



Rapport d'activité 2025

Forum des ONG Internationales
au Mali (FONGIM)

Sommaire

Acronymes	03 - 04
Chiffres clés	06
Mots du Président	08 - 09
Nos 110 membres	10
A propos du FONGIM	12
Le Bureau du FONGIM	13
La Direction Exécutive du FONGIM	14
Enquête de satisfaction des membres	15 - 16
Introduction	18 - 19
Coordination interne et partage d'informations	22 - 27
Coordination externe et représentation	28 - 31
Plaidoyer et Communication	32 - 42
Formation	44 - 47
Conclusion	53 - 54
Remerciements	54 - 55

Acronymes

1. AAPPOR : Association d'Appui aux Populations Rurales du Mali
2. ACAF : Appui au Contrôle des Associations et des Fondations
3. AES : Alliance des États du Sahel
4. AG : Assemblée Générale
5. AGR : Activités Génératrices de Revenus
6. ANICT : Agence Nationale d'Investissement des Collectivités Territoriales
7. ANO : Avis de Non-Objection
8. APDP : Autorité de Protection des Données à Caractère Personnel
9. ASDEMIN : Appui à la Scolarisation et au Développement des Femmes et des Enfants pour une Meilleure Intégration Nationale
10. BHA : Bureau for Humanitarian Assistance (Bureau d'assistance humanitaire de l'USAID)
11. CHAONGIM : Championnat de football des ONG Internationales au Mali
12. CLOCSAD : Comités Locaux d'Orientation, de Coordination et de Suivi des Actions de Développement
13. CM COORD : Civil-Military Coordination (Coordination Civilo-Militaire)
14. CNT : Conseil National de Transition
15. CROCSAD : Comités Régionaux d'Orientation, de Coordination et de Suivi des Actions de Développement
16. CSLP : Cellule Sectorielle de Lutte contre la Pauvreté
17. DGAT : Direction Générale de l'Administration du Territoire
18. DNDS : Direction Nationale du Développement Social
19. EEI : Engins Explosifs Improvisés
20. EHP : Équipe Humanitaire Pays
21. FONGIH : Forum des ONG Internationales Humanitaires (Réseau équivalent au FONGIM, basé au Burkina Faso)
22. FONGIM : Forum des ONG Internationales au Mali
23. GAWRI : Association GAWRI pour l'éducation, la protection et la promotion des femmes et des jeunes au Sahel
24. GHDG : Good Humanitarian Donorship Group (Groupe des principes et bonnes pratiques de l'aide humanitaire)
25. GT : Groupe de Travail
26. GTED : Groupe de Travail Éducation (ou Éducation en situation d'urgence)
27. GTH : Groupe de Travail Humanitaire
28. MATD : Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation
29. MEAL : Monitoring, Evaluation, Accountability and Learning (Suivi, Évaluation, Redevabilité et Apprentissage)
30. OCHA : Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (Bureau de la coordination des affaires humanitaires des Nations Unies)
31. OIREN : Organisations Internationales Représentées au Niger (Plateforme équivalente au FONGIM au Niger)

Acronymes-suite

32. OLUCOS : Organisation humanitaire pour le développement et la LUté COntre les Stupéfiants
33. ONG : Organisation Non Gouvernemen-tale
34. ONGI : Organisation Non Gouverne-mentale Internationale
35. ONGN : Organisation Non Gouverne-mentale Nationale
36. ONGN/L : Organisation Non Gouver-nementale Nationale / Locale
37. ORTM : Office de Radiodiffusion Télé-vision du Mali
38. OSC : Organisation de la Société Ci-vile
39. PIN : People In Need (Personnes dans le besoin - indicateur humanitaire clé)
40. PONAHA : Plateforme des ONG Natio-nales Actives dans l'Humanitaire
41. Pré-ICC:Pré-Inter-Cluster Coordination (Réunion préparatoire de la coordina-tion inter-cluster)
42. PTF : Partenaires Techniques et Finan-ciers
43. TDH-L : Terre des Hommes - Lausanne
44. UNHAS : United Nations Humanitarian Air Service (Service Aérien Humani-taire des Nations Unies)
45. UNICEF : United Nations Children's Fund (Fonds des Nations Unies pour l'enfance)
46. USAID : United States Agency for Inter-national Development (Agence des États-Unis pour le développement in-ternational)
47. WASH : Water, Sanitation and Hygiene (Eau, Hygiène et Assainissement)



Chiffres clés

ONGI MEMBRES

110

RÉUNIONS EXTERNES

265

RÉUNIONS INTERNES

187

TAUX DE SATISFACTION
DES ONGI MEMBRES

98%

ACTIVITÉS RÉALISÉES

548

BULLETINS D'INFORMATION
PARTAGÉES

52

NIVEAU D'EXÉCUTION
DU PLAN D'ACTIONS

77%

RENCONTRES AVEC LES
AUTORITÉS MALIENNES

34

ONG NATIONALES
ACCOMPAGNÉES

07

ACTIVITÉS DE
PLAIDOYER RÉALISÉES

11

PERSONNES FORMÉES

425

GROUPES DE
TRAVAIL

09



Mots du Président

Chers membres, chers partenaires,

L'année 2025 restera gravée dans l'histoire du Forum des Organisations Internationales Non Gouvernementales au Mali (FONGIM) comme celle de la consolidation et de l'affirmation stratégique. Dans un contexte national et régional marqué par des mutations profondes, notre plateforme a su non seulement maintenir le cap, mais aussi renforcer son rôle de catalyseur de l'action humanitaire et de développement au Mali.

Ce rapport d'activités que j'ai l'honneur de vous présenter n'est pas qu'une simple compilation de chiffres et de résultats. Il est le reflet de notre résilience collective et de notre volonté inébranlable de servir, avec dignité et efficacité, les populations maliennes.

Une représentativité historique et une satisfaction renouvelée

Aujourd'hui, le FONGIM compte 110 organisations membres. Cette croissance continue témoigne de la vitalité de notre secteur et de la pertinence de notre mission de coordination. Mais au-delà du nombre, c'est la qualité de notre collaboration qui fait notre force.

Les enquêtes de satisfaction menées en avril et octobre 2025 sont, à cet égard, éloquentes : avec un taux de participation record dépassant les 92 % et un niveau de satisfaction frôlant l'unanimité (99 %), nos membres confirment que le Forum répond précisément à leurs be-

soins opérationnels et stratégiques.

Un dialogue constructif avec les autorités nationales

L'année 2025 a été marquée par des échanges intenses et fructueux avec les autorités de la Transition. Le FONGIM s'est positionné comme un interlocuteur crédible et transparent.

Notre priorité a été de faire valoir les préoccupations légitimes des ONGI tout en nous inscrivant dans une démarche de co-construction avec l'État. Cette transparence dans les échanges a permis de lever des ambiguïtés et de favoriser un environnement plus serein pour la mise en œuvre de nos programmes. Le FONGIM ne se contente pas de porter une voix ; il bâtit des ponts.

Le FONGIM, acteur stratégique au cœur de l'AES

L'ancrage du Mali au sein de l'Alliance des États du Sahel (AES) a ouvert de nouvelles perspectives de coordination régionale. Notre participation active au Forum des ministres en charge de l'action humanitaire des pays de l'AES, ainsi qu'au Forum Job Cluster, illustre notre volonté de dépasser les cadres traditionnels pour proposer des solutions innovantes en matière de création d'emplois et de résilience.

En renforçant nos liens avec les plateformes d'ONG nationales et régionales, nous contribuons à l'émergence d'une architecture humanitaire plus intégrée, capable de répondre aux défis trans-



Ce rapport est le reflet de notre résilience collective et de notre volonté inébranlable de servir, avec dignité et efficacité, les populations maliennes.

frontaliers.

Remerciements

Je tiens à exprimer ma profonde gratitude aux Chefs de mission pour leur confiance renouvelée et leur implication constante dans la vie du Forum. Mes remerciements s'adressent également à nos partenaires techniques et financiers, dont le soutien est le moteur de nos ambitions.

Enfin, je salue le travail exceptionnel de l'équipe de la Direction Exécutive.

C'est grâce à leur dévouement quotidien que le FONGIM est aujourd'hui cette plateforme incontournable, respectée et écoutée.

Ensemble, nous continuerons à œuvrer pour que l'aide internationale soit plus efficace, plus coordonnée et, surtout,

plus proche des besoins de ceux que nous servons.

L'union est notre force, l'action notre boussole.

Mamadou DIOP

Président du FONGIM

Nos 110 ONGI membres





A propos du FONGIM

MISSION :

La mission du Forum des ONG internationales au Mali est de fournir à ses membres un espace de partenariat et de concertation avec les autres acteurs du développement et de l'humanitaire, afin d'influencer les politiques et les actions des Partenaires Techniques et Financiers ainsi que du Gouvernement, en vue d'assurer une prise en charge optimale des besoins essentiels des populations vulnérables et marginalisées.

OBJECTIFS

Le FONGIM a pour objectifs de :

- Renforcer l'apprentissage, l'échange et la coordination concernant les stratégies de développement, de réponse humanitaire et de lutte contre la pauvreté au Mali ;
- Mobiliser ses membres en vue du plaidoyer et de la représentation dans l'intérêt des populations maliennes ;
- Défendre des dossiers d'intérêt commun et veiller à leur mise en oeuvre auprès des institutions étatiques du Mali, des Partenaires Techniques et Financiers (PTF) et des Organisations de la Société Civile (OSC) maliennes ;
- Favoriser l'appropriation et la diffusion des stratégies humanitaires et de développement national pilotées par le Gouvernement du Mali, ainsi que des cadres et mécanismes de développement et de coopération internationale, en mettant l'accent sur la gouvernance nationale et locale, afin de mieux prendre en compte les préoccupations de la société civile et les besoins des populations les plus vulnérables.

MEMBRES

Les membres du FONGIM sont des ONG internationales (associations, fondations) présentes au Mali et menant des activités dans le respect de la souveraineté nationale et des textes en vigueur en République du Mali, et souhaitant adhérer volontairement au FONGIM. Toute ONG internationale désireuse de devenir membre du FONGIM peut consulter notre page www.fongim.org.

ORGANES DE GOUVERNANCE

Les organes de gouvernance du FONGIM sont les suivants :

- Assemblée Générale
- Bureau
- Direction exécutive
- Groupes de travail stratégiques
Groupes de travail sectoriels
Groupes de travail transversaux
- Groupe de travail ad hoc.

Le bureau du FONGIM



MAMADOU DIOP
PRÉSIDENT
Directeur Pays -
Action Contre la Faim



ROKIATOU DEMBÉLÉ
1ÈRE VICE-PRÉSIDENTE
Directrice Pays -
Stromme Fondation



JACKSON A. ATAM
2ÈME VICE-PRÉSIDENT
Directeur Pays - Plan
International



VIBEKE SKAUERUD
1ÈRE SECRÉTAIRE
Directrice Pays -
Aide de l'Eglise
Norgevienne



SAÏD ZOULGAMI
2ÈME SECRÉTAIRE
Directeur Pays - Qatar
Charity



**JEAN
DOURSOUNIAN**
TRÉSORIER
Directeur Pays -
Danish Refugee
Council

La Direction exécutive



HACÉN MOHAMMEDI
DIRECTEUR EXÉCUTIF



FANTA KONÉ
DIRECTRICE ADJOINTE



SÉKOU TOURÉ
MANAGER PLAIDOYER
ET COMMUNICATION



BAGNA MAÏGA
MANAGER SUPPORT



FADIMATA TOURÉ
COORDINATRICE
EXÉCUTIVE



MAHAMADOU SYLLA
SPÉCIALISTE GESTIONNAIRE
DE L'INFORMATION



ISSA DIARRA
CONSEILLER EN FORMATION



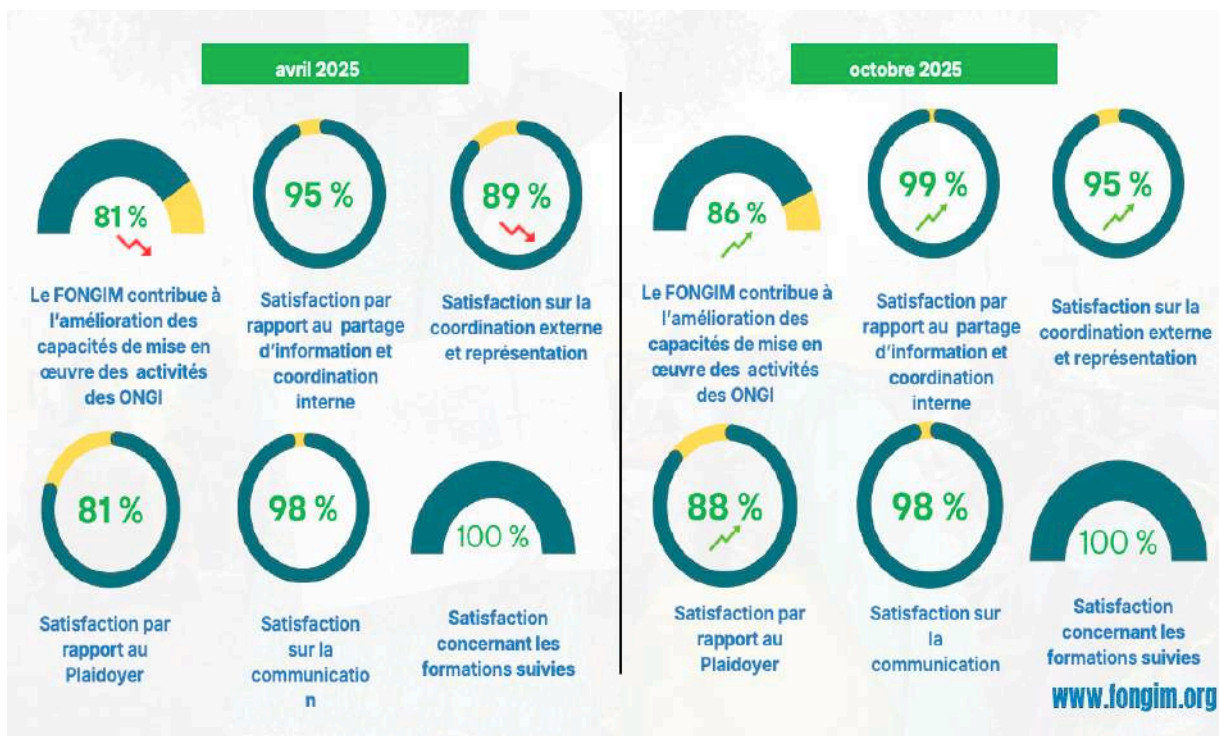
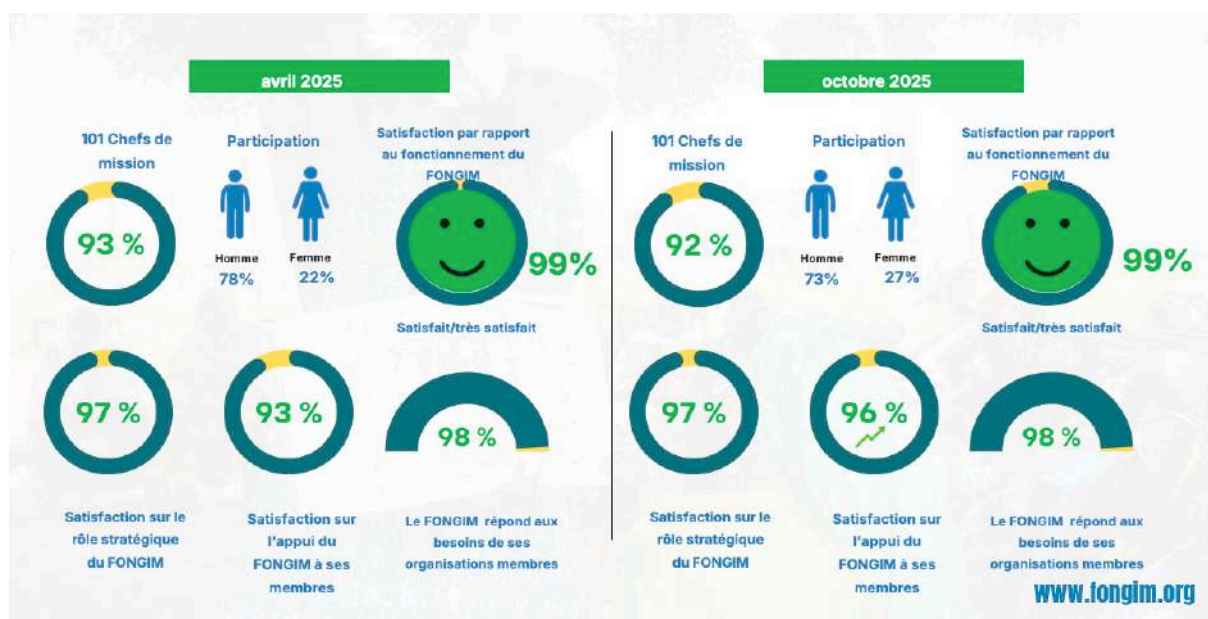
ASSANA BOUARÉ
OFFICIER LOGISTIQUE



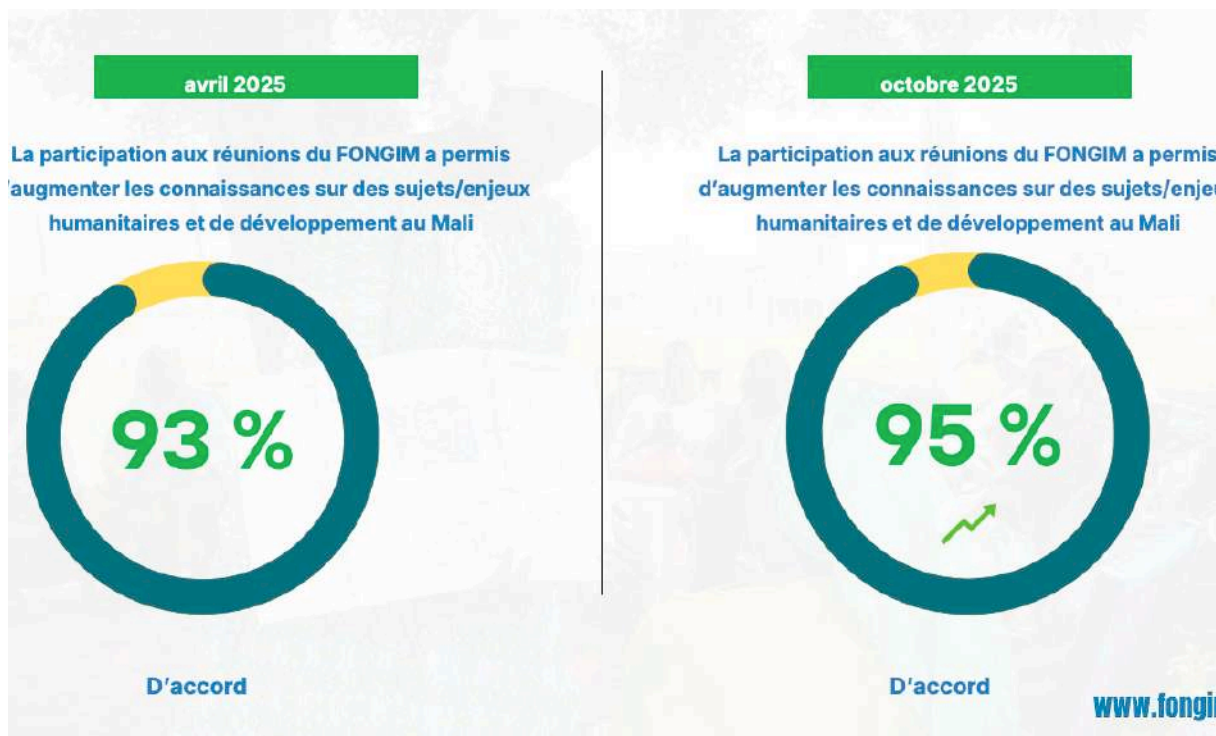
LAMINE TRAORÉ
CHAUFFEUR

Enquête de satisfaction des membres

Enquête de satisfaction des membres (avril 2025 et octobre 2025)



Enquête de satisfaction des membres





ZAKAT FOUNDATION of AM

DISTR

ALIMEN

MAI | 2024 - 2025

Introduction

Entre janvier et décembre 2025, le Mali a connu une dégradation continue de son environnement sécuritaire et humanitaire, marquée par une extension des violences vers le sud du pays et une complexification des dynamiques d'accès.

Les groupes armés non étatiques ont intensifié leurs actions, ciblant notamment les infrastructures économiques et logistiques. L'usage accru d'engins explosifs improvisés (EEI), combiné à l'apparition de nouvelles menaces, a considérablement réduit les marges de manœuvre des acteurs humanitaires.

Dans plusieurs zones, l'accès est resté fortement contraint, sous l'effet combiné de l'insécurité, des blocus et des restrictions de mouvement. Ces contraintes ont non seulement ralenti l'acheminement de l'aide, mais également accentué l'isolement de certaines populations.

Dans ce contexte, les besoins humanitaires ont atteint un niveau critique, avec 6,4 millions de personnes nécessitant une assistance multisectorielle, dont 4,7 millions parmi les plus vulnérables, et plus de 400 000 personnes déplacées internes.

Face à ces défis, le FONGIM a consolidé son rôle de plateforme stratégique de coordination, de représentation et de plaidoyer. En renforçant ses partenariats avec les autorités nationales, les partenaires techniques et financiers, les agences onusiennes et les organisations nationales, le Forum a contribué à maintenir un espace de

dialogue constructif et à améliorer la cohérence des interventions.

Malgré un contexte marqué par la réduction des financements et l'intensification des contraintes opérationnelles, le FONGIM est resté engagé en faveur d'une aide plus efficace, plus coordonnée et davantage ancrée dans les réalités des populations.

Sous l'objectif spécifique 1, "Renforcer le FONGIM en tant que plateforme fonctionnelle d'échanges d'information et de coordination des ONGI", le Forum a consolidé son rôle central en matière de coordination, d'analyse et de partage d'informations au sein de la communauté humanitaire internationale au Mali. Au total, 135 réunions internes ont été organisées au cours de l'année, favorisant des échanges réguliers et constructifs entre les membres.

Ces rencontres ont permis de partager des analyses contextuelles actualisées, d'harmoniser les approches programmatiques et de coordonner les réponses face aux défis opérationnels, dans un souci d'efficacité collective et de cohérence des interventions.

La diffusion hebdomadaire du bulletin d'information du FONGIM s'est poursuivie tout au long de l'année (52 bulletins partagés sur la période), offrant aux membres un canal d'information fiable et continu. Ce bulletin comprend notamment les comptes rendus détaillés de l'ensemble des réunions et instances de coordination auxquelles le FONGIM a participé, à Bamako, dans

les régions et parfois à l'international, ainsi que des synthèses de discussions stratégiques, des alertes contextuelles, des annonces de formation et des opportunités de partenariat. Cette dynamique de communication interne a renforcé la réactivité et la solidarité entre les ONGI, tout en soutenant la prise de décision collective sur des questions stratégiques.

Grâce à ces efforts, près de 70 % des ONGI membres du FONGIM, soit environ 75 organisations sur un total de 110, ont coordonné activement leurs activités à travers les mécanismes du forum. Cette mobilisation s'est traduite par une meilleure couverture géographique des interventions, une complémentarité renforcée entre les secteurs, et une réduction des doublons dans la mise en œuvre des programmes humanitaires et de développement.

Sous l'objectif spécifique 2, "Renforcer le rôle du FONGIM dans la coordination de l'aide en participant à l'ensemble des instances stratégiques et en organisant des rencontres avec les acteurs clés", le FONGIM a poursuivi une représentation active et stratégique de ses membres au sein des principales instances de coordination externes.

Grâce à la présence de 15 ONGI élues pour un mandat d'un an en tant que points focaux dans les différents mécanismes de coordination humanitaire au Mali, le FONGIM a pu participer pleinement aux discussions stratégiques, assurant une voix unifiée et crédible des ONG internationales dans les processus décisionnels.

Au cours de la période, le FONGIM a participé à la totalité des réunions et rencontres auxquelles il a été convié,

grâce à la mobilisation conjointe du personnel de la Direction exécutive à Bamako et dans les régions (Gao et Mopti), des membres du Bureau, des leads et co-leads des groupes de travail du forum, ainsi que des points focaux.

En parallèle, le FONGIM a renforcé la collaboration avec la Plateforme des ONG Actives dans l'Humanitaire (PONAHA) à travers plusieurs réunions de concertation visant à consolider la complémentarité entre les ONG internationales, nationales et locales.

Dans le cadre du renforcement du dialogue avec les autorités nationales, le FONGIM a mis en place le cadre de concertation institutionnel entre la Direction Générale de l'Administration du Territoire du ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation (DGAT/MATD) et le FONGIM. Ces rencontres stratégiques réunissent plusieurs ministères partenaires des ONG et permettent d'identifier les principaux défis rencontrés par les ONGI et de formuler des recommandations concrètes pour améliorer la coordination et les procédures administratives. La première réunion s'est tenue en juin et la deuxième en décembre 2025.

Au total, 265 réunions externes ont été tenues couvrant les plateformes de coordination humanitaire, les groupes sectoriels, les mécanismes de concertation avec les ONGN, les autorités et les PTF.

Sous l'objectif spécifique 3 "Porter la voix des ONGI à travers des actions de plaidoyer et de communication afin d'améliorer les réponses aux besoins des populations", le FONGIM a poursuivi ses efforts de plaidoyer stratégique en vue d'améliorer la qualité de la réponse humanitaire et de réduire les contraintes administratives qui entravent le travail des ONGI.

Au cours de la période, 100 % des actions de plaidoyer prévues ont été mises en œuvre auprès des décideurs ciblés, à travers des rencontres bilatérales, la production de notes de position, la participation active aux espaces de concertation et la conduite de campagnes de sensibilisation.

Ces actions ont permis d'obtenir des résultats concrets et mesurables. En effet, 82% des recommandations formulées par le FONGIM ont reçu un retour et ont conduit à des mesures effectives de la part des décideurs, confirmant l'efficacité du plaidoyer collectif conduit par le forum. Parmi les avancées majeures figurent la révision du Plan de Réponse Humanitaire 2025, avec une hausse du nombre de personnes dans le besoin (PIN), passé de 5,4 à 6,4 millions, traduisant une meilleure reconnaissance de l'ampleur des besoins humanitaires au Mali.

Par ailleurs, le dialogue mené avec le Ministère du Travail a permis d'obtenir une application plus souple de l'arrêté du 27 décembre 2024 instaurant un permis de travail pour les expatriés, tandis que les discussions avec l'Autorité de Protection des Données à caractère Personnel (APDP) ont abouti à un allègement et une réduction des frais exigés pour les ONGI. En parallèle, le FONGIM a renforcé la visibilité du travail de ses membres à travers une collecte et une diffusion de contenus médiatiques illustrant les résultats obtenus et les défis rencontrés sur le terrain.

Enfin, l'objectif d'améliorer la qualité et la redevabilité des réponses grâce au renforcement des capacités des membres du FONGIM et des acteurs clés, notamment les ONG nationales", le FONGIM a poursuivi ses efforts pour renforcer les compétences de ses membres et de ses partenaires.

En réponse aux besoins exprimés, des formations contextualisées, inclusives et axées sur la pratique ont été organisées tout au long de l'année. Au total, 425 personnes, dont 14% de femmes, ont été formées sur des thématiques essentielles telles que les principes humanitaires et la redevabilité, la sensibilité aux conflits, le management et leadership d'équipe et l'accès humanitaire.

À travers le Hub des ONG nationales et locales, le FONGIM poursuit son engagement en faveur de la localisation de l'aide. Sept ONG nationales et locales bénéficient d'un programme de renforcement de capacités combinant formations pratiques, sessions d'échanges d'expériences et accompagnement individualisé visant à améliorer leurs outils de gestion, de reporting et de plaidoyer.

Ces initiatives ont contribué à renforcer la gouvernance interne, à professionnaliser les pratiques et à promouvoir des partenariats plus équitables et durables. En complément, le FONGIM a mis en place un mécanisme de suivi post-formation permettant d'évaluer l'application concrète des acquis et de mesurer l'impact des apprentissages sur les pratiques organisationnelles et les interventions sur le terrain.





Coordination interne et partage d'informations

RÉUNIONS INTERNES DE COORDINATION

Tout au long de l'année, le FONGIM a maintenu une dynamique interne structurée, inclusive et réactive, consolidant son rôle en tant que plateforme stratégique de coordination des ONG internationales au Mali.

Assemblés Générales : 3 Assemblées Générales, dont une extraordinaire, ont été organisées, constituant des moments clés de gouvernance participative, de redevabilité et de renouvellement institutionnel. Ces assemblées ont permis de valider les orientations stratégiques, d'adopter des résolutions collectives et de



renforcer la représentativité du réseau.

- La première Assemblée Générale ordinaire a eu lieu le 31 janvier 2025, avec la participation de 55 Directeurs Pays sur 109.
- La deuxième Assemblée Générale ordinaire a eu lieu le 10 septembre 2025 avec la participation de 65 Directeurs Pays sur 110.
- Une Assemblée Générale Extraordinaire a eu lieu en ligne le 14 Novembre 2025 avec la participation de 46 Directeurs pays

Durant les première et deuxième AG, cinq nouveaux membres du Bureau, dont deux femmes, ont été élus pour un mandat de deux ans, illustrant l'engagement du FONGIM en faveur de la diversité, de l'inclusion et du leadership partagé. Les membres du Bureau sont :

- M. Mamadou Diop, Directeur Pays d'Action Contre la Faim, élu Président ;
- Mme Rokiatou Dembélé, Directrice Pays de la Fondation Strømme, en tant que Première Vice-Présidente ;
- M. Jean Doursounian, Directeur Pays du Danish Refugee Council, élu Trésorier ;

- Mme Vibeke Skauerud, Directrice régionale Sahel de l'Aide à l'Eglise Norvégienne (AEN), en tant que Première Secrétaire.
- M. Saïd Zoulgami, Directeur Pays de Qatar Charity, élu Deuxième Secrétaire ;
- M. Jackson Acha Atam, Directeur Pays de Plan International, élu Premier Vice-Président (et sera par la suite élu Deuxième Vice-Président à l'AG suivante).

Réunions mensuelles du Bureau : Le Bureau du FONGIM a tenu 12 réunions mensuelles au cours de l'année, assurant un pilotage régulier et stratégique des activités du Forum.

Ces rencontres ont permis de suivre l'exécution du plan d'action annuel, d'assurer une veille constante sur l'évolution du contexte humanitaire et institutionnel, et de garantir une prise de décision concertée sur les orientations opérationnelles et stratégiques. Les réunions du Bureau ont également servi de cadre de dialogue entre la Direction exécutive et les représentants des ONGI membres, favorisant une redevabilité interne renforcée et une meilleure anticipation des risques liés au contexte sécuritaire, administratif et financier. Elles ont permis d'adapter les priorités du FONGIM en fonction des réalités du terrain et de coordonner les réponses face aux défis émergents, notamment la baisse des financements humanitaires et les exigences administratives.

Groupes de Travail FONGIM : En parallèle, les groupes de travail thématiques ont poursuivi leurs activités avec rigueur et constance.

Les groupes stratégiques (GT Humanitaire, GT Efficacité du Développement), et transversaux (GT Conformité, GT Plaidoyer/Communication) ont tenu un total de 40 réunions durant la période comme indiqué ci-dessous :

- GTH : 12

- GTED : 09
- GT Conformité : 11
- GT Plaidoyer/Communication : 9

Les groupes de travail sectoriels (Éducation/Formation professionnelle, WASH, Santé et Nutrition, Sécurité alimentaire, MEAL) ont quant à eux tenu 37 réunions conformément à leurs calendriers respectifs, favorisant le partage d'expertise, la formulation de positions communes et l'élaboration de recommandations techniques. Ces espaces ont également permis de renforcer les liens entre les membres, d'harmoniser les pratiques et de produire des outils collectifs. Il s'agit des réunions suivantes :

- GT Éducation/Formation professionnelle : 11
- GT WASH : 2
- GT Santé : 12
- GT Sécurité alimentaire : 2
- GT MEAL : 10
- Pré-ICC : 0

La faible performance des Groupes de Travail (GT) Pré-ICC, WASH et Sécurité Alimentaire s'explique principalement par la faible participation des membres à ces cadres, dont les thématiques recoupent largement celles abordées dans les clusters sectoriels coordonnés par OCHA. Cette situation a entraîné un chevauchement des discussions et une dispersion des efforts de coordination.

Afin d'optimiser les ressources et de renforcer la complémentarité avec les mécanismes existants, il a été décidé de mettre temporairement en veille ces trois groupes de travail, tout en réévaluant leur pertinence et leurs modalités de fonctionnement dans le cadre d'une approche plus intégrée de la coordination sectorielle.

Les sous-groupes régionaux du FONGIM (Kidal, Ménaka, Gao, Tombouctou,

Mopti, Ségou, Sikasso et Kayes) ont joué un rôle essentiel dans l'ancrage territorial du réseau. Ils ont tenu 81 réunions comme indiqué ci-dessous :

- Sikasso a tenu 9 réunions,
- Ségou a tenu 11 réunions,
- Mopti a tenu 11 réunions,
- Tombouctou a tenu 11 réunions,
- Gao a tenu 14 réunions (dont trois ad hoc),
- Ménaka 11 réunions,
- Kidal a organisé 10 réunions,
- Kayes est le dernier sous-groupe mis en place en juin 2025. Ils ont tenu 4 réunions.

Les sous-groupes régionaux du FONGIM ont joué un rôle essentiel dans la coordination décentralisée et la remontée d'informations stratégiques depuis le terrain.

Au cours de l'année, leurs discussions ont porté sur plusieurs thématiques prioritaires, notamment les mouvements de populations dans la région de Kidal, les défis liés à l'acheminement des intrants humanitaires et aux vols UNHAS à Ménaka, ainsi que les contraintes d'accès humanitaire, tant administratives que sécuritaires, observées dans les zones de Bandiagara et Bankass.

Dans les régions de Ségou, Sikasso et Kayes, les sous-groupes ont également travaillé à renforcer les relations entre les membres du FONGIM et les autorités locales et régionales, favorisant un dialogue plus fluide et constructif sur les conditions d'intervention des ONG. Ces échanges ont permis de mieux faire connaître le mandat et les principes humanitaires auprès des autorités décentralisées et de favoriser la complémentarité des actions entre acteurs institutionnels et humanitaires. En tenant régulièrement leurs réunions, les sous-groupes régionaux ont assuré

une remontée fidèle des réalités locales, tout en facilitant la coordination opérationnelle des membres dans les différents secteurs d'intervention. Leur action a contribué à renforcer la représentativité des ONGI dans les espaces régionaux de concertation, à améliorer la planification conjointe des interventions et à garantir une meilleure prise en compte des spécificités régionales dans les décisions nationales du Forum.

Réunions Ad hoc : Le FONGIM a fait preuve d'une forte réactivité et d'une capacité d'adaptation face aux évolutions rapides du contexte national et aux nouveaux défis rencontrés par les ONG internationales. Au total, 15 réunions ad hoc ont été convoquées au cours de l'année, en réponse à des situations d'urgence ou à des enjeux stratégiques nécessitant une concertation rapide entre les membres. Ces réunions ont porté sur des thématiques majeures telles que le projet de loi relatif à l'ANICT-ACAF, l'arrêté du Ministère du Travail instituant un permis de travail obligatoire pour les travailleurs étrangers, la détérioration de la situation humanitaire à Ménaka, ou encore les perturbations des vols UNHAS ayant affecté la mobilité des équipes et la chaîne d'approvisionnement humanitaire.

Ces rencontres ont permis de mobiliser rapidement les membres concernés, d'analyser collectivement les implications opérationnelles et juridiques de ces évolutions, et d'élaborer des positions communes traduites en notes de plaidoyer et recommandations ciblées adressées aux autorités nationales et aux partenaires techniques et financiers.

Bulletin d'information : Pour conclure sur le volet coordination interne et partage d'information, le FONGIM a poursuivi la diffusion régulière de son bulletin d'information hebdomadaire, avec un total de 52 éditions partagées au cours de l'année.

Ce bulletin constitue un outil central de communication interne, permettant de maintenir un niveau d'information homogène entre les membres sur les activités du Forum, les décisions stratégiques du Bureau, ainsi que les initiatives des groupes de travail du FONGIM.

En plus des mises à jour sur les actions du FONGIM, le bulletin intègre des comptes rendus des réunions externes tenues à Bamako, dans les régions et parfois à l'international, ainsi que des alertes contextuelles, des informations sectorielles clés et des opportunités de formation ou de financement. Grâce à cet outil, les 110 ONGI membres ont pu rester connectées et informées en temps réel, renforçant ainsi la cohésion, la transparence et la réactivité collective du réseau face à l'évolution du contexte humanitaire au Mali.

Au total, **187** réunions internes de coordination ont été tenues au cours de cette période sur les 214 prévues annuellement. La non-atteinte de la cible est dû à la suspension des réunions pré-ICC e, illustrant une dynamique forte malgré les contraintes du contexte.

Projets des Groupes de travail du FONGIM:

Durant la période Janvier 2025 à Novembre 2025, les Groupes de travail du FONGIM ont mené plusieurs initiatives, contribuant à la réflexion stratégique, à la production d'outils opérationnels et au renforcement des synergies entre membres.

Dans une dynamique intersectorielle, le GT Efficacité du Développement (GTED) et le GT Humanitaire (GTH) ont organisé un atelier sur la localisation de l'aide, visant à identifier les freins et opportunités liés au renforcement

du rôle des ONG nationales dans les mécanismes de mise en œuvre, sur les pratiques concrètes de localisation, les obstacles rencontrés et les perspectives de partenariat plus équitables.

Cette réflexion qui s'est poursuivie au sein du GTH a conduit au développement d'un outil de recensement et d'identification des ONG nationales partenaires dans les consortiums, facilitant leur intégration dans les appels à propositions et promouvant une approche plus équitable du partenariat.

En parallèle, les deux groupes ont également conçu un outil de mutualisation des moyens et ressources entre ONGI membres, favorisant l'optimisation logistique, la réduction des coûts et le partage de capacités techniques dans les zones d'intervention notamment celles avec un accès limité.

Pour résumer, 03 projets ont été réalisés sur les 3 prévus :

- Atelier sur la localisation de l'aide du GTED et GTH. [Lien vers le rapport](#)
- Développement d'un outil de recensement et d'identification des ONG nationales partenaires dans les consortiums pour les appels à propositions du GTH.
- Développement d'un outil de mutualisation des moyens/ressources des ONGI membres du GTH et GTED. [Lien vers l'outil : Microsoft Power BI.](#)





Coordination externe et représentation

REPRÉSENTATIONS EXTERNES (MÉCANISMES DE COORDINATION HUMANITAIRE ET DE DÉVELOPPEMENT/ AUTORITÉS MALIENNES/PTF)

Le FONGIM a maintenu une participation active, systématique et stratégique aux principales instances de coordination nationales et régionales, consolidant son rôle de porte-voix des ONG internationales opérant au Mali. Avec 100 % de présence aux réunions stratégiques auxquelles le Forum a été convié, le FONGIM a démontré son engagement constant dans la défense des principes humanitaires, la coordination de l'aide, et le dialogue interinstitutionnel.

La Direction exécutive a représenté les membres du FONGIM lors de 153 rencontres et événements externes, assurant une présence cohérente et

11-12 décembre



crédible dans les espaces de concertation, de plaidoyer et de pilotage. Cette représentation s'est articulée autour de quatre entités principales :

- **Agences onusiennes (42 réunions)** : Le FONGIM via ses points focaux élus a participé à l'ensemble des mécanismes de coordination humanitaire et de développement, notamment les réunions de l'EHP, de la CMCoord, du GTA, du Comité de pilotage de UNHAS, du Groupe de travail sur la redevabilité, et du GT Solutions Durables. Cette présence régulière a permis de porter les préoccupations opérationnelles des ONGI, de contribuer à l'élaboration de stratégies communes, et de renforcer la complémentarité entre acteurs.
- **Bailleurs et Ambassades (26 réunions)** : Le FONGIM a entretenu un dialogue constant et constructif avec les partenaires techniques et financiers (PTF) ainsi qu'avec les ambassades, consolidant ainsi son rôle d'interface reconnue entre les ONGI et les bailleurs. Au total, 23 réunions de haut niveau ont été tenues, permettant d'aborder les tendances du financement humanitaire, les contraintes opérationnelles des ONG, et les priorités stratégiques communes pour améliorer l'efficacité de la réponse. Le FONGIM a participé à quelques réunions du Good Humanitarian Donorship Group (GHDG), consacrées

à des thématiques nécessitant un plaidoyer renforcé auprès des bailleurs. Ces échanges ont permis de faire entendre la voix des ONGI et de renforcer la concertation entre partenaires techniques et financiers autour des priorités du secteur humanitaire. Parallèlement, le FONGIM a mis en place son premier Comité de pilotage des bailleurs, destiné à permettre aux partenaires financiers de suivre et d'appuyer la mise en œuvre des activités du Forum et à soutenir son positionnement stratégique.

- **Autorités maliennes (21 réunions)**

: Le Forum a poursuivi un dialogue constructif avec les autorités nationales et régionales, incluant des rencontres avec le MATD, le Ministère de la Santé et du Développement Social, le Ministère de l'Emploi, le Ministère de l'Entreprenariat et de la Formation Professionnelle, le Ministre Délégué en charge des Réformes, ainsi que la Cellule Sectorielle de Lutte contre la Pauvreté (CSLP) du Ministère de l'Economie et des Finances.

Au niveau territorial, des échanges ont eu lieu avec les Gouvernorats de Kidal, Ménaka, Tombouctou, Gao et Ségou. Dans le cadre du renforcement du dialogue avec les autorités nationales, le FONGIM a mis en place le premier cadre de concertation institutionnel entre la Direction Générale de l'Administration du Territoire du ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation (DGAT/MATD) et le FONGIM.

La première réunion, tenue en juin 2025, a réuni plusieurs ministères partenaires des ONG et permis, au terme de deux jours d'échanges, d'identifier les principaux défis rencontrés par les ONGI et de formuler des recommandations concrètes pour améliorer la coordination et les procédures administratives.

- **Réunions et événements ad hoc (44)**

: Le FONGIM a également participé

à des initiatives ponctuelles mais stratégiques, telles que le comité de Gestion denrées alimentaire en rapport avec la crise liée au carburant mis en place par le Gouvernorat du District de Bamako, les réunions de préparation du Forum ONG & Création d'Emplois : Job Cluster et du Forum des Ministères chargés de l'Action Humanitaire dans l'espace AES. Ces espaces ont permis de renforcer la visibilité du Forum, de promouvoir les principes humanitaires et de contribuer à des réflexions multisectorielles sur les enjeux de développement et de résilience.

Au cours de la période, **15 ONGI membres, élues** comme points focaux du FONGIM, ont pris part de manière active aux mécanismes de coordination nationaux, contribuant à l'atteinte de l'indicateur de l'Objectif Spécifique 2 : « Nombre d'organisations humanitaires participant activement aux mécanismes de coordination inter-institutions » (cible : 15 ONGI).

Par ailleurs, sur les 75 rencontres externes prévues pour l'année, 133 ont été réalisées entre janvier 2025 et novembre 2025, soit un taux de réalisation de 180%. Ce niveau d'activité témoigne de la forte mobilisation du FONGIM, de sa capacité à répondre aux sollicitations institutionnelles, et de la reconnaissance croissante de son rôle en tant qu'acteur central du dialogue humanitaire/développement et du plaidoyer intersectoriel au Mali. Cette présence soutenue dans les espaces de coordination contribue à renforcer la visibilité des ONGI, à défendre l'espace humanitaire, et à promouvoir des approches concertées et inclusives dans la réponse aux crises.

RENFORCEMENT DE LA COORDINATION ET COLLABORATION AVEC LES ONG NATIONALES ET LOCALES

En 2025, le FONGIM a intensifié sa collaboration avec les ONG nationales et locales à travers une série d'initiatives conjointes, structurantes et stratégiques.

Un point saillant de cette collaboration a été le plaidoyer conjoint autour du projet de révision de la Loi n°04-038 du 5 août 2004, régissant les associations, et autour du projet de loi ANICT-ACAF.

Dans ce cadre, le FONGIM a facilité des échanges techniques et l'élaboration de positions communes avec les membres de la Plateforme des ONG Actives dans l'Humanitaire (PONAH), des faïtières des ONG nationales et du Conseil National de la Société Civile, permettant une meilleure représentation des préoccupations du secteur dans les discussions nationales.

Ce travail de fond a contribué à renforcer la voix collective des ONG et de la société civile dans les espaces de dialogue législatif.

Par ailleurs, le FONGIM et la PONAH ont coordonné leurs efforts dans le cadre de la revue du nombre de personnes dans le besoin (PIN) pour le Plan de Réponse Humanitaire 2025. Cette action conjointe visait à mieux refléter les réalités du terrain, à défendre un chiffrage plus réaliste et représentatif de l'ampleur des besoins humanitaires, et à garantir une planification plus équitable des ressources.

Plusieurs formats de concertation ont été mobilisés pour soutenir ces différentes collaborations :

- Réunions régulières avec la PONAH, dédiées à la construction de positions communes et à la définition d'actions de plaidoyer coordonnées.
- Réunions du Comité de crise conjoint FONGIM – faïtières des ONG nationales, notamment autour du projet de loi ANICT-ACAF, afin

d'analyser les implications du texte et de formuler des recommandations partagées.

- Réunions bilatérales avec plusieurs ONG nationales et locales, permettant d'approfondir les échanges, de renforcer les partenariats opérationnels et d'identifier des synergies spécifiques.

Au total, **20 réunions de concertation stratégique** ont été organisées avec la PONAH sur la période, dépassant largement les 4 réunions initialement prévues.

À cela s'ajoutent des échanges réguliers sur les démarches communes à adopter vis-à-vis des autorités et des partenaires techniques et financiers.

Ce niveau d'engagement témoigne d'une volonté affirmée du FONGIM de favoriser une approche inclusive et territorialisée de l'aide, en consolidant les liens entre ONG internationales et nationales, et en contribuant à une réponse plus cohérente, contextualisée et durable.



Plaidoyer et Communication

ACTIONS DE PLAIDOYER

Durant la période, le FONGIM a mené des actions de plaidoyer ciblées, illustrant son rôle actif dans la défense de l'espace humanitaire, la facilitation opérationnelle des ONGI, et la prise en compte des besoins des populations vulnérables. Ces interventions ont mobilisé à la fois les instances nationales, les partenaires techniques et financiers, et les plateformes d'ONG nationales, dans une logique de dialogue constructif et de représentation collective.

Concernant le plaidoyer, les actions suivantes ont été réalisées durant la période :



- Le FONGIM a porté un plaidoyer pour une révision à la hausse du nombre de personnes dans le besoin (PIN) dans le cadre de l'élaboration du Plan de Réponse Humanitaire (PRH) 2026, en collaboration avec les ONG nationales. **Le plaidoyer du FONGIM a effectivement permis d'avoir un chiffrage plus réaliste et représentatif des besoins humanitaires, fondé sur les réalités du terrain et les données disponibles.**
- À la suite de l'arrêté du Ministère du Travail du 27 décembre 2024 instaurant un permis de travail obligatoire pour tous les travailleurs étrangers, y compris les expatriés des ONGI, le FONGIM a alerté les autorités sur les risques opérationnels et administratifs que cette mesure pourrait engendrer pour les organisations humanitaires. Le Forum a également plaidé pour l'adoption de modalités d'application plus souples et adaptées au contexte humanitaire, afin de préserver la continuité des programmes et la présence du personnel essentiel sur le terrain. **Ce plaidoyer a abouti à un résultat concret, les autorités ayant renoncé à appliquer la disposition relative au permis de travail pour les expatriés des ONGI.**

- Le Forum a également mobilisé les partenaires techniques et financiers en vue de la réhabilitation de la piste d'atterrissage de Rharous, essentielle pour l'accès humanitaire dans cette zone enclavée. **Cette initiative a permis de sensibiliser les bailleurs sur les enjeux logistiques et sécuritaires liés à l'acheminement de l'aide. Ce plaidoyer n'a malheureusement pas permis d'aboutir à la réhabilitation de la piste de Rharous comme convenu.**
- À la suite de l'arrêt des financements américains, le FONGIM a coordonné un plaidoyer d'urgence auprès des partenaires techniques et financiers, afin de limiter les impacts sur les programmes en cours et d'identifier des solutions de financement alternatives pour garantir la continuité des interventions humanitaires. **Grâce à ce plaidoyer plusieurs partenaires ont confirmé le maintien de leurs opérations au Mali, tandis que certains bailleurs ont pu reprendre des activités initialement financées par l'USAID, assurant ainsi la poursuite d'actions essentielles au bénéfice des populations vulnérables.**
- Lors de la visite du Groupe des bailleurs d'OCHA au Mali, le FONGIM a mené un plaidoyer stratégique visant à attirer l'attention des partenaires sur les défis opérationnels majeurs auxquels les ONGI font face, ainsi que sur les priorités humanitaires urgentes à maintenir dans le contexte actuel. Ce plaidoyer a permis de mettre en évidence les contraintes d'accès, les difficultés administratives et la baisse des financements qui menacent la continuité de la réponse humanitaire. **Grâce à cette mobilisation, plusieurs bailleurs ont réaffirmé leur engagement à rester actifs au Mali et à soutenir la poursuite des programmes essentiels, tout en explorant des mécanismes de financement plus flexibles et adaptés aux réalités du terrain.**
- Le FONGIM a également conduit un plaidoyer auprès de l'Autorité de Protection des Données à caractère Personnel (APDP), afin de clarifier les obligations des ONGI en matière de gestion des données personnelles et d'assurer une mise en conformité équilibrée avec les exigences nationales. **Grâce à un plaidoyer soutenu et à des échanges techniques réguliers, le FONGIM a obtenu un allègement significatif des procédures internes imposées aux ONG, notamment à travers une réduction des frais administratifs exigés et une méthode de calcul plus adaptée aux capacités des organisations humanitaires.** Aussi, la direction de l'APDP a émis une délibération établissant la cartographie type des traitements des Données à Caractère personnel qui facilite l'identification des traitements des données à caractère personnel au sein des ONG. Un point focal APDP a été désigné au sein de la Direction exécutive du FONGIM pour accompagner les ONGI membres dans leurs démarches bilatérales avec l'Autorité, facilitant la compréhension du cadre légal et la conformité aux obligations.
- Face à la détérioration de la situation humanitaire à Ménaka, le FONGIM a conduit un plaidoyer auprès des partenaires techniques et financiers, afin d'alerter sur l'urgence des besoins, de faciliter l'accès humanitaire et de renforcer la coordination des réponses dans cette zone particulièrement affectée. **Ce plaidoyer a porté ses fruits : il a permis de débloquer des fonds du Bureau des Affaires Humanitaires de l'USAID (BHA), qui ont été alloués à des ONG internationales membres du FONGIM pour des activités humanitaires critiques à Ménaka, notamment dans les secteurs de la sécurité alimentaire.**

- Le FONGIM a également engagé un plaidoyer actif pour le maintien du financement du service aérien humanitaire des Nations Unies (UNHAS), dont le rôle est essentiel pour garantir l'accès humanitaire dans les zones enclavées du Mali. En effet, aucun financement n'est actuellement sécurisé pour 2026, une situation qui met sérieusement en péril la continuité des vols humanitaires et la capacité des ONG à atteindre les populations les plus isolées, notamment dans les régions du Nord et du Centre. **Ce plaidoyer est sur le point d'aboutir puisque certains bailleurs ont déjà manifesté leur volonté d'accompagner UNHAS.** Le FONGIM poursuit néanmoins ses efforts pour mobiliser un engagement collectif en faveur de la pérennisation du service UNHAS, dont la suspension aurait des conséquences critiques sur la réponse humanitaire et la sécurité des acteurs sur le terrain.
- Le FONGIM a poursuivi son plaidoyer auprès de la Direction Générale de l'Administration du Territoire (DGAT) du ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation (MATD) afin d'appuyer ses membres dans l'obtention des autorisations administratives essentielles, notamment les Avis de Non-Objection (ANO), les certificats d'opérationnalité et les autorisations d'exercer. **Grâce à ce plaidoyer soutenu, plusieurs ONGI membres ont pu débloquer leurs dossiers et obtenir les documents requis, facilitant ainsi la continuité légale et opérationnelle de leurs activités.**

Au cours de la période, **100 %** des actions de plaidoyer prévues ont été mises en œuvre auprès des décideurs ciblés, à travers des rencontres bilatérales, la production de notes de position, la participation active aux espaces de concertation et la conduite de campagnes de sensibilisation.

Ces actions ont permis d'obtenir des résultats concrets et mesurables. En effet, plus de 40 % des recommandations formulées par le FONGIM ont fait l'objet d'un retour formel et ont abouti à des mesures concrètes de la part des décideurs. Les autres recommandations, bien que partagées avec ces derniers, nécessitent davantage de temps pour en évaluer la prise en compte effective.

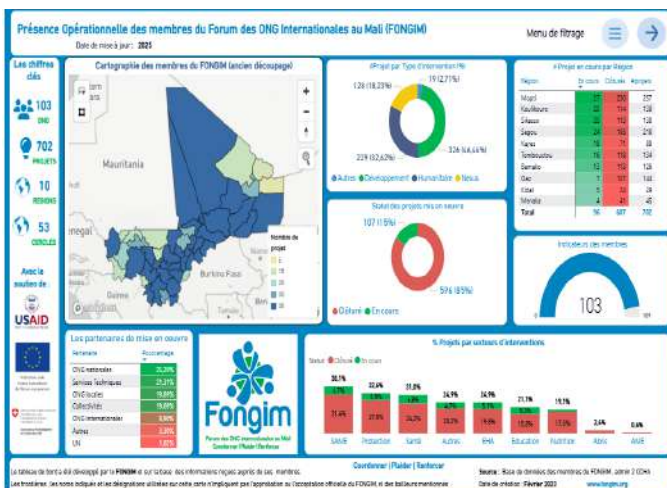
Ces résultats confirment la pertinence stratégique du plaidoyer du FONGIM, sa capacité à faire entendre la voix collective des ONGI membres, et son rôle moteur dans l'obtention d'avancées tangibles dans un environnement institutionnel complexe. Ils illustrent également l'efficacité du Forum dans l'identification des leviers d'influence, la formulation de messages concertés, et la mobilisation coordonnée des partenaires autour d'enjeux clés pour la préservation et l'élargissement de l'espace humanitaire au Mali.

ACTIONS MEDIA ET COMMUNICATION

Durant la période, le FONGIM a déployé une stratégie de communication ambitieuse et multicanale visant à documenter, valoriser et diffuser les réalisations concrètes de ses membres sur le terrain. Ces actions ont contribué à renforcer la visibilité des ONG internationales, à sensibiliser le grand public aux enjeux humanitaires et de développement, et à mobiliser un soutien accru auprès des partenaires institutionnels et des communautés locales.

Le FONGIM a produit une série de contenus multimédias valorisant les actions de ses membres dans plusieurs régions du Mali. Ces vidéos, disponibles sur la [chaîne YouTube du FONGIM](#), illustrent la diversité des secteurs d'intervention, les témoignages des bénéficiaires, et les efforts conjoints pour répondre aux besoins des populations vulnérables.

Le site web du FONGIM a été actualisé avec une cartographie dynamique et interactive des activités de ses membres, permettant une visualisation géographique des projets en cours, des zones d'intervention et des partenariats opérationnels : www.fongim.org.



Grâce à ces efforts, le site web du FONGIM a environ **216 411 visiteurs par an** avec une moyenne mensuelle de **18 034 visiteurs par mois**.

Aussi, grâce à une stratégie de Community Management, le Forum cumule plus de **15 000 abonnés** sur les réseaux sociaux (Facebook, LinkedIn, X, Instagram).

Fort de cette expérience réussie, le FONGIM a accompagné le Forum des ONGI au Burkina Faso (FONGIH) et l'OIREN au Niger dans le développement de leurs propres cartographies nationales, inspirées du modèle malien. Le lien de la cartographie du FONGIH [ici](#) et de l'OIREN [ici](#).

Ces outils favorisent une meilleure coordination régionale, une transparence accrue des interventions humanitaires et une valorisation collective de l'impact des ONG internationales opérant dans la région du Sahel.

Le FONGIM a également participé à plusieurs émissions et productions médiatiques visant à renforcer la compréhension des enjeux

humanitaires :

- Une émission télévisée sur ORTM 2 dédiée aux activités de santé des ONGI, mettant en lumière les efforts en matière de soins primaires, nutrition, santé mentale et accès aux services dans les zones difficiles. [Magazine sur les réalisations des ONGI dans le secteur de la santé](#)
- La participation du Directeur du FONGIM au podcast de l'Alliance Sahel, consacré à l'importance du dialogue entre partenaires au développement : [Écouter le podcast](#).
- Une émission-débat avec la PONAHD sur la plateforme RD, abordant les enjeux de coordination, de localisation et de gouvernance partagée : [Voir l'émission](#).
- La participation de la 2ème vice-présidente du FONGIM au lancement de la première émission sur l'humanitaire au Mali "Jigi Yiri" sur Renouveau TV. Ce fût l'occasion de rappeler aux téléspectateurs de Renouveau TV la mission, les rôles et objectifs du FONGIM.
- Le FONGIM a lancé, le 16 juin 2025, une campagne de communication digitale intitulée "Le Mali en action, l'impact des ONG internationales". Cette initiative visait à mettre en lumière des histoires de réussite concrètes, des témoignages et des données factuelles, illustrant l'impact positif des projets des ONGI membres sur les populations maliennes. La campagne a été déployée sur les réseaux sociaux, dans les médias classiques, et a mobilisé une dizaine d'influenceurs maliens pour amplifier sa portée. Elle a permis de renforcer la visibilité et la crédibilité des ONGI, de sensibiliser le public aux enjeux humanitaires et de mobiliser un soutien accru pour leurs actions.

Quelques publications phares de la campagne :

- [Instagram – Témoignage terrain](#)

- [Facebook – Portrait d'impact](#)
- [X – Données clés sur les réalisations](#)
- [Facebook Watch – Capsule vidéo](#)
- [Instagram – Focus sur les femmes bénéficiaires](#)
- Enfin, en décembre le FONGIM a lancé la deuxième phase de la campagne "Le Mali en Action", intitulé "la parole aux bénéficiaires".

Cette campagne s'est articulée autour de deux temps forts visant à placer les populations au cœur de la narration humanitaire et de développement.

La première phase, organisée le 4 décembre à Moutougoula, a permis à une délégation d'influenceurs et de journalistes de constater de visu l'impact des ONG internationales sur le terrain. Cette visite immersive a mis en exergue des approches intégrées alliant éducation et assainissement en milieu scolaire, ainsi que des projets d'autonomisation économique.

Les participants ont notamment pu échanger avec des femmes leaders (« Niéléni ») exploitant des parcelles maraîchères irriguées grâce aux infrastructures développées par les membres du FONGIM, illustrant concrètement comment l'accès durable à l'eau renforce l'indépendance financière et nourrit le plaidoyer de la campagne.

La seconde phase, tenue le 17 décembre, a concrétisé cette démarche en donnant directement la parole à neuf bénéficiaires (dont six femmes) lors d'une rencontre d'échanges réunissant médias, influenceurs et la Direction Nationale du Développement Social (DNDS).

Cet événement a mis en lumière des transformations durables et profondes des conditions de vie : maintien des filles à l'école, relèvement économique des femmes déplacées via des activités génératrices de revenus, et renforcement de la cohésion sociale

par les microcrédits.

ORGANISATION D'ÉVÉNEMENTS :

Le FONGIM a activement participé à l'organisation du **premier Forum Humanitaire AES** avec le ministère de la santé et du développement social du 7 au 9 août 2025. Les Ministres chargés de l'action humanitaire des pays membres de la Confédération des États du Sahel (AES), le Burkina Faso, le Mali et le Niger, se sont réunis à Bamako pour leur premier forum régional.

Cette rencontre, enrichie par la participation de la Mauritanie, du Togo, du Tchad et de plusieurs partenaires et acteurs humanitaires, a permis de discuter d'une réponse collective, coordonnée et durable face aux crises qui affectent la région. Les échanges ont mis en lumière la nécessité de renforcer les capacités de réponse à travers la mise en place d'une réserve alimentaire régionale et d'un fonds humanitaire d'urgence.

Les participants ont souligné l'urgence d'accélérer la localisation de l'aide et d'augmenter les financements dédiés aux actions anticipatoires et à la résilience communautaire. La coordination régionale a été identifiée comme un levier stratégique.



Les participants ont recommandé le développement de programmes transfrontaliers adaptés aux réalités locales, la création d'une task force régionale sur l'accès humanitaire, ainsi que le renforcement du dialogue civilo-militaire pour sécuriser les opérations sur le terrain.

Ci-dessous quelques publications sur le forum humanitaire de l'AES :

- <https://www.facebook.com/share/v/19pT3zXnbs/>
- <https://www.facebook.com/share/v/1BMnkpVtqj/>
- <https://www.facebook.com/share/v/16tBHLZLf4/>

À la suite du Forum, un comité restreint a été mis en place sous la direction du Ministère de la Santé et du Développement Social. Composé de membres du gouvernement et d'acteurs humanitaires dont le FONGIM, ce comité avait pour mission de réviser les 66 recommandations issues du Forum afin d'en assurer l'harmonisation, la fusion et la synthèse. Ce processus a permis d'identifier 28 recommandations jugées prioritaires.

Sous le leadership du ministère de la santé, l'atelier organisé avait pour objectif de traduire les 28 recommandations en un plan d'action opérationnel. L'événement, tenu en format hybride, a réuni 48 participants, dont des représentants du gouvernement, du PONA, du FONGIM, des agences des Nations Unies, ainsi que des délégations virtuelles du Niger et du Burkina Faso. Les participants ont été répartis en quatre groupes thématiques portant sur les enjeux humanitaires dans l'espace AES, la mobilisation des ressources, la coordination intersectorielle, et le respect des principes humanitaires;

Organisation du 1er Café des ONG internationales avec médias et influenceurs : Un événement stratégique dénommé "le café des ONG internationales" s'est tenu le mardi 24 juin. Pensé comme un espace ouvert, convivial et interactif, ce rendez-vous visait à renforcer les liens entre les ONG internationales, les citoyens, les acteurs institutionnels et les partenaires du développement. Il a regroupé les influenceurs et les hommes de média pour des échanges francs de visibilité pour plus de sensibilisation et de mobilisation, au service d'un engagement collectif.



Ci-dessous quelques publications sur le premier café des ONG internationales :

- <https://www.facebook.com/share/p/1EvxndPZmU/>
- <https://www.facebook.com/share/v/17Wp7Hd3c9/>
- <https://www.facebook.com/share/p/1BVxZwxdEg/>

Organisation du 1er Forum ONG et création d'emplois : Job Cluster avec le ministère de l'Entrepreneuriat National, de l'Emploi et de la Formation Professionnelle. L'événement a été présidé par Mme Oumou Sall Seck, ministre de l'Entrepreneuriat national, de l'Emploi et de la Formation professionnelle, en présence de plusieurs membres du gouvernement et du secrétaire général du ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation.



En guise de rappel, ce Forum s'inscrivait dans une dynamique de mobilisation collective autour du rôle des ONG dans la création d'emplois durables au Mali : défis, opportunités et partenariats pour un développement inclusif. L'objectif de cette première édition était de mettre en lumière les ONG dans la construction d'un développement résilient et inclusif, où chaque emploi créé constitue une réponse à l'exclusion sociale, au chômage des jeunes et à la lutte contre les extrémismes violents.

Ci-dessous, quelques publications sur le premier Forum ONG et création d'emplois :

- <https://www.facebook.com/share/v/177AfjeuWR/>
- <https://www.facebook.com/share/v/16nAEW3khG/>
- <https://www.facebook.com/share/p/1Cuj8fJrAz/>

Championnat de foot des ONG internationales (CHAONGIM) : A compter du 15 mai, le FONGIM a donné le coup d'envoi de la 5^e édition de son Championnat des ONG internationales au Mali.



Pendant un mois, 19 équipes représentant les ONGs membres se sont affrontés dans un esprit de cohésion, de sport et de solidarité – des valeurs qui nous sont chères. Un grand bravo au comité d'organisation pour leur engagement !

Commémoration de la journée mondiale de l'aide humanitaire à Bamako et organisation de forums humanitaires co-organisés avec OCHA à Mopti, Gao, Ségou, Tombouctou et Ménaka :

- Mopti : La journée Mondiale de l'Aide Humanitaire édition 2025 a été commémorée en présence des autorités régionales, de la société civile et de l'ensemble des acteurs humanitaires de Mopti. Le FONGIM y a animé un panel sur le thème de la REDEVABILITÉ. Les acteurs ont profité de cette journée pour rendre un hommage appuyé aux travailleurs humanitaires qui ont perdu la vie dans le cadre de leur fonction. Des plaidoyers sur l'accès humanitaire et la protection du personnel humanitaire lors des interventions ont été adressés aux autorités régionales.
- Ségou : A Ségou, le Forum Humanitaire du FONGIM en marge de la commémoration de la journée de l'Aide Humanitaire édition 2025, s'est tenu en présence des autorités régionales, de la société civile, des représentants de PDI's et de l'ensemble des acteurs humanitaires de la région de Ségou. Les acteurs ont rendu un hommage appuyé aux travailleurs humanitaires tombés et adressé aux autorités régionales, des plaidoyers sur l'accès humanitaire et la protection du personnel humanitaire lors des interventions. Placée sous le thème « Mécanismes de financements, défis et innovations », les échanges ont permis de mieux édifier sur les défis de mobilisations des ressources financières suite à la suspension des financements américain. En marge de ce forum, le Directeur Exécutif du FONGIM a été reçu en audience par le Directeur de Cabinet du Gouverneur de Ségou. Il a aussi rencontré le sous-groupe régional FONGIM et visité le site des PDI's de Sebougou où interviennent les partenaires de TDH-L.
- Tombouctou : Le 18 septembre, la deuxième édition du forum Humanitaire FONGIM s'est tenue en présence des autorités régionales, de la société civile, des bénéficiaires et de l'ensemble des acteurs humanitaires de la région de Tombouctou. Placée sous la thématique « Autonomisation locale et localisation : accélérer une transition durable et communautaire de l'action humanitaire », cette rencontre a permis aux participant(e)s d'échanger sur les conséquences de la baisse des financements. La PONAHA a partagé son expérience et animé un panel sur la localisation. Les discussions ont également servi de cadre pour des plaidoyers en faveur de l'amélioration de l'accès humanitaire, adressés aux autorités régionales.
- Ménaka : Le 23 septembre 2025, le sous-groupe FONGIM de Ménaka a organisé, au Gouvernorat de Ménaka, une Journée de l'action humanitaire en partenariat avec les ONG nationales, les agences des Nations Unies, l'administration locale, les services techniques et la société civile. L'événement visait à améliorer la visibilité de l'action humanitaire, à expliquer ses principes fondamentaux et à renforcer la collaboration entre les acteurs. La journée a été marquée par des discours officiels, une exposition de stands présentant les interventions humanitaires, ainsi que des activités communautaires, dont des donations de kits scolaires et de dignité par l'UNICEF et des consultations médicales gratuites assurées par MDM-B. Des conférences-débats ont permis de discuter des défis d'accès, de la coordination avec les autorités et des accords entre l'État et les ONG, débouchant sur plusieurs recommandations clés, notamment le renforcement du

plaidoyer, la participation accrue des communautés et la recherche d'alternatives logistiques aux vols UNHAS.

Lancement du Rapport 2024 des réalisations des ONGI membres du FONGIM : Le 24 septembre 2025, le FONGIM a officiellement lancé à Bamako la deuxième édition de son Rapport des réalisations des ONGI 2024, en présence des autorités administratives, les partenaires de mise en œuvre, les bailleurs, ainsi que les influenceurs.

Le rapport met en lumière les efforts conjoints de 82 ONGI membres du FONGIM pour répondre aux besoins humanitaires et de développement dans un contexte de crise complexe. Avec un budget mobilisé de plus de 400 millions d'euros et l'engagement de 6347 employés, dont 94% de maliens et 6% d'expatriés, plus de 4 millions de personnes ont bénéficié d'interventions cruciales dans des domaines tels que la santé, l'éducation, la sécurité alimentaire et la protection.

En marge du lancement, le FONGIM a également présenté le tableau de bord interactif des réalisations, une innovation qui renforce la redevabilité, la transparence et la coordination illustrant l'impact des ONGI auprès des populations vulnérables.

Le rapport est disponible [ici](#).

Ci-dessous quelques publications sur le lancement du rapport des réalisations des ONG :

- <https://www.facebook.com/share/p/1CjHKcMVCc/>
- <https://www.facebook.com/share/v/1DTh9sRAtM/>
- <https://www.facebook.com/share/v/1K3yAEnhe6/>

Au total, 8 événements ont été organisés directement par le FONGIM, et deux autres, le Forum humanitaire de l'AES et le Forum ONG et Création d'Emploi : Job Cluster, ont bénéficié de sa participation active et de sa contribution technique et financière.





Formation

FORMATIONS ET ÉCHANGE D'EXPÉRIENCE

En 2025, le FONGIM a renforcé de manière significative les capacités de ses membres, à travers des formations répondant directement aux besoins exprimés par les ONGI. Ces sessions se sont déroulées à Bamako, Ségou, Mopti, Tombouctou et Gao, permettant de former un total de 425 participants, dont 16 % de femmes et 84 % d'hommes.

Afin d'assurer un renforcement de capacités ciblé et pertinent, le FONGIM a organisé 17 sessions de formation couvrant 11 thématiques clés, à savoir :

- Les principes humanitaires et la redevabilité ;



- La sensibilité aux conflits ;
- Le management d'équipe et leadership ;
- L'accès humanitaire ;
- L'inclusion programmatique ;
- La formation des formateurs en principes humanitaires ;
- La négociation humanitaire ;
- La programmation sensible au conflit et proactive à la paix ;
- Les premiers secours ;
- La localisation ;
- Et l'éducation aux risques liés aux engins explosifs.

Ces formations ont réuni non seulement les ONG internationales membres du FONGIM, mais aussi plusieurs ONG nationales et locales, ainsi que des agences des Nations Unies, renforçant ainsi la coopération interacteurs et la cohérence

des interventions humanitaires au Mali.

Par ailleurs, les 341 personnes formées représentent 58,29% de la cible annuelle fixée à 585 bénéficiaires. Cet écart s'explique principalement par l'impact de la suspension du financement de l'USAID, qui a freiné la mise en œuvre des formations prévues.

De plus, en novembre 2024, à la demande du FONGIM, 21 ONGI membres avaient chacune désigné un formateur pour participer à une formation de formateurs sur les principes humanitaires et la redevabilité. Ces formateurs devaient, avec l'appui technique du FONGIM, répliquer la formation au sein de leurs structures à travers au moins deux sessions chacune à partir de février 2025. Cependant, cette stratégie n'a pas pu être pleinement mise en œuvre, car certains de ces formateurs ont perdu leur emploi à la suite de l'arrêt des financements américains.

Par ailleurs, plusieurs ONGI, durement affectées par cette suspension, ne disposaient plus des budgets nécessaires pour organiser les sessions de réplique initialement prévues. Cette situation a eu un impact direct sur la continuité du programme de formation, entraînant le report de plusieurs activités et limitant la portée du processus de démultiplication au sein des structures membres.

Afin de mitiger cet écart et d'assurer l'atteinte de la cible pour la deuxième année, le FONGIM a adopté plusieurs mesures correctives. Celles-ci incluent la reprogrammation des sessions de formation non tenues qui pourraient être financées par le FONGIM, l'intégration de modules à distance pour réduire les coûts logistiques ainsi que l'adaptation de certaines formations pour permettre leur animation en ligne et toucher un plus grand nombre de membres. Le FONGIM a également entrepris la mobilisation de nouveaux partenaires techniques et financiers pour soutenir les activités de renforcement des

capacités exprimées par ses membres.

Par ailleurs, des évaluations sont réalisées avant et après chaque formation afin de mesurer les acquis et l'impact sur les participants. Une évaluation annuelle des besoins de formation est conduite chaque mois de décembre, permettant d'identifier à la fois les besoins pour l'année suivante et d'analyser les formations déjà dispensées.

Le plan d'accompagnement post-formation est, quant à lui, mis en œuvre par chaque organisation selon le type de formation, et non directement par le FONGIM. Il convient de rappeler que les formations proposées répondent aux besoins exprimés par les membres eux-mêmes.



MISE EN PLACE D'UN HUB POUR LE RENFORCEMENT DES ONGN

En juillet 2025, le FONGIM a lancé le Hub des ONG nationales et locales (ONGN/L), un dispositif innovant et structurant destiné à renforcer les capacités organisationnelles, techniques et stratégiques des acteurs nationaux et locaux engagés dans l'action humanitaire et le développement au Mali. Ce programme s'inscrit dans une dynamique de localisation de l'aide, de transfert de compétences et de valorisation de l'expertise locale, conformément aux engagements internationaux et aux priorités nationales du secteur.

À l'issue d'un processus transparent et compétitif, sept organisations maliennes ont été sélectionnées pour bénéficier d'un accompagnement intensif sur deux ans : Save Our Sahel, OLUCOS Mali, Human Network, ASDEMIN, AAPPOR, GAWRI et Musow Démé Ton.

Le programme repose sur une approche modulaire et progressive, combinant des formations thématiques, des exercices pratiques contextualisés et un coaching individualisé. Les modules portent sur des domaines clés tels que :

- la gouvernance associative et le leadership stratégique,
- la gestion administrative et financière,
- le reporting narratif et financier,
- la recherche de financements et le montage de projets,
- le plaidoyer, la communication institutionnelle et la gestion des partenariats.

Les sessions sont planifiées selon un calendrier co-construit, alternant ateliers collectifs, études de cas et revues de documents internes, afin d'assurer un apprentissage ancré dans la réalité des structures bénéficiaires. Chaque organisation bénéficie d'un suivi personnalisé, visant à adapter les

contenus à ses besoins, à améliorer ses pratiques internes et à favoriser une montée en compétence durable.

Ce programme constitue une étape majeure dans la stratégie de localisation du FONGIM, en contribuant à la professionnalisation des ONGN/L, à leur reconnaissance institutionnelle, et à leur participation active aux mécanismes de coordination et de mise en œuvre de l'aide humanitaire et de développement au Mali. Dans le cadre de cette stratégie, la pérennisation repose avant tout sur le renforcement des ONGN/L, afin qu'elles soient en mesure d'accéder directement à des financements et de pérenniser leurs actions.





Conclusion

L'année 2025 s'achève sur un bilan qui fera date dans l'histoire du Forum des Organisations Internationales Non Gouvernementales au Mali (FONGIM). Dans un environnement national et sous-régional caractérisé par des mutations institutionnelles, sécuritaires et socio-économiques profondes, le FONGIM a su non seulement maintenir son cap opérationnel, mais surtout consolider son statut de plateforme incontournable de la coordination humanitaire et de développement.

Le cap des 110 organisations membres franchi cette année n'est pas qu'une simple donnée statistique ; il est le marqueur d'une représentativité historique et d'une confiance sans cesse renouvelée envers notre mission. Les résultats éloquentes de nos enquêtes semestrielles — avec un taux de participation exceptionnel de 92 % et un niveau de satisfaction atteignant les 99 % — témoignent de l'adéquation parfaite entre les services offerts par la Direction exécutive et les besoins réels de nos membres sur le terrain. Ce plébiscite interne valide notre approche fondée sur l'écoute, le partage d'informations réactives et le renforcement mutuel des capacités.

Au-delà de sa vitalité interne, l'année 2025 a été marquée par le renforcement de l'ancrage institutionnel du FONGIM. Face aux réformes en cours, notamment celles touchant à la loi relative aux associations, à l'ANCT-ACAF et aux procédures d'autorisation, le FONGIM a fait le choix de la transparence et du dialogue constructif avec les autorités maliennes. Cette posture proactive a permis de faire entendre la voix et les préoccupations des ONGI, tout en consolidant notre crédibilité en tant que partenaire fiable et respectueux de la souveraineté nationale.

Sur le plan des partenariats stratégiques, la synergie développée avec des acteurs clés comme OCHA a produit des résultats tangibles, particulièrement illustrés par le plaidoyer conjoint sur la révision du PIN (Aperçu des Besoins Humanitaires) et les initiatives de réhabilitation d'infrastructures dans les zones d'accès difficile. Ces actions prouvent que la coordination inter-agences n'est pas un concept abstrait, mais un levier opérationnel qui sauve des vies.

Par ailleurs, l'élargissement de notre spectre d'intervention et de représentation s'est matérialisé par notre participation active à des événements d'envergure, tels que le Forum Job Cluster : ONG & Création d'Emplois et le sommet des ministres en charge de l'action humanitaire des pays de l'Alliance des États du Sahel (AES). Ces tribunes ont permis au FONGIM de tisser des liens inédits avec les plateformes nationales et sous-régionales, inscrivant notre action dans une dynamique sahélienne plus vaste.

Si le bilan de l'année est particulièrement positif, le FONGIM demeure pleinement lucide quant aux défis immenses qui jalonnent son environnement d'intervention. L'accès aux populations vulnérables dans les zones géographiques isolées ou affectées par l'insécurité reste un défi opérationnel majeur. La préservation de l'espace humanitaire, dans le strict respect des principes de neutralité, d'impartialité et d'indépendance, requiert une vigilance quotidienne et un plaidoyer de chaque instant.

De plus, la contraction globale des financements internationaux, juxtaposée à l'augmentation et à la complexification des besoins sur le terrain, nous impose de repenser nos modèles d'intervention. L'efficacité, la mutualisation

des ressources et l'innovation ne sont plus de simples recommandations, mais des impératifs de survie pour nos programmes.

Fort des acquis de 2025, le FONGIM aborde l'année 2026 avec une feuille de route claire, articulée autour de trois piliers fondamentaux :

1. **Consolider le plaidoyer stratégique** : Nous poursuivrons notre engagement auprès des autorités de transition et des partenaires techniques et financiers pour garantir un cadre opératoire fluide, sécurisé et propice au déploiement de l'aide humanitaire et des projets de développement.
2. **Amplifier la coordination régionale** : Conscients que les crises débordent les frontières, nous intensifierons le partage d'expertise et la collaboration avec les autres plateformes de l'espace sahélien. L'activation continue des sous-groupes régionaux sera au cœur de notre stratégie de maillage territorial.
3. **Poursuivre la transformation digitale** : Pour répondre à l'exigence de réactivité, nous moderniserons nos outils de collecte, d'analyse et de partage d'informations, garantissant ainsi à nos 110 membres un accès instantané aux données cruciales pour leurs opérations.

Ce rapport d'activités 2025 est l'œuvre commune de l'ensemble de nos membres, de nos partenaires techniques et financiers, et du dévouement inlassable de l'équipe de la Direction exécutive. Il démontre que face à la complexité des crises, la réponse ne peut être qu'inclusive et concertée.

Ensemble, nous continuerons à œuvrer pour que l'aide internationale au Mali soit toujours plus digne, plus ciblée et plus impactante pour les communautés que nous servirons. Plus que jamais, et pour paraphraser le Président du Forum en ouverture de ce document, nous aborderons les défis de demain avec une conviction inébranlable : l'union est notre force, l'action notre boussole.



Remerciements

La réalisation des objectifs du Forum des Organisations Internationales Non Gouvernementales au Mali (FONGIM) au cours de l'année 2025 n'aurait pu se concrétiser sans la synergie, la confiance et l'engagement indéfectible d'une multitude d'acteurs. L'année qui s'achève, riche en défis complexes et en mutations profondes, a une nouvelle fois démontré que l'action humanitaire et de développement est avant tout une œuvre collective.

À travers ce rapport, le FONGIM souhaite exprimer sa plus profonde gratitude à toutes celles et ceux qui ont contribué, de près ou de loin, à faire de notre plateforme un espace de coordination dynamique, crédible et résolument tourné vers l'impact.

Aux Autorités maliennes et régionales

Nous adressons nos premiers remerciements aux autorités de l'État malien et aux institutions publiques à tous les niveaux (national, régional et local). Nous saluons l'esprit de dialogue constructif et de transparence qui a prévalu tout au long de l'année. Cette ouverture a permis au FONGIM de faire entendre la voix de ses membres tout en réaffirmant notre plein respect des cadres légaux et de la souveraineté nationale.

Nos remerciements s'étendent également aux instances régionales, notamment aux organisateurs et participants du Sommet des ministres en charge de l'action humanitaire des pays de l'Alliance des États du Sahel (AES), qui ont offert au FONGIM une tribune précieuse pour inscrire notre plaidoyer dans une dynamique sahélienne intégrée.

À nos 110 Organisations Membres et à leurs Équipes

Ce Forum est, avant tout, le vôtre. Nous tenons à exprimer notre reconnaissance appuyée aux 110 organisations membres qui composent aujourd'hui

le FONGIM. Le cap historique de cette représentativité n'est pas qu'un chiffre ; il est le visage d'une solidarité agissante.

Nous remercions tout particulièrement les Chefs de mission pour leur confiance sans cesse renouvelée et leur implication constante dans la vie de la plateforme. Votre participation exceptionnelle (92 %) à nos enquêtes semestrielles et vos retours extrêmement positifs (99 % de satisfaction) sont le véritable moteur de notre action. Au-delà des directions, nous saluons l'immense courage et le dévouement des équipes de terrain de toutes nos ONGI, qui travaillent quotidiennement dans des conditions souvent difficiles pour apporter assistance, dignité et espoir aux populations vulnérables du Mali.

À l'équipe de la Direction Exécutive

Enfin, les résultats flatteurs présentés dans ce rapport annuel 2025 portent la signature d'une équipe de l'ombre, dont le travail acharné mérite d'être mis en pleine lumière.

Nous rendons un hommage appuyé à l'ensemble du personnel de la Direction exécutive du FONGIM. De la collecte minutieuse des données à l'animation des réunions, en passant par le portage de nos plaidoyers de haut niveau et l'accompagnement quotidien de nos membres, votre dévouement exceptionnel est la cheville ouvrière de nos succès. C'est grâce à votre réactivité, à votre expertise et à votre professionnalisme que le FONGIM s'affirme aujourd'hui comme une plateforme incontournable, respectée et écoutée par l'ensemble de l'écosystème humanitaire et de développement au Mali.

À vous tous, membres, partenaires, autorités et collaborateurs : Merci. Ensemble, nous avons fait de 2025 une an-

née de consolidation et de résilience. Ensemble, nous aborderons les défis de demain forts de cette conviction inébranlable qui anime notre réseau : **l'union est notre force, l'action notre boussole.**

Aux Partenaires Techniques et Financiers

Le soutien de nos bailleurs de fonds et de nos partenaires techniques et financiers est la pierre angulaire de notre capacité à agir. Dans un contexte de contraction globale des financements, votre flexibilité, votre écoute et votre engagement à nos côtés nous ont permis de maintenir un niveau de coordination et d'intervention optimal.

A nos bailleurs de fonds. Dans un contexte de contraction globale des financements, votre flexibilité, votre écoute et votre engagement à nos côtés nous ont permis de maintenir un niveau de coordination et d'intervention optimal.

À ce titre, nous tenons à adresser notre plus profonde gratitude à nos principaux bailleurs de fonds pour leur appui déterminant et leur confiance tout au long de cette année :

- La Protection civile et aide humanitaire de l'Union Européenne
- Les États-Unis d'Amérique
- La Swedish International development Cooperation Agency
- La Direction du développement et de la Coopération de Suisse

Nous réservons une mention spéciale au Bureau de la coordination des affaires humanitaires des Nations Unies (OCHA). La collaboration fructueuse que nous avons entretenue cette année — illustrée de manière éclatante par notre plaidoyer conjoint sur la révision du PIN (Aperçu des Besoins Humanitaires) et par nos initiatives concertées pour la réhabilitation d'infrastructures dans les zones d'accès difficile — demeure un

modèle de synergie inter-agences.

Nous remercions également les plateformes d'ONG nationales et les organisateurs de foras d'envergure, tel que le Forum Job Cluster : ONG & Création d'Emplois, avec qui nous avons pu tisser des liens solides et complémentaires en faveur du développement socio-économique du pays.



Protection civile
et aide humanitaire
de l'Union européenne



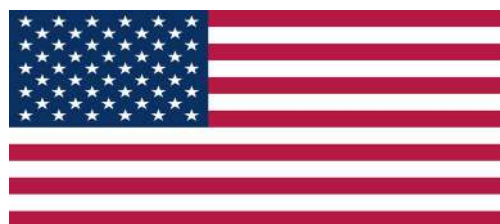
Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

**Direction du développement
et de la coopération DDC**



Sida

SWEDISH INTERNATIONAL
DEVELOPMENT COOPERATION AGENCY



United States of America



Forum des ONG Internationales au Mali
Coordonner | Plaider | Renforcer



Rapport d'activités 2025

Forum des ONG Internationales
au Mali (FONGIM)