de chaque organisation</li> <li>·Analyser les capacités et les expertises des différentes organisations</li> <li>·Créer un groupe de coordination du Nexus HDP composé de représentants des différentes organisations</li> <li>·Organiser des réunions régulières et des ateliers pour favoriser la communication et la collaboration</li> </ul> Développer des outils et des procédures pour la communication et le partage d'informations	ONGI
Améliorer la coordination avec plus de partage d'information sur les projets et programmes des chaque organisation	Mettre toujours la cartographie à jour en remplissant le formulaire de leurs interventions HDP	ONGI
Assurer le respect de la charte internationale de partenariat en incluant le leadership local dans le cahier de charge des organisations internationales	Vulgariser la charte internationale de partenariat	ONGI & PTF
Faire des appels à proposition spécifiquement nexus HDP	Avoir une autorité chargée de s'assurer qu'il ait du nexus HDP dans tous les projets	PTF
Favoriser une meilleure connaissance et compréhension de l'approche nexus	Appuyer financièrement le renforcement des capacités des acteurs à tous les niveaux	PTF
Renforcer la cohérence des mécanismes de financement de l'aide humanitaire, du développement et de la consolidation de la paix dans l'esprit de surmonter les silos internes de la coopération bi et multilatérale	Faire une programmation conjointe des actions	PTF
Garantir des financements structurants pour la mise en œuvre des stratégies et mécanismes nationaux propices à l'opérationnalisation du nexus HDP	Mettre en place un panier commun en faveur des mécanismes nationaux propices à l'opérationnalisation de l'approche nexus.	PTF

Recommandations	Actions	Acteurs de mise en œuvre
Inciter l'opérationnalisation du nexus HDP au niveau organisationnel	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Exiger des analyses de conflits plus rigoureuses conduites par des entités expertes en la matière</li> <li>• Stimuler la mise en cohérence des aspects humanitaires, de développement et de la consolidation de la paix dans la programmation des organisations et/ou à travers la mise en consortium, les lignes directrices des appels à projets ou d'autres formes de programmation conjointe.</li> <li>• Mettre un accent sur la nécessité de documenter des résultats à travers l'éventail HDP sur la base des systèmes de suivi et évaluation de qualité.</li> <li>• Appliquer plus de rigueur dans l'intégration des approches de sensibilité aux conflits et le « Ne pas nuire » et veiller à leur application effective.</li> <li>• Montrer plus de flexibilité dans la prise en charge des ressources humaines et/ou de l'infrastructure nécessaires pour mettre en œuvre des activités nexus HDP de qualité.</li> </ul>	PTF
Accroître les financements prévisibles, souples et pluriannuels soutenus par un renforcement des outils de gestion adaptative	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faire une programmation budgétaire en tenant compte des trois piliers</li> <li>• Simplifier les cadres contractuels et réviser les critères d'accès aux financements pour en faciliter l'accès direct par les organisations locales.</li> </ul>	PTF
Renforcer au niveau des mécanismes de financement la prise en compte des besoins urgents et, sur le long terme, des populations touchées, en particulier celles marginalisées	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Encourager la participation active des populations dans le cycle de vie des projets et programmes (formulation, mise en œuvre, suivi et évaluation).</li> </ul>	Nations Unies (OCHA), ONGI, Gouvernement, PTF
Investir dans la participation active des OSC et les institutions locales à travers une coordination de qualité sur le nexus HDP	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informer les OSC et des institutions locales sur la prise en compte de l'approche nexus dans les projets et programmes mis en œuvre</li> </ul>	Nations Unies (OCHA), ONGI, Gouvernement, PTF

Recommandations	Actions	Acteurs de mise en œuvre
Assurer le respect de la charte internationale de partenariat en incluant le leadership local dans le cahier des charge des organisations internationales	Vulgariser la charte internationale de partenariat	ONGI, Gouvernement, PTF
Développer avec l'appui des PTF une base de données interactive qui présente en temps réel un aperçu des interventions humanitaires, de développement et de consolidation de la paix menées par le gouvernement et ses PTF avec une forte implication des collectivités locales	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Concevoir une base de données en ligne.</li> <li>· Alimenter régulièrement la base de données.</li> </ul>	Gouvernement, PTF
Investir davantage dans la déconcentration et la décentralisation pour assurer le financement et la fonctionnalité des mécanismes de coordination aux niveaux régional, provincial et communal et renforcer le lead des services déconcentrés et décentralisés de l'État au niveau des clusters	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Mobiliser des ressources financières pour le fonctionnement des mécanismes de coordination</li> <li>· Renforcer la participation et le leadership des services techniques déconcentrés et des collectivités locales dans le mécanisme de coordination (clusters, groupe de travail, etc.).</li> </ul>	Gouvernement, PTF

## NOS REMERCIEMENTS

### Autorités et services techniques



### Partenaires Techniques et financiers humanitaires



Protection civile  
et aide humanitaire  
de l'Union européenne



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Swiss Agency for Development  
and Cooperation SDC

### Nations Unies



### Les membres du FONGIM



## ANNEXE 1 : BIBLIOGRAPHIE

### Sites internet :

Mali 2023 : Note sur la situation économique :

<https://documents1.worldbank.org/curated/en/099071023135513958/pdf/P17929908272cb0250a8a10ee3b00e78103.pdf>

Rapport mondial 2023 Mali : <https://www.hrw.org/fr/world-report/2023/country-chapters/mali>

Évaluation du processus Nexus au Mali et appui technique à sa mise en œuvre: Rapport sectoriel

Education - <https://reliefweb.int/>

Le triple nexus au Mali: <https://www.merriam-webster.com/dictionary/chamberlain>

Mise en œuvre de l'approche Nexus au Mali : Mythes et réalités du "triple nexus":

<https://act.mit.edu/about/people/daanish-masood/>

Organisations internationales :

OCHA Mali : <https://www.unocha.org/>

PNUD Mali : <https://www.undp.org/>

MINUSMA : <https://peacekeeping.un.org/en/mission/minusma/>

### Documents consultés :

Le plan de réponse humanitaire du Mali 2023, 2024, OCHA ;

La note de cadrage nexus au Mali de 2018 ;

Rapport sectoriel éducation nexus 2019 de Luxembourg Aid and développement ;

Rapport sectoriel santé-nutrition 2019 de Luxembourg Aid and développement ;

Rapport sectoriel sécurité alimentaire 2020 de la coopération suisse ;

Check list binôme trinôme sectoriel ;

Check list proposition de projet ;

Rapport sectoriel water sanitaire and hygiène ;

Rapport de synthèse de la phase 2 du comité de pilotage du nexus au Mali ;

Rapport septembre 2019 intégrer une approche centrée sur la protection au Nexus humanitaire et de développement Mali ;

Rapport de mission STAIT Mali 2017 ;

Transformer les systèmes qui engendrent fragilité et crises humanitaires : La programmation dans le cadre du Nexus, OXFAM Juillet 2021 ;

Projet : « Promotion des droits de l'homme, de l'égalité sociale et économique et de la consolidation inclusive de la paix » mis en œuvre dans les régions de Ségou et Mopti par OXFAM (2021-2024) ;

Projet d'amélioration des conditions de vie des déplacé(e)s internes, réfugié(e)s et communautés hôtes vulnérables au Mali, présenté par Help- Hilfe zur Selbsthilfe, Juin 2021.

## ANNEXE 2 : LISTE DES ACTEURS ENQUÊTÉS

CIBLES	ORGANISATIONS
Acteurs humanitaires et de développement membres du FONGIM	Cordaid, Islamic Relief, Tearfund, Fondation Stromme, Ayouda en Action, Action Contre la Faim, ACTED, CISV, MZC, CISP, Terre de hommes Suisse, International Medical Corps (IMC), Help-Hilfe zur Selbsthilfe, OXFAM
Partenaires Techniques et financiers humanitaires	L'Union Européenne, la Coopération Suisse, la coopération Danoise
Nations Unies	OCHA et UNFPA
Autorités et services techniques	Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation
Équipe de mise en œuvre du projet : « Promotion des droits de l'homme, de l'égalité sociale et économique et de la consolidation inclusive de la paix » de OXFAM à Mopti	Sahel Eco, Action Mopti
Équipe de mise en œuvre du projet d'amélioration des conditions de vie des déplacé(e)s internes, réfugié(e)s et communautés hôtes vulnérables au Mali de Help- Hilfe zur Selbsthilfe à Mopti	Bureau regional de Help-Hilfe zur Selbsthilfe Ségou

## ANNEXE 3 : ASPECT ÉTHIQUES

Les mesures éthiques prises au cours du processus de capitalisation sont les suivantes :

- Le consentement libre, volontaire et éclairé

Au début de chacun des outils de collecte des données, nous avons mis une formule pour obtenir le consentement des participants aux entretiens. Pour les filles et les garçons de moins de 18 ans ayant participé au focus group, nous avons demandé leur assentiment et le consentement de leurs parents ou tuteurs et chacun de nos collecteurs a été formé à cette disposition.

### 7.1. L'anonymat et la confidentialité :

La confidentialité est une clé de la réussite de cette étude. Elle permet aux répondants de se sentir en confiance et de pouvoir parler de sujets sensibles sans crainte. Aussi, nous avons le devoir d'assurer la confidentialité de toutes les informations qui lui seront partagées. C'est pourquoi, cette confidentialité est assurée à travers certaines mesures :

- o Aucune collecte d'information permettant d'identifier les répondants (nom, contacts...);
- o Verrouillage automatique des tablettes qui seront utilisées pour la collecte des données ;
- o Contrats comportant une clause d'anonymat et de confidentialité que devront signer tout intervenant de la missions (Consultants et Collecteurs de données) ;
- o Engagement personnel de Fété à ne pas utiliser les données issues de la mission que dans le cadre exclusif de l'évaluation.

### 7.2. La sécurité des données :

Nous avons privilégié les collectes de données avec des tablettes. Ceci donne l'avantage de la sécurité des données car, une fois les données envoyées au serveur par les enquêteurs, l'accès n'est permis qu'à ceux que nous souhaitons les partager. Elles ont été sécurisées en anonymisant les répondants.

### 7.3. La sécurité des participants, des partenaires et des équipes :

Nous nous sommes assurés que la collecte des données soit faite par des collecteurs locaux qui maîtrisent les localités, parlent les langues locales et s'engagent à ne pas attirer l'attention sur eux.

### 7.4. Le droit de retrait du participant et de ses données à tout moment sans préjudice :

La participation à cette évaluation s'est faite à titre entièrement volontaire. Cela signifie que le participant était libre de choisir de ne pas participer à cette étude. Il n'encourt aucune pénalité s'il refuse d'y participer. Durant l'entretien, le participant pouvait refuser de répondre à toute question le mettant mal à l'aise et mettre un terme à l'échange à tout moment sans obligation à donner de raison pour justifier sa décision de ne plus participer à l'étude aux enquêteurs.

### 7.5. La responsabilité :

Les consultants ses sont ort fasse état de tous les conflits ou divergences d'opinion ayant pu se manifester entre les consultants et les responsables des programmes lors des conclusions et/ou recommandations de l'évaluation. Aussi, l'ensemble de l'équipe doit confirmer les résultats présentés et mentionner les éventuels désaccords ayant été constatés.

### 7.6. L'indépendance :

Les consultants se sont engagés à rester indépendant vis-à-vis des interventions de la réponse examinée ainsi qu'à ne pas être associé à sa gestion, sa mise en œuvre ou un autre élément de celle-ci.

### 7.7. Le signalement des incidents :

Les consultants se sont engagés à signaler immédiatement tout incident au cours du travail de terrain, ou à tout autre moment de l'évaluation, pouvant affecter les résultats prévus.

### 7.8. La permission communautaire :

La mise en œuvre de l'étude sur le terrain n'a commencé qu'après l'obtention de l'autorisation du chef de village ou chef de quartier.

### 7.9. Le respect de la langue locale, des pratiques/croyances religieuses et culturelles :

Dans le processus de collecte de données, au cours des phases formation et terrain, l'équipe a veillé au respect des langues locales en traduisant, de manière consciencieuse et harmonieuse, les questions afin d'accroître les chances d'obtenir des informations précises. De même, les pesanteurs culturels et religieux ont été considérés dans le processus de traduction en langues locales.

### 7.10. L'absence d'avantage et de compensation offerts aux répondants :

Les enquêteurs ont été tenus d'expliquer aux répondants la nécessité de la collecte d'informations fiables sur la situation et le comportement vis-à-vis du WASH en vue d'orienter une intervention future. Aucun avantage en nature ou compensation n'a été offert aux répondants pour avoir répondu aux questions de cette étude. Cependant, les éventuels avantages seront probablement dus à la sélection de la communauté pour les actions du programme.



# Fongim

Forum des ONG internationales au Mali  
Coordonner | Plaider | Renforcer

